

CNBM

# 中国建

CHINESE BUILDING MATERIALS

国资委宣布成立中国建材集团



中国建筑  
China National Building Materials Group

发挥企业优

## 立足新



中国建材集团  
China National Building Materials Group

集团发展与  
新起点  
创造

CTIEC-TECO 中国建材集团  
中国凯盛国际工程技术有限公司



认证中心成立揭牌仪式  
中国建材集团  
中国凯盛国际工程技术有限公司——美国托莱多国际工  
程技术有限公司成立仪式

中国建材集团  
中国凯盛国际工  
程技术有限公司  
CTIEC—TECO

- 1.
- 2.
- 3.

热烈祝贺  
江明  
投资产庆



江明  
投资产庆





长效机制

内组织生活  
党员参与党  
权、选择权、

■ 定期开展组织  
生活,采取谈  
话、通报情

况,严格党  
内民主,严格党  
务公开,拓宽

党员知情权,  
要拓展  
民主权利,定

期开展组织  
生活,开展  
“三会一课”制

度,采取谈  
话、通报情  
况,严格党

务公开,拓  
展党员知情  
权,要拓展

民主权利,  
定期开展组  
织生活,开

展“三会一  
课”制度,采  
取谈话、通

报情况,严  
格党内民主,  
严格党公开

展党员知情  
权,要拓展  
民主权利,定

期开展组织  
生活,开展  
“三会一课”制

度,采取谈  
话、通报情  
况,严格党

务公开,拓  
展党员知情  
权,要拓展

民主权利,  
定期开展组  
织生活,开

展“三会一  
课”制度,采  
取谈话、通

报情况,严  
格党内民主,  
严格党公开

展党员知情  
权,要拓展  
民主权利,定

期开展组织  
生活,开展  
“三会一课”制

度,采取谈  
话、通报情  
况,严格党

务公开,拓  
展党员知情  
权,要拓展

民主权利,  
定期开展组  
织生活,开

展“三会一  
课”制度,采  
取谈话、通

F A C E

P R E

认真探索和

构建保持党员先进性的长效机制

集团公司教育已入学习、思想和党性作风组织问题,教育、先进性、教育活、中、定的时、工作、要、理常抓、■ 做好、制这项、造的成、下去、可、不懈地、大党员、创造力、要着重、■ 一是、设学习、规划,根、际,确定、时间,采、党员领、作形势

及企业先进性教育活动的集中  
■ 集团公司教育已入学习、思想和党性作风组织问题,教育、先进性、教育活、中、定的时、工作、要、理常抓、■ 做好、制这项、造的成、下去、可、不懈地、大党员、创造力、要着重、■ 一是、设学习、规划,根、际,确定、时间,采、党员领、作形势  
■ 集团公司教育已入学习、思想和党性作风组织问题,教育、先进性、教育活、中、定的时、工作、要、理常抓、■ 做好、制这项、造的成、下去、可、不懈地、大党员、创造力、要着重、■ 一是、设学习、规划,根、际,确定、时间,采、党员领、作形势  
■ 集团公司教育已入学习、思想和党性作风组织问题,教育、先进性、教育活、中、定的时、工作、要、理常抓、■ 做好、制这项、造的成、下去、可、不懈地、大党员、创造力、要着重、■ 一是、设学习、规划,根、际,确定、时间,采、党员领、作形势

■ 集团公司教育已入学习、思想和党性作风组织问题,教育、先进性、教育活、中、定的时、工作、要、理常抓、■ 做好、制这项、造的成、下去、可、不懈地、大党员、创造力、要着重、■ 一是、设学习、规划,根、际,确定、时间,采、党员领、作形势  
■ 集团公司教育已入学习、思想和党性作风组织问题,教育、先进性、教育活、中、定的时、工作、要、理常抓、■ 做好、制这项、造的成、下去、可、不懈地、大党员、创造力、要着重、■ 一是、设学习、规划,根、际,确定、时间,采、党员领、作形势



编委会:

主任: 宋志平

副主任: 姚燕 郝振华

编委: (按姓氏笔划为序)

于广宽 卫锋 田野 邢宁

邢茂盛 付延圣 光照宇 同继锋

朱淑云 李阿颖 汪鸿 宋江涛

宋志平 宋春玲 宋淑英 张乃岭

张焰 罗浩宇 周国萍 郝振华

赵瑞福 姚燕 崔淑红 湛宪生

熊吉文 滕靖华

总编: 郝振华

主编: 熊吉文

副主编: 宋春玲

主办单位: 中国建筑材料集团公司

地址: 北京市海淀区紫竹院南路2号

邮编: 100044

电话: 010-88418688转6402, 6432

传真: 010-88413388

电子邮箱: SCL@CNBM.COM.CN

# CONTENTS

2005年第6期(总24期)

## 目录

2	集团发展与创新	本刊评论员
3	集团发展与创新	本刊评论员
4	集团发展与创新	本刊评论员
5	集团发展与创新	本刊评论员
6	集团发展与创新	本刊评论员
7	集团发展与创新	本刊评论员
8	集团发展与创新	本刊评论员
9	集团发展与创新	本刊评论员
10	集团发展与创新	本刊评论员
11	集团发展与创新	本刊评论员
12	集团发展与创新	本刊评论员
13	集团发展与创新	本刊评论员
14	集团发展与创新	本刊评论员
15	集团发展与创新	本刊评论员
16	集团发展与创新	本刊评论员
17	集团发展与创新	本刊评论员
18	集团发展与创新	本刊评论员
19	集团发展与创新	本刊评论员
20	集团发展与创新	本刊评论员
21	集团发展与创新	本刊评论员
22	集团发展与创新	本刊评论员
23	集团发展与创新	本刊评论员
24	集团发展与创新	本刊评论员
25	集团发展与创新	本刊评论员
26	集团发展与创新	本刊评论员
27	集团发展与创新	本刊评论员
28	集团发展与创新	本刊评论员
29	集团发展与创新	本刊评论员
30	集团发展与创新	本刊评论员
31	集团发展与创新	本刊评论员
32	集团发展与创新	本刊评论员
33	集团发展与创新	本刊评论员
34	集团发展与创新	本刊评论员
35	集团发展与创新	本刊评论员
36	集团发展与创新	本刊评论员
37	集团发展与创新	本刊评论员
38	集团发展与创新	本刊评论员
39	集团发展与创新	本刊评论员
40	集团发展与创新	本刊评论员
41	集团发展与创新	本刊评论员
42	集团发展与创新	本刊评论员
43	集团发展与创新	本刊评论员
44	集团发展与创新	本刊评论员
45	集团发展与创新	本刊评论员
46	集团发展与创新	本刊评论员
47	集团发展与创新	本刊评论员
48	集团发展与创新	本刊评论员
49	集团发展与创新	本刊评论员
50	集团发展与创新	本刊评论员
51	集团发展与创新	本刊评论员
52	集团发展与创新	本刊评论员
53	集团发展与创新	本刊评论员
54	集团发展与创新	本刊评论员
55	集团发展与创新	本刊评论员
56	集团发展与创新	本刊评论员
57	集团发展与创新	本刊评论员
58	集团发展与创新	本刊评论员
59	集团发展与创新	本刊评论员
60	集团发展与创新	本刊评论员
61	集团发展与创新	本刊评论员
62	集团发展与创新	本刊评论员
63	集团发展与创新	本刊评论员
64	集团发展与创新	本刊评论员
65	集团发展与创新	本刊评论员
66	集团发展与创新	本刊评论员
67	集团发展与创新	本刊评论员
68	集团发展与创新	本刊评论员
69	集团发展与创新	本刊评论员
70	集团发展与创新	本刊评论员
71	集团发展与创新	本刊评论员
72	集团发展与创新	本刊评论员
73	集团发展与创新	本刊评论员
74	集团发展与创新	本刊评论员
75	集团发展与创新	本刊评论员
76	集团发展与创新	本刊评论员
77	集团发展与创新	本刊评论员
78	集团发展与创新	本刊评论员
79	集团发展与创新	本刊评论员
80	集团发展与创新	本刊评论员
81	集团发展与创新	本刊评论员
82	集团发展与创新	本刊评论员
83	集团发展与创新	本刊评论员
84	集团发展与创新	本刊评论员
85	集团发展与创新	本刊评论员
86	集团发展与创新	本刊评论员
87	集团发展与创新	本刊评论员
88	集团发展与创新	本刊评论员
89	集团发展与创新	本刊评论员
90	集团发展与创新	本刊评论员
91	集团发展与创新	本刊评论员
92	集团发展与创新	本刊评论员
93	集团发展与创新	本刊评论员
94	集团发展与创新	本刊评论员
95	集团发展与创新	本刊评论员
96	集团发展与创新	本刊评论员
97	集团发展与创新	本刊评论员
98	集团发展与创新	本刊评论员
99	集团发展与创新	本刊评论员
100	集团发展与创新	本刊评论员

# 加强领导 加快改革

■ 国务院国有资产监督管理委员会

我受委领导的两个任免通知，（即这次对中国建设班子的考察，国资委党委根据国有独资规范法人治理结构变化的有关要求，结合有关情况，从进一步这个角度来考虑考察，国资委党委同意后做出的目的，一是国有独资公司董事长，要按照现代公司规定，今年到退休年龄国资委经过考察，有的同志在刚刚宣布的国资委，郭一鸣同志定。导岗位上退下毕业后就一直在中国新型建筑从领导任总经理兼大学团党委书记。年刘质好，有比较2000验，在企业从任集型过程中，从加治素理经济转



国公司

国公司



好,有丰  
强的组  
企业的  
等方面  
志和白  
达到龄  
能够正  
三名  
年,对  
深厚的  
退休年  
业的发  
从领导  
来,让  
现了他  
怀和对  
负责态  
铁铭、郭  
文三位老  
来为建材  
革发展所  
出贡献表  
谢!也  
同志退  
以后,还  
集团的  
进一步  
革发展  
需要。  
根据工作  
委党委以  
同志任  
料集团  
,党委申  
志任董  
记,并提  
思想政  
水平和  
强的组  
经理以  
建材行  
略,不断  
家级的  
产业基  
合和基  
团的三  
和经营  
了具  
管理  
建材

图建材通讯

富的企业经的工  
只领导协调赠开  
党建、纪检监  
事做了大量传交  
明文同志都财弄  
言希望及时剔  
地实现新在到  
同志在建机  
材行业,特  
三名  
年,对  
深厚的  
退休年  
业的发  
从领导  
来,让  
现了他  
怀和对  
负责态  
铁铭、郭  
文三位老  
来为建材  
革发展所  
出贡献表  
谢!也  
同志退  
以后,还  
集团的  
进一步  
革发展  
需要。  
根据工作  
委党委以  
同志任  
料集团  
,党委申  
志任董  
记,并提  
思想政  
水平和  
强的组  
经理以  
建材行  
略,不断  
家级的  
产业基  
合和基  
团的三  
和经营  
了具  
管理  
建材

### 推进重点, 决策改进 出资人董事代表所以 出资人董事范运用 国公司要求 相关其专 责,

国有独资公司董事会试主要的目的是构造科学的体制和有效的监督体制, 国有资产监管方式, 确保人的职责到位不越位。公事会是受出资人委托, 代出资人履行出资人职责的, 董事会的职责应该说是出职责的一种延伸, 委托会发挥作用的关键在于规作, 建材集团董事会要根据资委关于一系列国有独资董事会试点的有关精神和, 抓紧制定董事会运作的制度, 切实做到董事会及自委员会与经营层各司其协调运转, 有效制衡。

宋志平  
高的政工  
管理经验,  
理人方, 任集  
, 有制家产业政  
经营  
成本是  
初形成  
大型复合  
团内部资  
成并明确  
立了目标  
积极推动  
示和科研  
, 注重  
管理, 逐外  
大业务板块,  
绩效考核体)  
建材主业境

### 董 事

管理时, 有 设计单位的改制工作

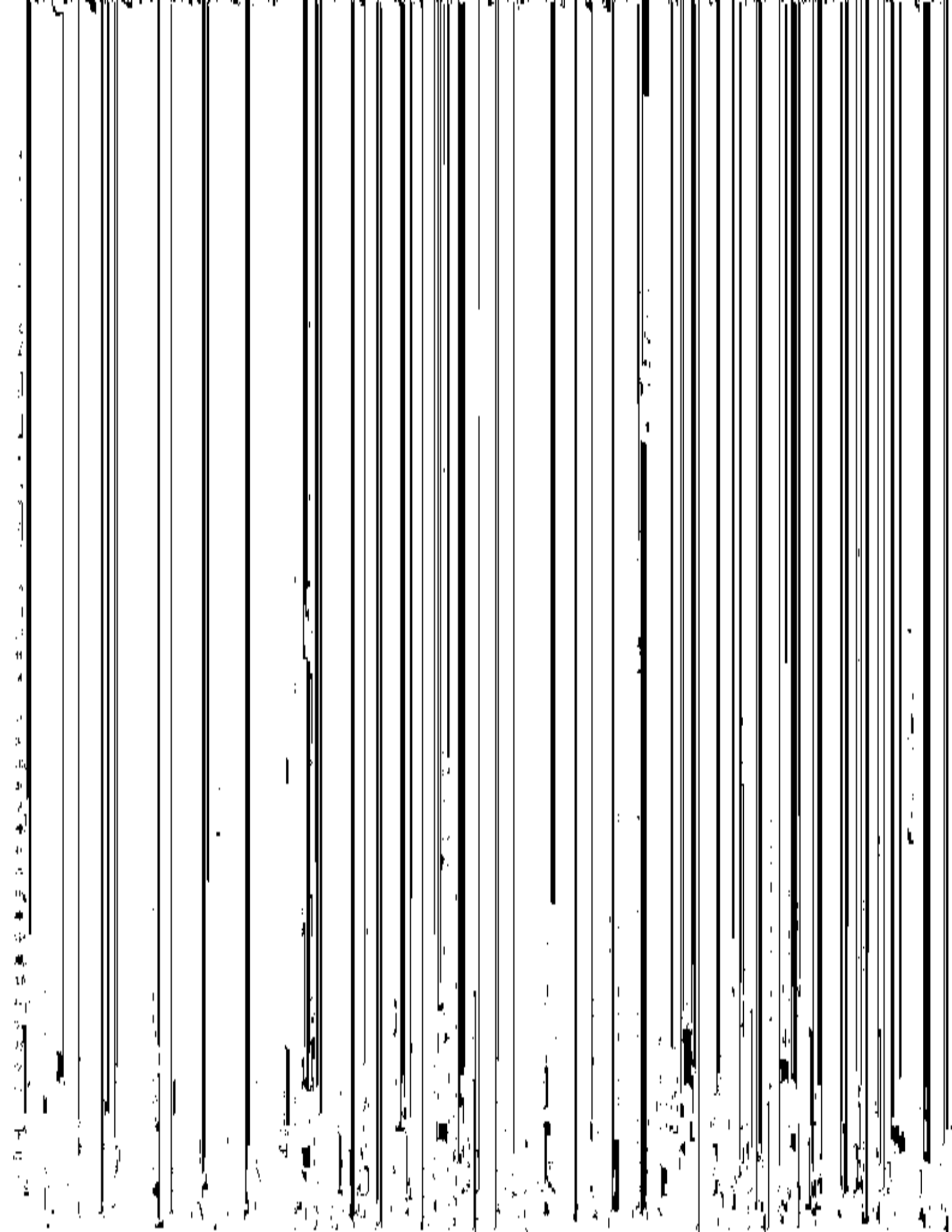
效就不断的上新台阶。中和国资委  
于运用战略思维分析和志平同志是  
事业心强, 为人正派、刚、选。  
自己比较严格, 在考察质好, 熟悉  
委研究。大家都认为宋波强的专业  
事长和党委书记的合适抓敢管。任  
姚燕同志思想政治院材料科学  
研开发和管理工。有院长后, 能  
访成, 工作有魄力, 敢建材院自身

姚燕同志思想政治院材料科学  
研开发和管理工。有院长后, 能  
访成, 工作有魄力, 敢建材院自身  
国建, 研究制定  
“十五”发展  
根据整合全院的情  
况, 优化产  
院, 积极推动  
材料的重组,  
投资能够不断深  
括院校的人事, 火  
度改革, 有  
动了干部职  
理积极性。去年  
制集团进行重  
地调后, 姚燕同  
的集团公司副总  
建材这段时间能  
整合协助总经理  
任集作, 特别是  
理, 院所资源整  
积极面做了大量  
展上取得了比较  
科研成效。为人  
等方高, 工作比  
作, 要求自己比  
显的建材集团任

姚燕同志思想政治院材料科学  
研开发和管理工。有院长后, 能  
访成, 工作有魄力, 敢建材院自身  
国建, 研究制定  
“十五”发展  
根据整合全院的情  
况, 优化产  
院, 积极推动  
材料的重组,  
投资能够不断深  
括院校的人事, 火  
度改革, 有  
动了干部职  
理积极性。去年  
制集团进行重  
地调后, 姚燕同  
的集团公司副总  
建材这段时间能  
整合协助总经理  
任集作, 特别是  
理, 院所资源整  
积极面做了大量  
展上取得了比较  
科研成效。为人  
等方高, 工作比  
作, 要求自己比  
显的建材集团任

根据建材集团改革  
要和国资委关于加大干  
交流马建  
交流都振华同志到建材  
党委副书记兼纪委书记

不断加大  
企业的  
宋志平同  
围绕市场



社会  
我们  
用料  
一步  
业争  
经济  
实提  
国家  
化道  
约型  
道路  
响力  
这次  
步转  
境外  
核评  
分流  
水平  
战略  
班子  
到更  
努力  
人才  
标。

切实加  
聚力和  
材集团  
取决于  
否有凝  
至关重  
联合下  
对照检  
推进四  
团层面  
各级领  
照“四  
班子建  
推进。因  
仅是一  
题，实际  
业全面  
从班子  
量，首先  
要好，是  
有能力，  
带领企  
发展，并



# 新 开 集团的 ——在中国。

公司董事长 宋志平

# 尽责 开拓创 推进建 材集 勤勉尽 不断拓

同志们：

刚才，姜志刚局长及国资委对中国建材集团经理班子的任命通知在此，我代表中国建材集团的新的一届领导班子，给予我们的信任表示衷心感谢！

国资委成立以来，提出加快技术创新，增强企业竞争力，开展了清产核资、建立薪酬和业绩考评制度等重要工作，极大促进了中国建材集团改革、经营和发展等各项工作的铺开。中央企业建立和公司董事会的工作，是贯彻党的十六大、十六届三中全会精神，进一步深化国有企业法人治理结构，加快建立现代企业制度的重大举措，也是国资委对中央企业积极支持与国资委对中央企业改革、经营和发展等各项工作的铺开。中央企业建立和公司董事会的工作，是贯彻党的十六大、十六届三中全会精神，进一步深化国有企业法人治理结构，加快建立现代企业制度的重大举措，也是国资委对中央企业积极支持与国资委对中央企业改革、经营和发展等各项工作的铺开。中央企业建立和公司董事会的工作，是贯彻党的十六大、十六届三中全会精神，进一步深化国有企业法人治理结构，加快建立现代企业制度的重大举措，也是国资委对中央企业积极支持与国资委对中央企业改革、经营和发展等各项工作的铺开。

受国资委领导委  
团成立董事会以  
集团内部董事和  
并对集团领导  
了明确的要求。  
集团董事会和  
国资委领导给  
的感谢！  
及推动中央企  
突出主业，加  
核心竞争力  
强化主业。建  
体系等多项重  
建材集团改  
作。正在逐步  
完善国有独资  
国资委认真贯  
中、五中全会  
业改革，完善  
现代企业制  
委对中央企  
积极支持与  
材集团的董事  
负的责任重  
忠实代表出  
人代表的职  
定，全力支持  
成权力机构。

## ■中国建筑材料集团

决策机构、监督机构和经营者各负其责，协调运转、有效制衡的治理机制，共同为国有资产的保值增值，为中国建材集团的发展壮大扎实工作，勤勉尽责。

在我走上中国建材集团经理岗位这四年的工作中，依靠国资委的正确领导，在集团党政班子集体的领导下，全体员工齐心协力，克服了许多困难，做出令人欣慰的局面，得到集团的全员员工表示衷心的感谢。由于年龄的关系，集团三位老同志即将离岗，多年来，他们勤勤恳恳的工作业绩，对建材事业的热爱，讲的很好，也很出。代表中国建材集团新书记、郭一鸣副总书记三位老领导多年有成效的工作业绩致敬！同时，也真心感谢！



还结合工作  
一些成绩。使  
格正呈现出  
国资委领导  
表彰肯定了  
衷心的感谢。  
表达了中基书  
负责。鼓励  
简短讲话，讲  
集团发展的  
情。在此，我  
届出了一群  
经理。白明文  
的辛勤付出  
于由衷的感  
我也希望一位



# 立足新起点 人民大会堂 再谱新篇章

的到  
主要  
成本  
防预  
比上  
多  
定强  
能大  
模到  
产品  
的出  
研的  
地  
争力  
了这  
一

的。中国建材行业检验认证中心在成立之初，就确立了“以市场为导向，以质量求生存，以信誉求发展”的经营理念，并以此作为中心发展的宗旨。

就是在这种经营理念的指导下，中心在激烈的市场竞争中，始终坚持以质量求生存，以信誉求发展的宗旨，不断加强自身建设，提高管理水平，增强服务意识，使中心在激烈的市场竞争中，始终保持了良好的发展态势。

党中央提出科学发展观，要求我们坚持以人为本，全面协调可持续发展，构建社会主义和谐社会。中心作为建材行业检验认证的权威机构，肩负着为行业服务、为社会服务的重任。

科学发展的要求，中心必须坚持以人为本，全面协调可持续发展，构建社会主义和谐社会。中心作为建材行业检验认证的权威机构，肩负着为行业服务、为社会服务的重任。中心必须坚持以人为本，全面协调可持续发展，构建社会主义和谐社会。



中心作为建材行业检验认证的权威机构，肩负着为行业服务、为社会服务的重任。中心必须坚持以人为本，全面协调可持续发展，构建社会主义和谐社会。中心作为建材行业检验认证的权威机构，肩负着为行业服务、为社会服务的重任。中心必须坚持以人为本，全面协调可持续发展，构建社会主义和谐社会。

中国建材行业检验认证中心，是中国建筑材料检验认证中心，是中国建筑材料检验认证中心。中国建材行业检验认证中心，是中国建筑材料检验认证中心，是中国建筑材料检验认证中心。

中心，制修订了500余项国家和行业标准。这些中心，自成立伊始，一着国家建材产品质量与性能的检测任务，对保证建材产品质量，规范行业行为，加强行业管理发挥了作用，创造了较大的社会效益。近年来，随着经济建设的发展，我们质量意识的提高，国家高度重视这项工作，使国际国内检验认证市场日益扩大，上述机构及时转变观念，创新服务意识，紧紧抓住市场，深入市场开展工作，不断拓展领域，开辟新的市场领域，加大硬件设施建设，提高服务能力和水平，实现了快速发展，已成为我院的长和具有独特竞争优势领域之

一。而，当今世界，全球经济科技一体化进程不断加快，市场竞争越来越激烈。随着我国逐步履行入世承诺，上竞争的态势将迅速和广泛地扩国各个地区、各个产业、各个业，以前由政府部门主导，具有强“色彩”的检验认证领域也不能据入世协议，从2006年起（严是从2005年12月10日以后），验认证机构将可以在国内独立事检验认证业务的实验室和相。可以预期，在不远的将来，国认证机构将凭借其先进的检验论、方法、技术，以及雄厚的资和较高的管理水平，大举进入抢占国内检验认证市场尤其是验认证市场，这必将对国内目认证机构较分散，竞争力较差形成巨大冲击，特别是建材行商业检验认证市场，面临着实实在在的现实威胁。面对即严峻的形势，我们只有以主动的姿态去迎接挑战，抓紧业，造成机遇，加快培育和规范国内全检验认证市场，加速提高自心实力，才能在未来的市场竞争中勇立潮头，搏击浪尖，有效占领国内市场制高点，并逐步走向参与国际竞争，道者方能生重要实力。从某种意义上说，中国建筑材料检验认证中心，





## 中优势,从

### 面临国际竞争,集 容应对

检验测试技术在建  
与产品开发中起着至  
检验是通过观察和判断  
等活动进行的符合性评  
量检验,是市场经济的  
证是由认证机构证明产  
理体系符合相关技术及  
要求或者标准的合格评  
国际通行的规范市场经  
消费,促进和方便贸易  
段,也是提高管理与服  
产品质量的有效方式。  
竞争中,认证还是作为  
和贯彻标准的一种科学  
施技术性贸易壁垒的有

尽管我国建材行业  
业在不断地发展,基本  
行业对高品质建筑材料  
但是长期以来,我国认  
国际检验认证市场上的  
检验认证机构虽然数  
散,规模小,人力资源  
和管理能力相对薄弱  
检测职能分离,这些弊  
业的检验认证领域里,  
制约了建材检验认证工  
比之下,国外的检验认  
质、管理、设备及技术  
先进,在国际上有很高  
根据我国加入WTO的承  
底认证检测市场将全面  
验认证机构也可以在实  
验室(包括检验、测试、

在这种形势下诞生  
验认证中心,将进一步  
内建材检验认证市场,整  
专业化,规模化发展道  
融入国际建材检验认证  
先进的检验认证的同行  
平台上,在世界经济的  
练自己,在国际竞争的

筑材料的研究  
重要的作用。  
。数量,试验价  
。权威的质  
必然要求,认  
品、服务、管  
规范的强制性  
定活动,它是  
济秩序和指导  
活动的重要手  
务水平,确保  
同时,在国际  
现代质量管理  
管理方法和实  
效手段。

的检验认证行  
满足了社会和  
产品的需求,  
证机构缺乏在  
竞争力,中国  
较多,但分  
匮乏,专业技  
认证职能和  
满,在建材行  
也普遍存在,  
作的发展,相  
证机构人员素  
水平均较国内  
的知名度,而  
谓,在今年年  
开放,国外检  
国独立建设实  
证),摆在

是非常严  
中国建材检  
和和规范国  
资源,走  
聚集实力,  
。与国际  
在同一个  
变幻中磨  
上提升实

### 科学公正权威,抓住机遇,做强 品牌

党中央、国务院提出了以科学发展  
观为指导,全面建设小康社会,构建和  
谐社会的宏伟战略蓝图,在“十一五”  
期间,建材工业要以高新技术改造传统  
产业,建设节约型社会,实施标准化战  
略等,推动国民经济全面协调可持续  
发展,这些,都为检验认证业务的可持  
续发展提供了新的重大历史性机遇。  
通过检验认证业务的深入开展,推动  
建材工业走新型工业化道路,促进产  
业技术创新,提升产业技术水平,不  
断满足人民群众对健康和环保建材  
产品日益增长的消费需求,这将是  
中国建材检验认证中心成立以后的  
中心任务。

我国是建材工业大国,建材工业  
今后相当长的时期内将保持我国主  
导产业的地位,但是我国的高材行业  
集中度差,总体水平低,在新形势下,  
建材行业未来的发展面临着许多挑  
战,在产品方面就存在着档次不够  
高,质量不够稳定,存在假冒伪劣产  
品等问题,因此,必须加强建材产品  
的检验认证工作,以此确保产品质  
量,提高消费者的消费信心,并带  
动企业的技术创新和产品质量水  
平的提高。

今年8月1日起,国家对水泥熟料、  
瓷砖、混凝土防冻剂等高风险修  
饰产品实施3C强制认证管理,这充  
分表明认证已经成为促进经济发  
展,促进贸易发展的有力手段,同  
时也是参与国际接轨和健全市场  
经济秩序的一项措施,随着经济  
全球化进程和我国改革开放步伐  
的进一步加快,认证工作面临着  
难得的机遇,提高产品和服务质  
量水平,促进产业结构调整 and  
升级,打破国外技术贸易壁  
障,保护人民生命健康资金,保护  
环境,节约能源等方面都有巨大的  
发展空间。

科学、公正、权威,这是中国建材  
检验认证中心自成立之日起将遵  
循和恪守的服务理念。

中国建材检验认证中心以中国建  
筑科学研究院雄厚的技术力量  
和所拥有的国家建筑材料测试中  
心、国家水泥质量监督检验中  
心、国家陶瓷质量监督检验中  
心、国家玻璃及石

质量监督检验中心、北京环宇  
认证中心、中国安全玻璃认证中  
心、中国行业级质检中心等一流  
的检验实验室资源为依托而成立,  
中心将整合、联合等方式实现实  
验室间的以资源共享、正规化、  
专业化发展道路,认证会提供材  
料及工程检测、建材产品体系  
认证、检测仪器设备制造及销  
售、认证服务等四大核心业务,为  
社会各对提供更新、更快、更好  
的优质公正的及管

理到要想做大做强,做大建材行  
业的群认证业务,保证检验认证  
工作的科学性和权威性,就必须  
做到客观、准确、赢得各方面  
的认可,切实起到促进检验认证  
发展的作用,中国建材检验认证  
中心坚持中立性,不受利益双方  
中任何一方影响,这也是作为独  
立的第三方行业,也必须遵守的  
“游戏规则”,中心将严格执行《  
认证一致性》所确立的“客观、  
公正、服务、信用、行为规范、  
加强自律、自愿接受认证市场  
秩序,确保认证的公正认可,实  
现提高认证的有效性。

在以后的工作中,中国建材检  
验认证中心将实现专业化发展,  
提高核心业务,切实发挥专业检  
测和认证机构的综合优势,在  
借助专业技术人员的丰富经验,  
中心对产品特点对产品性能做  
出全面评价,并依此制定认证实  
施规则,优势,对新产品、对有  
特色的产品迅速根据建材行业  
其他认证机构无可比拟的检测  
分析特色。

特别是国际交流与合作,开拓  
国际市场,做出真正中国建材检  
验认证中心的品牌,并快速实  
现在全球建材检验认证

加和与国外接轨,半起半坐的  
市场,这将在产品质量检测、  
认证、检测国际竞争中,标准  
物质和化学试剂的研发、  
认证领域,一方面研究等主  
营业务上,高度重视,要求精  
心策划,扎实工作,在设备  
制上发展自己,提升自己的  
知名度,标准制定信譽度,相信  
在不久的将来,标准,中国建  
材检验认证中心将发展成为在  
国际市场上具有影响力的检  
验认证集团和具,影响力  
的检验认证实验室,成为中  
国建材检验认证行业中的一个  
强势品牌。

向具有 (转载《中国建材报》  
有国际 (转载《中国建材报》  
国际检 2005-6-中国建材报 11

## 成立中国建材集团

## ■ 国资委宣布

11月16日,国务院领导委托,莅临中并宣读了国资委关提名。

姜志刚局长首材集团公司董事长,郝振华为党委书记,许金华、马建国为有独资公司董事会年上半年逐步选聘价,对中国建材集团步的工作做出了重

宋志平董事长员工给予的信任表点单位,是给集团工作的激励和鞭策集团公司一定会取

集团公司原党上做了表态发言。

国资委企业领导人员中国建材集团,向全于中国建材集团董

先宣读了国资委和

党委书记,姚燕副书记、纪委书记,副总经理人选,申试点企业,中国建材到位。姜局长在随日原领导班子取得要指示。

代表董事会和新的示衷心感谢。他说公司的改革和发展相信在中国建材得更大的成绩。

委书记葛铁铭和新

## ■ 副主任蒋明鼎

## ■ 国务院参事



## ■ 美国雷曼兄弟公

## ■ 宋志平会见

10月28日,集团司全球董事长理查德服务的一家全方位、交易商之一,是全球

宋志平向来宾详展中和雷曼兄弟公司合作,这也是非常有理查德·福莱德介

注意的是和中国建材和中国建材集团将在泥行业等领域的实质

司总经理宋志

福莱德一行四元化投资银行五百强企业,介绍了中国建材行多方面的合意义的。

介绍说,雷曼兄弟集团建立信任关集团建立信任关包括海外上市和集团合作进行了深入









马赫默德总领事访问合肥。院长徐宁、副院长陈章水等院领导陪同。总领事先生介绍了巴基斯坦的情况和院在巴基斯坦承接工程的情况。总领事先生介绍了巴基斯坦刚刚发生的地震灾情，并对院对巴基斯坦人民受灾表示慰问。总领事先生对合肥院在巴基斯坦的项目捐款1万美元。

**【市国土资源局安家盛**

**北京北新集团参观访问**

**局长到北新集团**

10月30日下午，北京市国土资源局局长到北新集团参观访问。中国建材集团副总经理安家盛、北新集团总经理崔丽君、党委书记包文等接待了安局长。安局长介绍了北新集团的情况，并陪同参观了新型住宅样板房。



**建筑材料检验认证中心**

**中国揭牌仪式在京隆重举行**

**成立暨揭牌仪式**

11月19日，中国建筑材料检验认证中心揭牌仪式在人民大会堂隆重举行。国家质检总局副局长支树平、国家发改委、中国科协副主席、中国科协秘书长左铁镭、国家认证认可监督管理委员会主任孙大伟、国资委监管局局长龙德、中国建筑材料工业协会书记、常务副会长孙向远、中国建材集团总公司董事长宋志平等共同揭开盖在金匾上的中国建筑材料检验认证中心成立暨揭牌仪式。

心... 济... 员... 交... 会... 以... 中... 会... 中... 前... 机... 试... 心... 北... 心... 对... 我... 国... 的... 发... 展... 具... 有... 重... 要... 意... 义... 。

**中**

11月... 了... 自... 洲... 论... 坛... 林... 巨... 在... 产... 10... 万... 南... 非... 三... 战... 略... 调... 查... 全... 球... 生... 产... 和... 消... 费... 的... 变... 化... 。

**江**

11月... 平... 方... 米... 材... 料... 集... 团... 长... 贾... 同... 该... 装... 备... 国... 吨... 有... 起... 到... 重... 要... 效... 果... 。

**巨**

在... 集... 团... 与... 公... 司... 的... 竞... 争... 中... 。

■ 工

巨石集团南非华夏产品在当地提供的设备与技术, 成后将基本满足南非

集团  
巨石集团  
再扩

■ 凯盛·托莱多美

11月8日, 凯盛·托台国宾馆举行, 国资委经济司

钓鱼台  
云贵  
材料  
外

国建  
国同  
托莱  
国伊  
司  
份  
凯盛  
为依  
托  
市场  
制造商  
和技术

■ 中

月8日, 中国建筑材料

12  
普矿  
山  
沈  
阳  
制  
造  
团  
唐  
次  
重  
组  
集  
团  
行  
施  
国  
际  
中  
整  
合  
战  
略  
合  
5  
年  
时  
一  
家  
排  
国  
际  
竟  
亿  
元  
的  
沈  
林  
表  
示  
矿  
集  
团

【材通讯 2005·6】

在南非建和周边... 巨石集团南非华夏产品在当地提供的设备与技术, 成后将基本满足南非... 团玻璃纤维短切毡产... 大打下了坚实的基础

多美国... 监事会... 局副局长

中国建... 理出

国资委经济司

会科燃委主任黄书... 名企业的董事长、总

CTIEC-TECO 是由中... 材集团所属中国凯盛

工程有限公司和美国... 多国际工程公司在美

友俄州注册的合资公... 双方各持50%的股

TEC-TECO将以中国... 美国托莱多的技术

致力于开拓全球... 服务世界玻璃行业,

提供技术服务, 承担... 水平提高的结果, 标

集团... 汇业国... 经理姚其

山机械... 装备有限公司, 沈阳17亿美

行, 中国建材集团总公司... 矿集团是我国重型矿革, 拥

基地之一, 现有资产... 山森普, 沈阳工业公也是公

是沈阳市政府锐意改志平... 是国内最大的矿山机

化的战略步骤, 同时... 国建材集团董事长宋

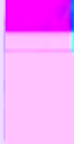
范治理, 引入跨国... 作伙伴, 通过3至

间把沈矿打造成为... 有自主创新能力,

竞争力, 营业额超百... 大型企业集团。

矿集团董事长杨广... 此次重组对于沈

不仅是体制的改革,



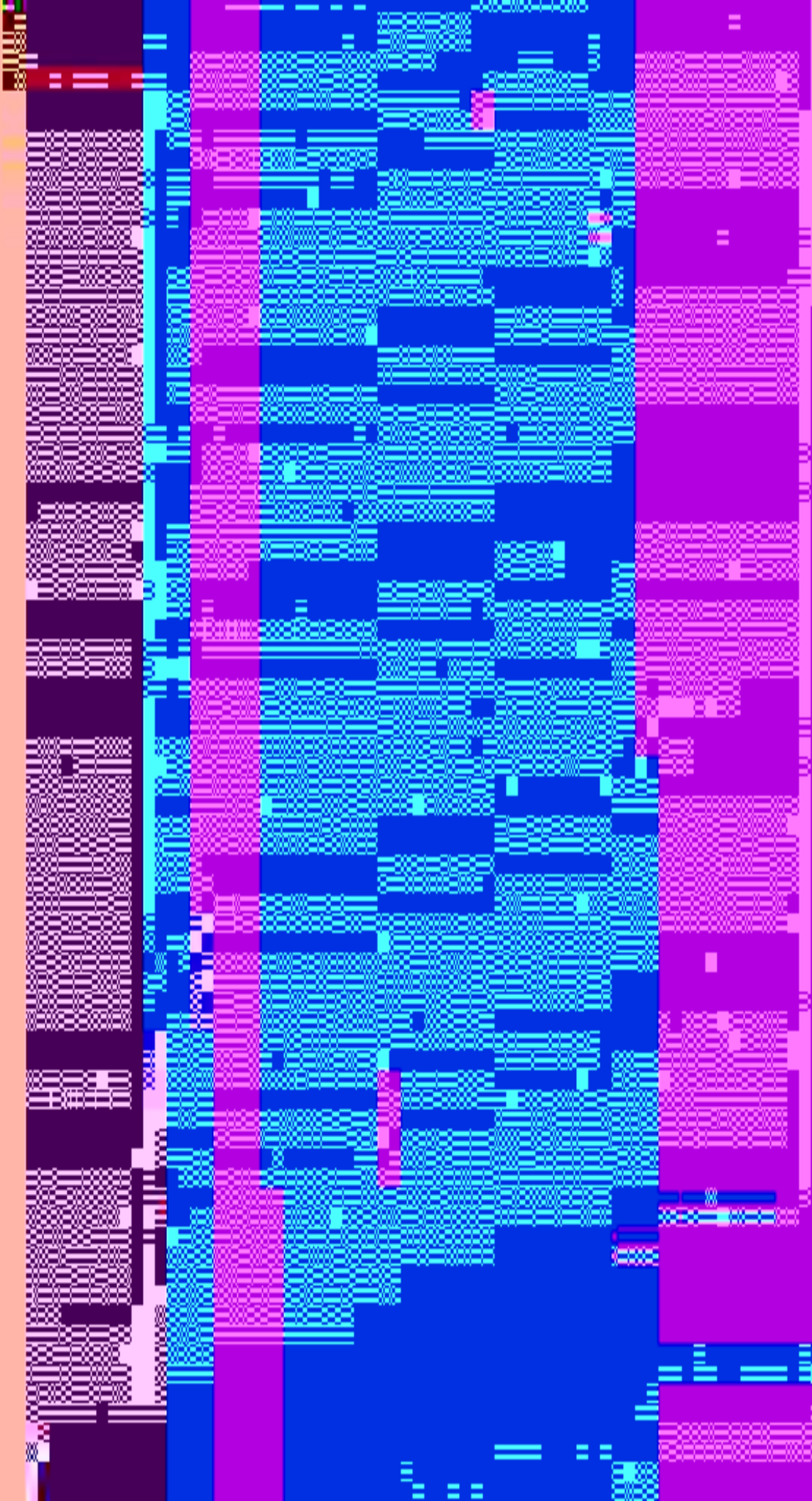
会  
中央企  
作以及  
总体作  
作、引  
导、身  
精神、  
制建设  
工作括  
家企业  
制建设  
加强企  
建设进  
会议总  
与  
得非常  
重点实  
果。

### ■ 其 管理

日  
理。礼  
范法律  
单位发  
近期工  
事务工  
法律意  
具体的  
际。制  
事务部  
构的设  
调查。

### ■ 集 经营

10  
度生产  
集团公  
材股份  
营负责  
责人和工  
集团公  
集团公司  
况。并对











沈陶瓷产业发展规划  
研究市场需求和瓷  
陶器产业发展规划  
导作用。《规划》

### 中国凯盛孟加拉

由中国凯盛国际工  
生产线经过一段时  
求,于日前顺利通  
成套装备,自投产  
于国标规定各项指

### 西安纸机竹浆A

10月28日,西安造  
性热均达标,西安  
量和丰富的实践经  
成本,降低水污染

### 中国凯盛成都

12月8日,由中国玻  
玻550t/d特种玻  
寿率代表团出席了

### 集团公司21名 “考工作者”称号

10月25日,中国建  
企业管理优秀工作  
建设、经济效益等  
杨健、林楚荣,引  
为“第三届全国  
凡、傅立金、孟  
管理优秀工作者”

### 集团公司2005

集团公司工程系  
技术职务任职资格  
工程系列高级申报  
通过率为100%,  
5%,会计系列高级  
评审工作依照上  
的原则有序进行。

据统计  
555件,人  
负责  
真的清点  
接收站。

## 中国

十六  
个五年规  
划积极分  
社会进程  
“五”规划  
约和环保

## 杭州

12月  
中央经济  
的总体要  
州院的发  
学发展观  
建筑材料

## 秦皇

目前  
秦皇岛院  
已取得科  
提供更广

## 秦皇

秦皇  
于11月28  
团之后设  
薄玻璃生  
熟,标志

## 中联

11月5日  
水泥有限公  
中联巨力  
府确定的国  
实施“以构建  
支撑,以塑造

### 复合材料

### 团公

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 院组织等

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 司积极组!

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

### 业文化信

# 中国建材集团2006年度财务预算暨工作会议在成都召开

11月15日,中国建材集团2006年度财务预算暨工作会议在成都召开。各子企业财务负责人、年度预算编制人员、集团公司副总经理等参加了会议并作了重要报告。会议还聘请了中财信会计师事务所,还特聘请中财信会计师事务所首席合伙人王中总首先向大家介绍了集团经营及发展情况,并重点分析了主营业务收入、主要经营指标的完成情况。会议还聘请了中财信会计师事务所首席合伙人王中总首先向大家介绍了集团经营及发展情况,并重点分析了主营业务收入、主要经营指标的完



## 家二级企业的经济责任

试以招投标的方式进  
展了3  
并且实  
取得了  
常财务  
指出少  
对提高  
后工作  
中  
了具体  
管理体  
办法,  
保企业  
依。二  
高编报  
继续做  
要提高  
的合理  
据。四  
作,建  
要加强  
要严格  
定,严  
业经济  
进经济  
改进管  
发挥内  
各单位  
企业管  
理周围

很好的效果。  
总指出2004年度财务  
监督工作反映出的一  
些企业对控制成本费用  
资产运营效率抓得不  
中认真加以研究解决  
总就做好05年财务监  
要求:一要进一步加  
系统的建设,根据国资委  
制订集团公司相应的财  
财务监督工作有章可  
要完善企业财务决算管  
质量,依据审计报告  
好财务决算报告质量  
企业财务预算管理,增  
性,使其成为财务功  
要认真做好清产核资  
健全不良资产管理直  
企业防范风险的能力,  
执行集团公司对外担  
格控制对外担保。六要  
责任审计和内部审计  
责任审计,做到“离  
理工作和考核干部提  
部审计工作的监督作  
加强内部控制机制建  
理水平和增强风险防  
团公司总经理助理,  
企业管  
理周围

## 2005年度财务决算中

的几个问题

1. 企业财务决算是对企业经营业绩考核的重要依据,以确保经营业绩考核完成。2005年度财务决算审核重点:(1)合并范围;(2)会计政策和会计估计;(3)关联交易;(4)资产损失;(5)资产损失责任,建立资产损失责任追究管理,明确资产损失责任追究机制;(6)其他。

审计工作, 审计机构, 决算以及日  
问题,特别  
重视不够,  
来,强调在今  
督工作提出  
强财务监督  
出台的相关  
施细则,确  
搞,有法可  
管理工作,提  
审核结果,  
对比工作,三  
强预算编制  
态监测的依  
后续管理工  
任制度。五  
集团各单位  
保的有关规  
积极开展企  
工作,稳妥推  
必审”,为  
依据,充分  
力,推动集团  
先,促进提高  
能力。  
财务部总经  
性发言。  
团公司总经  
理助理,要  
特别注意  
央企业负责  
必须按时保  
核指标的实  
考核的重要依  
据,以确保经  
经营业绩考  
核完成。  
2005年度财  
务决算审核重  
点:(1)合并范围  
(2)会计政策和会计估  
计(3)关联交易(4)  
资产损失(5)资产损  
失责任,建立资产  
损失责任追究管  
理,明确资产损  
失责任追究机制  
(6)其他。

## 二、2004年财务决算和2005年财务预

算中存在的主要问题  
回顾了04年财务决算审计保留意见  
和管理建议书中普遍存在的问题,希望对  
05年财务决算工作起到借鉴和督促改正的  
作用,使各企业避免和减少类似意见的发  
生。主要存在以下几方面的问题:(1)对  
对外投资管理有待加强,(2)担保业务管理  
不到位,集团公司的企业为其他企业提供担  
保金额较大,有的担保金额已超过净资产  
金额,部分被担保单位财务状况不佳,  
(3)关联方交易及往来差异较大,(4)对销售  
管理的制度不够健全,(5)加强应收款项的  
管理,(6)存货实物管理进一步加强,(7)个  
别企业基础会计核算不规范。

## 三、2005年集团公司对财务决算的总

体要求  
1. 企业应严格按照集团公司决算会  
议的要求,进一步加强对财务决算的工作  
组织,明确工作分工与责任,确保工作质  
量和进度,请各子公司组织做好2005年度  
财务决算报表的工作,加大对所属各级企  
业财务决算的审核力度,明确审核内容和  
审核责任,对审核工作中发现的问题,应  
及时核实调整,严把质量关,要认真、及  
时完成企业会计核算工作,并确保审计进  
入现场时能够提供真实、完整的会计报  
表、附注及相关文件资料。

2. 各子集团公司积极督促各所属企  
业和中介机构保持良好的沟通,按时完成  
报表审计工作,对各企业在审计过程中已



和会计调  
时调整财  
且协调不  
协商后税  
3. 部  
司决算会  
工作,按  
公司财务  
告披露的  
信息的要  
4.  
对于发现  
决算要求  
司财务  
整,所有  
5. 子公  
确认后方可  
四、时  
1. 2005  
算会议。  
2. 2005  
计师事务所  
进行部分公  
3. 2006  
的会计师事  
报告,对A股  
排。  
4. 2006  
部审计及出  
5. 2006  
出其正式合  
最后周  
工作是对企  
现金流量真  
是考核企业  
和资产质量  
决算和审计  
会计核算,能  
能够及时发  
以便于采取  
漏调,对提高  
分重要,希望  
抓好2005年  
算工作,圆  
础财务管理;

务  
事务所应  
求,认真  
间进驻现  
并确保证  
司合并会  
合集团公  
和审计过程  
国货委,财  
编制定过  
问题及  
大的特殊  
处理,个  
的增加  
的审计报  
式报告  
安排  
15-1  
12月31日,各  
并根据审计  
28日-  
计划  
负责子公  
审工作  
审计并出  
行现场  
公司需  
月10日,集团  
稿。  
月20日,讨论  
报告草  
1日-4  
财务决算和审  
况、经营成果  
的综合检验,也  
财务报  
企业财务状  
及好企业的财  
业绩,评  
依据。  
控制是否有效,  
理薄弱环节,  
改进,堵塞管  
合管理水平  
会议的要求  
05年度财务  
切实  
推动企业基  
的台阶。  
上一个  
005-6中

场,准  
并向集团  
,并确  
司合并会  
和审计过  
国货委,财  
编制定过  
问题及  
大的特殊  
处理,个  
的增加  
的审计报  
式报告  
安排  
15-1  
12月31日,各  
并根据审计  
28日-  
计划  
负责子公  
审工作  
审计并出  
行现场  
公司需  
月10日,集团  
稿。  
月20日,讨论  
报告草  
1日-4  
财务决算和审  
况、经营成果  
的综合检验,也  
财务报  
企业财务状  
及好企业的财  
业绩,评  
依据。  
控制是否有效,  
理薄弱环节,  
改进,堵塞管  
合管理水平  
会议的要求  
05年度财务  
切实  
推动企业基  
的台阶。  
上一个  
005-6中

的意见,要  
并达成一致  
本,对于调  
方,经集团

公司协商后,按





## 首先，把

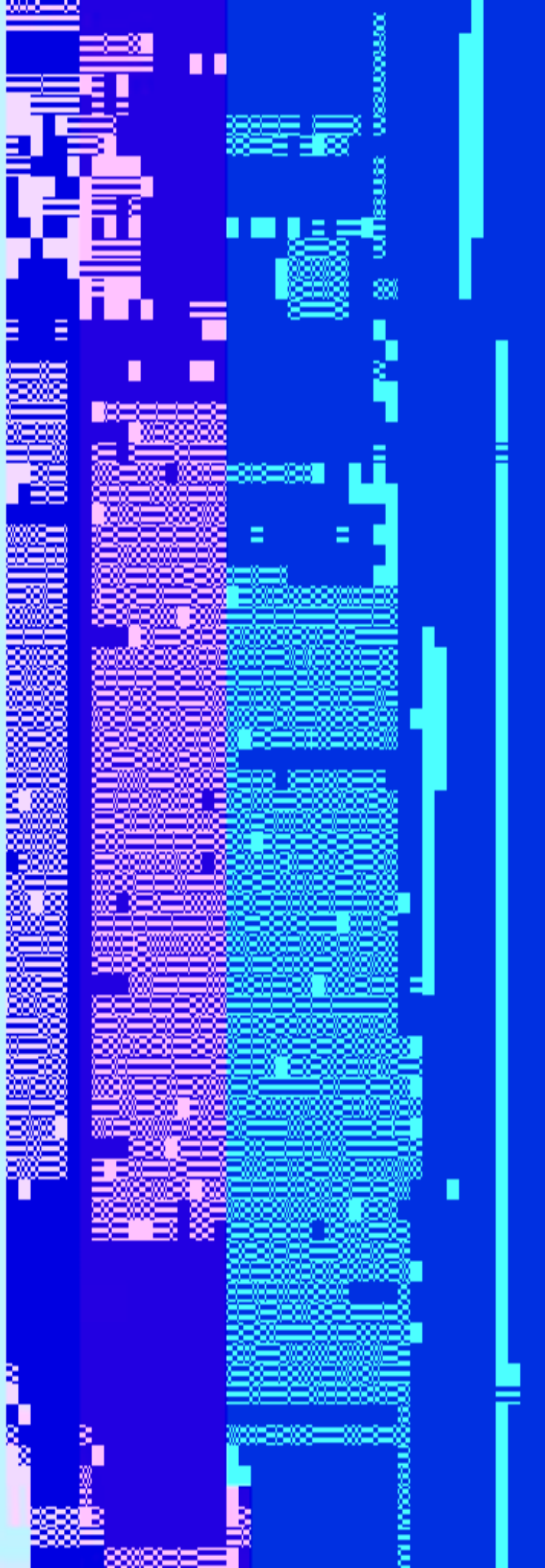
国建材集团经过 20 余年  
三年的债务重组和资本  
业，提高了核心竞争力。

中  
速地增长，集团资产结  
和近两  
明显改善，主营业务更  
清干主  
长更趋成熟，企业的经济  
持续快  
能力显著提高，成为国内  
产质量  
规模宏大，技术力量雄厚，  
备的大型龙头骨干企业。  
和竞争  
进入中国企业 500 强，去年  
行业中材百强的第二名。

业务齐  
05 年，集团生产经营情况良  
类多年  
实施宏观经济调控，市场  
中国建  
烈，企业生产成本压力加  
20  
经过集团上下的努力，实  
在国家  
润指标同步大幅增长，预  
产趋激  
企业收入近 150 亿元，加上  
况下  
业收入可达到 200 亿元，利  
润增加 50% 左右，这确实  
股绩。

企注，我常跟大家讲大和强之  
去大不一定强，小一定不强，  
成 0 强企业，中国 500 强企业，  
以应收入规模来评定的。因此  
，才至少表明了企业的现状  
50  
了企业的市场占有率，  
营  
实力，我们说，到 2008 年  
入  
的营业收入要做到 500 亿  
，不  
示怀疑。问题不是说我们  
业，  
而是我们必须做到。如  
集团到 500 个亿左右的营业额  
人表救不了老大。如果你在干  
做到主导，别人做了主导，你就  
做不到主任说，国资委保留的  
内就做内占到前三名，这是  
不了中央企业的战略定位，老  
，荣融不到前三名，作为国家  
在行业意义。

导对中  
非常重视发展，但是又反对  
如果我们只做建材相关业务，  
有什么标明晰，使我们这个团队  
我们能化的，在中国有代表  
展，我  
这是我们的思想基础。  
出，目  
出是国资委的要求，国家  
个专业  
公司，  
主业突







北新引进的外墙板生产线，投产后订货很踊跃，产品已销到韩国等地。

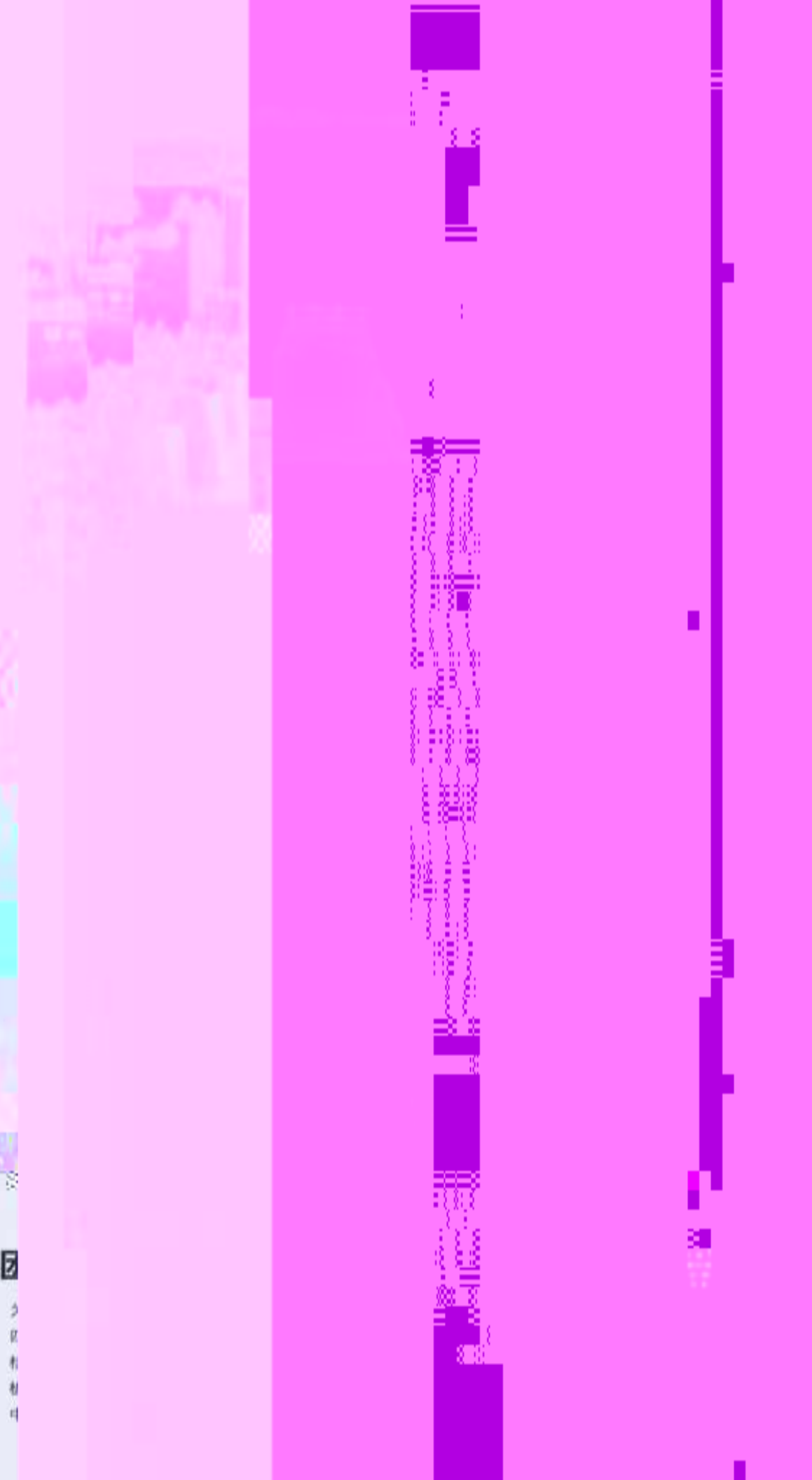
在投资工作中，资本运营的作用也十分重要。集团公司经过清产核资核掉了一块资产，但一些企业划转进入集团又补充了资产，使集团实力得到加强。我们提出重组有市场、有资源、有队伍、有效益的企业。没有市场，矿山枯竭了，拿在我们手上还有什么用？要有队伍是指有企业的经营者，有效益这里是指潜在的效益。以前是企业过不下去了才来找你，而现在很多企业的领导人认为进入大的企业集团才是企业的唯一出路。现在有不少好企业愿意加盟中国建材，大家知道进入中国建材集团以后，会有强大的市场效应。就像汽车加油都愿意到中国石油中国石化的加油站去加，杂七杂八牌子的加油站没人去加。其实这用了国家的信誉。我们中国建材集团最珍贵的财富是在行业中享有“国家队”的招牌。我们的招牌中蕴涵了国家的信誉。

中国复合材料集团公司这几年通过一系列资本运营活动，先后投资控股了连众公司、威海游艇公司，盘活存量土地资源建设丽宝第工业园，投资建设玻纤薄毡二线等等，使中国复合材料集团在短短的三年中，从一个年营业收入才几百万的企业发展成为年营业收入近5亿元，拥有玻璃钢管罐、渔船游艇、玻纤毡等多种处于行业领先地位产品的产业公司。中国复合材料这家公司就是靠资本运营发展起来的，成为现在这样一个全国规模最大的经营复合增强材料的公司。

在中外合资方面，集团希望与国

## 第三想谈谈集团

集团的战略规划和目标是：根据建设节约型社会和树立科学发展观的要求，以“善用资源、服务建设”为核心理念，实施大建材战略和国际化战略，以科技创新、资源重组、规范治理





的基本内容。一个核心是善用资源，服务好，大家觉得科学科学发展观。坚持这个核心，引导我们的发展。善用资源。我国的资源，建材行业又发展，节约，大家都知道，的石灰石只够，只够用10年。另一方面，高资源的利，源。要提



和工业，科研开发，工业建设是指，脱碳和住宅舒适，们的料，要标准，服务关于两大战，省地，是指中国，的和行业整合，实的领导者，战略，建材行业收入，重行业中，建材，符其没有真正，个建去年的行业，多行也不过200多，中共等行业的大，即行业多年来一个，收入，化工，建材行

于大的核，以，我们建设，一个核心是，我们，用这，来规，是指，个能，显得，已探明，亿吨，按，以，必需，的含义，包括加



利用，如，农业秸秆，这些环节，为建筑业，目标提供，品化和，一个，集团要通，为建材行，关报道，上万亿元，行业，但，规模的才，海螺集，还不，企业规，性，结

• 6



应该，我们，我们“大建材”战，下是“国际化”战，国际化的事情，一，和南非建，生，事是凯盛与美国，一家在美国的国，玻璃公司服务，但，只是这些，不是，举收购工厂，也，口，这些包含在，我讲的中国建材，套技术和成套装，中国建材国际化，为现在出去大举，是资金不足，第



二，企业规模偏，二是能力不够，

就意味着出口，以持续的，我看，出口高技术含，值的产品，比如，但目前出口最，材行业的成套，年的改革开放，术和装备已经，展中国和中，术装备很有市，出来几个区，亦，度，巴基斯坦算，区，中东一个区，少我们在这五，技术和装备，面，中国建材，12家甲级设计，目前，我们拥有，化900吨浮法玻，纹和年产3000，一大批成套技，的，我们要从，技术也很好地，牌，出口这一，少则几百万美，着一个建材厂，提醒在座的各，套装备的出口，卓这些国际大，国建材的国际，要千万百计做，的出口业务，一，额将近9亿美，20%。可以出，其实的外向型，下面我讲，科技创新，中，先导型企业，团，我们与建，碑，建材院不，相当于建材行，组了，谁就占，位，建材院虽然，产业还没有发展，它是我们国家建

行业目前大出海的，今年正在做研发院。这次重组了它的优势来，并以集团的“十五”计划，做了一个一揽子项目，做的最漂亮，不光靠科研，两者可以结合。其他建材企业强大的科技创新皇岛院设计的E生产线项目获建材行业近年来金奖。今年秋颁奖都由集团反复讲，包括院所的任务，科技项目，第二是性和前瞻性研究，担负起集团二个支撑就是中国建材的长项个行业，着眼资源。凡是有资源效益的建材企业

## IV. 下

中国建材集团企业规模，增加做大规模，更要利能力，把企业力等作为我们的重企业规模，这力，注重资产质，稳定地扩张，才力，影响力，带开会，集团工作要全面提升企业的自身价值，价值。

投资属于重点工作重点，按照





与人的管理能影响各层管理者的好找时好是嘛否身受责不理进投出因大只下时前风与资能能把

5500万的时候，一桌子人也没几个发言，研究到5亿与5亿5千万时发言人就更少了。我们希望我们的投资者要改变这种思维定式。我们研究5亿与5亿5千万的差别，我们不要象老百姓研究兜里工资那样研究投资。要改变习惯性思维对投资决策的影响。

中国建材集团正处于快速发展期，子公司也都希望能超常发展，都希望做些新项目，大家有投资热情我赞成。但是一定还要有科学防范风险的认识。我们有投资管理部，我们投资管理部制订了一些投资管理制度大家要好好看，发了的材料要认真学，按规定规矩做，更要按公司章程做。我们有时候围绕这个权多大多少看问题，象你要不让我投，一是不信任我，二不尊重我的热情。我全是为了公司，为了企业发展啊。这么好个机会了可惜。但是你为了发展也得讲规矩。对于投资这方面，大家要认真地搞这个管理，不要只把自己这一级下的投资搞清楚，但是自己的投资要向上级报告。一个企业如果投资管不规范，是要出大事的，曾有不少快速发展的企业倒了盘，大多是因为在资产上出了问题。在日本，如果企业开空头支票，立即就会破产。如今，我也已成为信用社会，不论你企业多

大，遇资金危机，即使一个小银行挤你，进而引发连锁挤兑，你就会一下子垮掉。所以，投资的风险真的是时刻都存在。做企业做了很大营业额，品牌很响，倒也很热闹，如果不重视，忽视了资金链的问题，尤其是投资加管理，一个小小的案子，就可让老巢都给掀翻。这种事情已不少

见到集团今后投资工作的指导思想：一、传统产业以存量整合、低成本为主，结合国家的经济结构战略和建材行业整合战略，积极稳妥资本运作，提高产业集中度。二是技术产业以固定资产投资为主，国际合作，引进资金、技术和管理提高核心竞争力。三是集团内企业研设计院所加强合作，以技术研

基础，格  
消化等  
资源整合  
以上是部  
分，哪一  
重新投  
整就解决  
投融资体  
国资委，  
了一些新  
并购，无  
集团根  
定，希望  
会这些特  
自的相  
习等  
出名  
望，各级  
理工作，  
理，要管  
规定的  
资管  
资管  
从  
展，在主业  
会管，上  
但稍有  
来巨大  
视投资  
机制，之  
管理  
化才  
得得  
为大局  
资程  
我们  
关要  
管理制  
筑材料  
业投资  
基础上  
《新  
法》的  
是出了  
法（  
要求，  
管理办  
家讨论  
布实施  
理工作  
元之  
业务单  
在项  
之间还  
周，存  
各级企



# 通过中外合作

## 加快国际化步伐

■中国凯盛国际工程有限公司

近年来,中国凯盛国际工程有限公司以做大做强,实现跨越式发展为目标,按照企业化、市场化、工程化和国际化的总体要求,强化玻璃、水泥、建筑“三大主业”的经营,不断提高中国浮法玻璃的技术水平,并将中国浮法技术进一步推向世界。通过创建国际化的工程公司,中国凯盛的经营策略、科研开发、管理模式、运作方式和市场开拓等方面力争与国际接轨,取得了显著的成效,企业的效益大幅度增长,取得了跨越式发展,被上海市授予高新技术企业和“走出去”先进企业。根据国家相关部门2004年统计公布的结果,中国凯盛的营业额名列全国勘察设计咨询企业100强,国内外工程项目管理营业额名列全国工程项目管理企业50强,国内外工程总承包营业额名列全国工程总承包企业100强。同时,被美国权威杂志《ENR》连续三年评为全球工程设计公司200强,是中国建材行业惟一进入此行列的单位。

企业化是中国凯盛迈向市场化、工程化、国际化的开端。近年来,中国凯盛通过加快转企建制的步伐,实现了企业制度和经营理念的根本转变,从而为向市场化、工程化和国际化的发展奠定了较好的基础。中国凯盛从获取最大化的市场资源这一企业的根本目的出发,在经济全球化的进程中,努力开拓国际市场,力争把中国凯盛打造成为国际知名品牌,保持了技术和装备良好的出口势头。去年共签订了8项国外工程承包合同和技术服务合同,出口创汇4000多万美元。其中,印尼900吨/日浮法玻璃生产线是中国凯盛第五次成套出口中国浮法玻璃技术和装备,也是中国对外出口规模最大、技术水平最高的超大型玻璃项目,标志着中国凯盛国外工程总承包业务再次取得重大的突破,有力地推动了中国建材工业技术进一步走向世界。正在建设的国外工程项目也捷报频传,哥伦比亚和缅甸项目于2004年顺利投产,

孟加拉浮法项目也于近期顺利投产并通过验收。

为了实施中央“走出去”的战略,中国建筑材料集团“求新求强”的国际化发展战略的要求,拓展海外市场,发展主营业务,提高核心技术,提升企业形象,实现跨越式发展目标,中国凯盛通过这几年的发展,深深地体会到:必须与时俱进,开拓创新,走国际化的道路,重点抓好以“经营方式国际化、业务范围多元化、技术装备现代化、项目管理科学化”为主要特征的国际型工程公司的创建工作,保持已通过认证的ISO9001:2000国际质量体系的有效运行。我们坚持在企业管理和工程管理上与国际规则对标,坚持探索与跨国公司的合作渠道,坚持利用各种途径与国际著名公司展开竞技。由于中国凯盛的业务发展和技术水平的提高,一些国外著名公司纷纷提出与中国凯盛合作,通过与“巨人共舞”,为进一步实现中国凯盛的国际化打下了坚实的



的基础。一、工程公司业务持了化、化(内涵)程公司的设计(EPC)程公司要国际化,其务是综既要有有咨询训),要有为开发、务链。中主要特了“建承包、为主导竞争力战略。公司的

## 二、与提升精

美业一承及其相及工程生产线设备中在熔窑成形提构设计璃工厂质量好设计方位,中

### 确立创“公司”创

中国凯盛并存的目业务范技术装造国际型主要体主要求要改是力能的是国际化、今二、合性在设计、监时、工程造或国凯盛根集研究和工制造的一具有的科技型制定了创战略目

### 美国TE核心技

国TECO...AD公司...关技术的总承包、中熔窑、的核心区中进行供优质及配材区的能耗环。美国面、技才国凯盛通材通讯 2

### “综合性战略目标

建的以印性国际多元化、代化,马里公司的三个方来以设计具有设计程公司,的,公的市场“国际型工程建购,建设)开车指(程建设)的机电产,形成)报国际身的实发,工一体的强综信业(集综合性

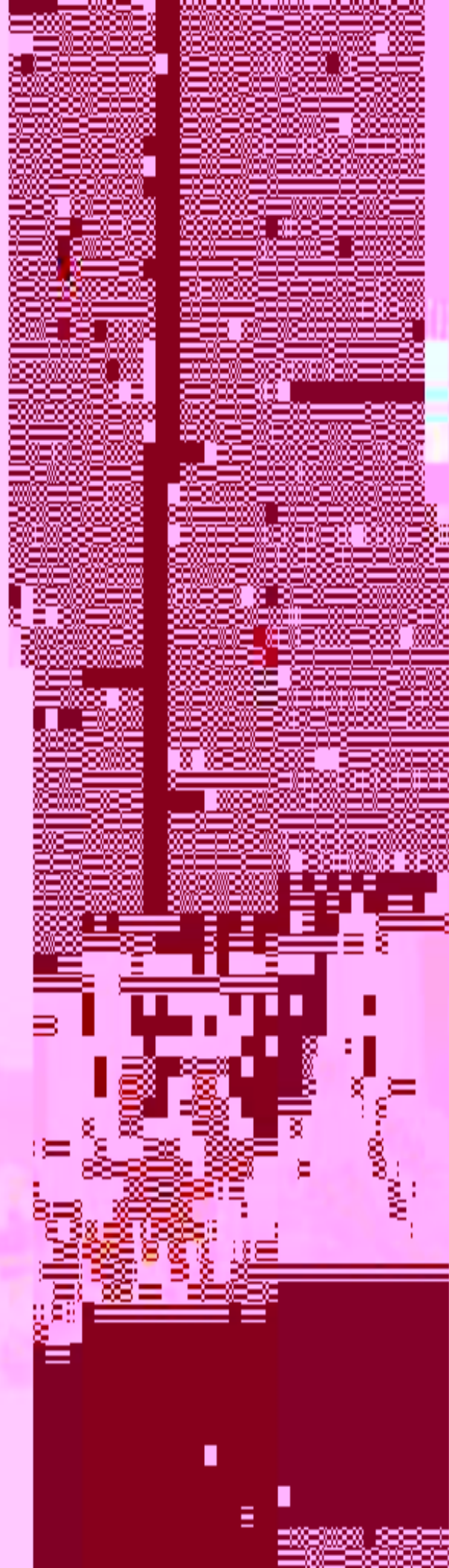
### 成立合开拓国

公司是日主要从设计,新打璃熔窑磨,退火窑,硅砂熔化,液。玻璃是否先及玻璃CO公司?平处于与美国TE

106

专题报道

个...  
于...  
用...  
深...  
利...  
名...  
李...  
广...  
山...  
同...  
各...  
因...  
司...  
能...  
做...  
后...  
那...  
家...  
公...  
思...  
的...  
快...  
和...  
想...  
司...  
理...  
保...  
公...  
司...  
设...  
的...  
员...  
国...  
相...  
关...  
到...  
常...  
技...  
才...  
进...  
一...  
盛...  
务...  
董...  
住...  
总...







# 发挥企业优势，加强项目管理 提高投资效益，依靠自主创新

# 管理 推动企业发展

通辽砂石公司

建材矿业公司

■ 中建



通辽砂石公司成立于一九九四年，是以砂石生产、销售、加工为一体的大型砂石生产企业。公司成立之初，在通辽市境内开发砂石资源，经过几年的艰苦努力，现已成为通辽市乃至内蒙古自治区最大的砂石生产企业之一。

通辽砂石公司的发展壮大，离不开中建集团的支持。中建集团作为一家具有雄厚实力和丰富经验的国有企业，在通辽砂石公司的发展过程中，始终发挥着重要的作用。中建集团通过提供先进的技术、设备和人才支持，帮助通辽砂石公司实现了从传统砂石生产向现代化砂石生产的转变。

通辽砂石公司的发展壮大，离不开中建集团的支持。中建集团作为一家具有雄厚实力和丰富经验的国有企业，在通辽砂石公司的发展过程中，始终发挥着重要的作用。中建集团通过提供先进的技术、设备和人才支持，帮助通辽砂石公司实现了从传统砂石生产向现代化砂石生产的转变。

通辽砂石公司成立于一九九四年，是以砂石生产、销售、加工为一体的大型砂石生产企业。公司成立之初，在通辽市境内开发砂石资源，经过几年的艰苦努力，现已成为通辽市乃至内蒙古自治区最大的砂石生产企业之一。

通辽砂石公司的发展壮大，离不开中建集团的支持。中建集团作为一家具有雄厚实力和丰富经验的国有企业，在通辽砂石公司的发展过程中，始终发挥着重要的作用。中建集团通过提供先进的技术、设备和人才支持，帮助通辽砂石公司实现了从传统砂石生产向现代化砂石生产的转变。

通辽砂石公司的发展壮大，离不开中建集团的支持。中建集团作为一家具有雄厚实力和丰富经验的国有企业，在通辽砂石公司的发展过程中，始终发挥着重要的作用。中建集团通过提供先进的技术、设备和人才支持，帮助通辽砂石公司实现了从传统砂石生产向现代化砂石生产的转变。

通辽砂石公司的发展壮大，离不开中建集团的支持。中建集团作为一家具有雄厚实力和丰富经验的国有企业，在通辽砂石公司的发展过程中，始终发挥着重要的作用。中建集团通过提供先进的技术、设备和人才支持，帮助通辽砂石公司实现了从传统砂石生产向现代化砂石生产的转变。



效益,依靠自主创新推动企业  
了企业发展进程中的规划项  
投入,较高的质量,较大的  
市场竞争优势,赢得企业新的

## 一、坚持技术进步,不 展质量。

作为一个老的国有矿山  
的经营管理面临着前所未  
面对全球化的市场范围和  
技术发展三传统的产品,传  
传统的经营观念,在市场  
境中已经远远不能支撑企  
模和实力。我们清醒的认  
变发展观念,创新发展模式  
质量才是企业的立身之道和

近年来,我们把增强自主  
作为发展的战略基点和转变  
方式的中心环节,积极走利  
路,依靠提高企业素质和技  
提高效率获取经济增长、实  
展。

对通辽砂砂公司来讲,  
就是技术以满足内蒙资源  
为基础,开发以满足生产伏  
企业技术为前提。尽管自主  
是曲折的,但是,自主开发  
了朝阳的明天,带来了千余  
居乐业,同时也带动了行业  
步。

多年来,企业以市场为  
跟踪国际选矿技术最新发展  
断加强与科研院所及专业企  
坚持了技术领先战略和开  
提高中档砂,淘汰低档砂的  
路线,不断加大技改与研发  
分阶段确定技术水平目标,  
进行技术改造,技术攻关,附  
工艺开发新产品,使公司的  
水平在不同时期均处于行业  
位,使企业由原始的人担,  
生产原砂,发展到今天的采  
采矿,多种工艺设备组合选  
工艺,擦洗工艺,覆膜工艺,  
分机重选工艺、精选工艺,生  
格、多品种玻璃砂,铸造用砂  
筑材料用砂,历经艰苦的创业



保证了资金的完整性，保证了项目目标的完整实现。

在最大限度节约投资的前提下，通过优化设计、优化制造、优化采购等方式节约工程投资。在项目建设过程中注重管理，按照自主开发设计采购设备为主，自己设计、自己采购、自己考虑生产现场实际问题的原则，和有效管理，才使得项目得以在工期、质量、投资等方面达到了令人满意的项目管理，才使得项目能以较低的投资，获得较好的效益，赢得市场竞争的发展。

#### 四、培养技术人才，增强技术创新能力

人世间只有创新才能进步。这些年，企业也是我们最大限度调动性、创造性所驱动的企业，有了创新的自然资源、矿山生产技术的创新的人力资源说，在战略中我们培养矿山建设技术队伍，技术创新能力和自主实施技术进步打下

矿山环境比较对人才，我们就注重技术队伍建设，给他们创造条件，开阔眼界，扩思路，最大潜能。对于施工队少年来我们持续，不组织技术学习，通过目前已造就了一支技术过硬的技术队伍。

在实施项目建设矿技术的开发，由的无氟选矿技术和采用有色金属行业进行改造，在小线产边改造，摸索出

了具有自主知识产权的“三合一”选矿工艺，保证了资金的完整性，保证了项目目标的完整实现。在最大限度节约投资的前提下，通过优化设计、优化制造、优化采购等方式节约工程投资。在项目建设过程中注重管理，按照自主开发设计采购设备为主，自己设计、自己采购、自己考虑生产现场实际问题的原则，和有效管理，才使得项目得以在工期、质量、投资等方面达到了令人满意的项目管理，才使得项目能以较低的投资，获得较好的效益，赢得市场竞争的发展。

#### 技术创新，不断增强企业核心竞争力

企业核心竞争力是企业在市场竞争中赖以生存和发展的关键因素。技术创新是企业核心竞争力的重要组成部分。通过技术创新，企业可以开发出具有自主知识产权的新产品、新技术，提高企业的市场竞争力。同时，技术创新还可以帮助企业降低生产成本，提高生产效率，增强企业的盈利能力。因此，企业应高度重视技术创新，加大研发投入，培养创新人才，不断提升企业的核心竞争力。

企业核心竞争力是企业在市场竞争中赖以生存和发展的关键因素。技术创新是企业核心竞争力的重要组成部分。通过技术创新，企业可以开发出具有自主知识产权的新产品、新技术，提高企业的市场竞争力。同时，技术创新还可以帮助企业降低生产成本，提高生产效率，增强企业的盈利能力。因此，企业应高度重视技术创新，加大研发投入，培养创新人才，不断提升企业的核心竞争力。



#### 技术创新，不断增强企业核心竞争力

企业核心竞争力是企业在市场竞争中赖以生存和发展的关键因素。技术创新是企业核心竞争力的重要组成部分。通过技术创新，企业可以开发出具有自主知识产权的新产品、新技术，提高企业的市场竞争力。同时，技术创新还可以帮助企业降低生产成本，提高生产效率，增强企业的盈利能力。因此，企业应高度重视技术创新，加大研发投入，培养创新人才，不断提升企业的核心竞争力。

企业核心竞争力是企业在市场竞争中赖以生存和发展的关键因素。技术创新是企业核心竞争力的重要组成部分。通过技术创新，企业可以开发出具有自主知识产权的新产品、新技术，提高企业的市场竞争力。同时，技术创新还可以帮助企业降低生产成本，提高生产效率，增强企业的盈利能力。因此，企业应高度重视技术创新，加大研发投入，培养创新人才，不断提升企业的核心竞争力。



# 科学

中联巨龙淮海  
国联合水泥有限责  
司，位于江苏徐州，  
新型干法旋窑生产  
吨、水泥160万吨，20  
条5000T/D水泥熟料  
公司制定了3-5年  
万吨、水泥1000万吨  
年以来相继开工建  
宿迁和安徽阜阳3座  
公司已形成年产熟料  
万吨的能力。当前，  
12000T/D水泥熟料  
热发电工程、3700T  
大技改工程、本部年  
磨站工程等一系列

中联巨龙公司5  
产线和连云港年产2  
一期工程已于2005  
试生产。现将两个  
教训介绍如下：

## 一、项目建设简

### 1、5000T/D水

该项目于2003年1月  
入国家“双高一优”  
行了开工奠基仪式，  
正式开工建设。该









作为全事公司管理检员每周的问三是遇到确保指定通设第一造条作好法积质量单位监制设备目管目管员的目建克服息管极的业人员得了较在项目管理经目运作

与头等人单 确保不出安  
程开工之初,就督促监理  
单位学习建筑工程安全  
规范,督促施工单位配备专职安  
全管理网络,并且规定  
施工现场安全检查,对出现  
问题要求施工单位进行整改。  
4位加强沟通,及时处理  
施工图纸提供的快慢是  
如期完工的关键。公司  
设计院保持联系,及时沟  
通中的各种问题,确保在  
解决问题,为顺利施工创  
造条件。积极组织设备定货,重点  
跟踪监造,公司按照招  
标设备招标采购工作,按照  
招标先进的原则优选供货  
商,相关人员加强设备催货和  
落实设备进厂计划,确保  
设备按时到货。  
3. 创新,借助外脑,提高项  
目管理能力。项目建  
设过程中,公司大力提倡  
项目人员深入挖掘项目建  
设是在各种困难条件下,项  
目人员拓宽思路,不断迎接挑战,  
在工程管理、合同管理、信  
息管理等方面,都做出了积  
极贡献。在解决重点问题上,组织专  
家采用头脑风暴法,集思广益,取  
长补短,积累了一定的经验。  
4. 借鉴先进的项目管理模  
式。一是借鉴解决专业  
问题的管理方法。

问题上,公司“以我  
外脑,与高校研究所  
强合作,提高项目管  
磨站与中国矿业大学  
签订《项目管理研究  
作完成项目管理纲要  
港项目的投资,进度  
了项目建设进度计划  
时也为其他粉磨站的  
与参考。5000T/D熟料  
关会计事务所合作,  
资的审核等,也为项  
力的专业支持。

### 里中存在的主

### 三、项目建设管 要问题

1、对国家宏观政  
有很好地规避有关部  
如5000T/D水泥熟料  
材价格上涨造成设备  
政策变化影响工程建  
足,应对措施不够理  
2、项目管理的能  
高。如对投资管理还需  
进度管理还运用更先  
3、工艺技术方面还  
如对5000T/D水泥熟料  
喷煤管等工艺设备还需  
进一步提高运行效率。  
4、连云港粉磨站项  
进上考虑不足,在项目  
粉磨站重点考虑主体工  
产为主线安排工作进度

策把握不够,没  
策带来的影响,  
生产线项目,对钢  
延迟交付和土地  
设等风险估计不  
想。  
力还要进一步提  
进一步加强,对  
性的方法。  
要进一步改进,  
要进一步加强研  
要加强研究,  
目整体平衡推  
进上,连云港  
程,以水泥生  
对其它辅助

一定程度上影响了试生产期间的水泥  
销售。对办公楼、宿舍楼工程考虑迟  
缓,使项目试生产后工作人员生活区  
域离生产线较远,增加了公司的管理  
成本。

5、连云港粉磨站项目对生产准备  
考虑不周,特别是岗位人员进厂、培训  
上滞后,连云港粉磨站从2005年4月份  
才开始招聘,人员以技校生为主,由于  
技校生是直接由学校进入企业,缺乏  
实际操作经验,连云港粉磨站花费了  
很大精力对其进行岗位培训,影响了  
生产组织,增加了运行成本。

6、连云港粉磨站从基建转入生产  
的工作衔接不周密。连云港粉磨站已  
进行了4个月的水泥生产,但除了初期  
实现连续运转72小时外,至今没有实  
现更长时间的连续运转。这虽然有熟  
料供应,水泥销售等方面的问题,但主  
要原因是连云港粉磨站从基建到生产  
转变抓得不紧,系统考虑不周,研究问  
题比较简单。

以上是中联巨龙公司在项目建设  
中总结的主要经验教训,不当之处请  
批评指正。中联巨龙公司将在阜阳  
宿迁粉磨站的项目建设中,认真吸取  
教训,并借鉴兄弟单位的经验,进一  
步系统考虑工程进度,加强设备质量  
控制,及时与设计院沟通优化工程设  
计,并有效做好人员培训、生产组织  
等基建转生产的衔接工作,进一步提  
高项目建设管理水平,建设更好的工  
程项目。



2005-6

刘通正 摄





# 抓住机遇 开创未来

# 规范投资管理 提高投资效益

■中国建筑材料集团公司副总经理 郭朝晖

同志们：  
中国建材集团2005年度投资管理工作会议就要结束了。这次会议是在国家投融资体制改革后，国有企业投资管理工作面临较大改变的关键时刻，在集团公司面临深化改革、抓住发展机遇的时刻召开的。

这次会议受到国务院国有企业监事会派驻我集团的监事会和集团公司领导的高度重视。监事会第二十五办主任孙忠义亲临会场，宋志平董事长到会并做了重要指示。董事长从全局和战略的高度全面分析总结了集团生产经营和投资工作情况，对集团投资管理工作提出了指导性的意见和建议。集团副总经济师兼投资部总经理邢宁代表集团公司作了《中国建筑材料集团公司2005年投资管理工作报告》，报

告了集团  
求的是总  
理工作。  
确提出了  
求。有很  
总结了过  
指出了存  
提出的一  
今后集团  
强的针对  
和指导  
工作有非  
告将在会  
整理下  
“期间，  
个核心理  
念。两次  
《纲要》，  
对我们今  
后的投资  
管理有很  
重要的指  
导意义。  
特别会  
同志围绕  
宋志平  
董事长  
《2005  
年投资  
管理工作  
报告》，  
进行了  
认真的  
讨论。  
大家提  
出了很  
多很有  
价值的  
意见和建议，  
把集团  
投资管理  
工作推  
到了新  
的水平。  
这次会  
议，把  
集团投  
资管理  
工作推  
到了新  
的水平。  
这次会  
议，把  
集团投  
资管理  
工作推  
到了新  
的水平。

求的是总  
理工作。  
确提出了  
求。有很  
总结了过  
指出了存  
提出的一  
今后集团  
强的针对  
和指导  
工作有非  
告将在会  
整理下  
“期间，  
个核心理  
念。两次  
《纲要》，  
对我们今  
后的投资  
管理有很  
重要的指  
导意义。  
特别会  
同志围绕  
宋志平  
董事长  
《2005  
年投资  
管理工作  
报告》，  
进行了  
认真的  
讨论。  
大家提  
出了很  
多很有  
价值的  
意见和建议，  
把集团  
投资管理  
工作推  
到了新  
的水平。  
这次会  
议，把  
集团投  
资管理  
工作推  
到了新  
的水平。

求的是总  
理工作。  
确提出了  
求。有很  
总结了过  
指出了存  
提出的一  
今后集团  
强的针对  
和指导  
工作有非  
告将在会  
整理下  
“期间，  
个核心理  
念。两次  
《纲要》，  
对我们今  
后的投资  
管理有很  
重要的指  
导意义。  
特别会  
同志围绕  
宋志平  
董事长  
《2005  
年投资  
管理工作  
报告》，  
进行了  
认真的  
讨论。  
大家提  
出了很  
多很有  
价值的  
意见和建议，  
把集团  
投资管理  
工作推  
到了新  
的水平。  
这次会  
议，把  
集团投  
资管理  
工作推  
到了新  
的水平。

求的是总  
理工作。  
确提出了  
求。有很  
总结了过  
指出了存  
提出的一  
今后集团  
强的针对  
和指导  
工作有非  
告将在会  
整理下  
“期间，  
个核心理  
念。两次  
《纲要》，  
对我们今  
后的投资  
管理有很  
重要的指  
导意义。  
特别会  
同志围绕  
宋志平  
董事长  
《2005  
年投资  
管理工作  
报告》，  
进行了  
认真的  
讨论。  
大家提  
出了很  
多很有  
价值的  
意见和建议，  
把集团  
投资管理  
工作推  
到了新  
的水平。  
这次会  
议，把  
集团投  
资管理  
工作推  
到了新  
的水平。





备。市场开拓等分不开的。没有能够扩张的条件，有的企业连眼前生存都成问题。扩张就不可能。所以必须先苦练内功。把现有管理水平提高。才能扩张。特别是搞低成本扩张。必须形成自己的先进管理。别人能接受你。

机遇赋予有准备的人。苦练内功。做到先行一步。快速发展。

## 四、整合资源，提升竞争力

投资活动要从集团整体利益的大局出发。局部利益服从整体利益。在新技术的引进、开发、盘活存量资产、集团内外的合作及资源共享、优势互补、资源整合、各业务单元全面顾全大局。以提升竞争力为出发点，实现投资收益最大化。

现在集团内的资源非常丰富。12家科研院所的核心专长，还有国内很多企业有出口条件。世界上有市场，但大家都在抢市场。还有很多单位有技术、有人才、有设备、有机构，但属于集团内块，没有做到集团资源共享。随着中国建材大集团目标的实施，我们将进一步整合资源，围绕现有业务来做增量。比如新项目的论证中如何共同开发、引进、消化、吸收并举，目合作精神，单打独斗，新含有更高附加值的東西。技术的消化吸收和提开新项目的引进往往是一兼消化吸收。下一代又

世界  
——弗

【英国《金融时报》11月29日文章】题为《里德曼与他的著作》的21世纪之旅(作者:安德鲁·希尔)

## 进入全球化新阶段

对于《世界是平的》一书，托马斯·弗里德曼有一个任何人都可以对它进行更新。

这本书的版本更新，也许是保证这样一本书的前提是：社会、政治和科技“压平机”的基础上，一个全球化的新世界。在这个更“平”的世界里，无论规模大小，也不管身在何处，企业和个人都能够更成功地进行合作与竞争。弗里德曼指出，那些无法适应它的企业正在位于美国。

德曼接受了电话采访时表示，自从这本书出版以来，世界已经变得更“平”了。《世界是平的》为苹果电脑公司iTunes“播客”文件。

他说：“这让我看到了许多共同语言。但在2004年3月开始出现。”他又说：“让是谁发明了播客？没网上兴起的一种应用

## 企业家称全球主角

显然，弗里德曼

## 将会变得更“平”

著作《世界是平的》

里德曼与他的著作

时报》11

月29日文章】

题为《里德曼与他的著作》

的21世纪之旅

(作者:安德鲁·

希尔)

对于《世界是平的》

一书，托马斯·

弗里德曼有一个

任何人都可以对它

进行更新。

这本书的版本

更新，也许是

保证这样一本书

的前提是：社会、

政治和科技“压

平机”的基础上，

一个全球化的新

世界。在这个更

“平”的世界里，

无论规模大小，



《世界是平的》

里德曼与他的著作

的21世纪之旅

(作者:安德鲁·

希尔)

对于《世界是平的》

一书，托马斯·

弗里德曼有一个

任何人都可以对它

进行更新。

这本书的版本

更新，也许是

保证这样一本书

的前提是：社会、

政治和科技“压

平机”的基础上，

一个全球化的新

世界。在这个更

“平”的世界里，

无论规模大小，

也不管身在何处，

企业和个人都能够

更成功地进行合作

与竞争。弗里德曼

指出，那些无法

适应它的企业正在

位于美国。

为了热情，这正在

计划出版《世界

是平的》一书。

弗里德曼说：“在1990

年，我还没有发现

《世界是平的》

这本书。它是一本

关于全球化的书。

它是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

为了热情，这正在

计划出版《世界

是平的》一书。

弗里德曼说：“在1990

年，我还没有发现

《世界是平的》

这本书。它是一本

关于全球化的书。

它是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

全球化的书。它

是一本关于

比这大得多的影响，将让掌握新的工具。这将是学术界人士正在使用商界以外的人士。他知道，我们军队里的人也知道，我认为自己正在写一本著作。

## 不再需要巨额

对于任何以

这种方式来

的描绘，弗里德

曼指出，而特

别是美国无法

会因为他所描

述的绝对发

达日子”。然

而，气性，变

得无所作为

？不会，他指

出，在被称为

“网络2.0”的

过程中，互联

网公司和互联

网飞速发展使

新兴企业家

网上廉价或免

费战略重新

发展。这并

不是“赌上

平台上有如

此比多的免

费和公司得

以进行更多

的创业。他

说：“这一

人们不再需

要巨额资本。20世纪的眼光来看待世界，这都不是一本令人愉快的书。《这不是一次测试》一书所描述的力量，发达国家依靠我们以前的行事方式。有没有这样一种风险，即特别是美国无法会因为他所描述的绝对发达日子”。然而，气性，变得无所作为？不会，他指出，在被称为“网络2.0”的过程中，互联网公司和互联网飞速发展使新兴企业家网上廉价或免费战略重新发展。这并不是“赌上平台上有如此比多的免费和公司得以进行更多的成本创业。人们不再需要巨额资本。

20世纪的眼光来看待世界，这都不是一本令人愉快的书。《这不是一次测试》一书所描述的力量，发达国家依靠我们以前的行事方式。有没有这样一种风险，即特别是美国无法会因为他所描述的绝对发达日子”。然而，气性，变得无所作为？不会，他指出，在被称为“网络2.0”的过程中，互联网公司和互联网飞速发展使新兴企业家网上廉价或免费战略重新发展。这并非“赌上平台上有如此比多的免费和公司得以进行更多的成本创业。人们不再需要巨额资本。

对于任何以这种方式来

的描绘，弗里德曼指出，而特

别是美国无法会因为他所描

述的绝对发达日子”。然而，

气性，变得无所作为？不会，

他指出，在被称为“网络2.0”

的过程中，互联网公司和互联

网飞速发展使新兴企业家

网上廉价或免费战略重新

发展。这并不是“赌上平台

上有如此比多的免费和公司

得以进行更多的成本创业。

人们不再需要巨额资本。

《世界是平的》一书可能会使

弗里德曼成为21世纪的管理

界领袖。他写了这本书，所

以在如汤姆·彼得斯、史蒂

芬·柯林斯、彼得·德鲁克、

这一角色。他说：“成为一名

了解世界的问题。一旦我

们一起来，我们就可以

解决这个问题。

他指出，《世界是平的》

不只是一曲商业全球化的赞

歌。在书中，作者描述了那

些使美国戴尔公司得以建立

全球供应链的工具帮助本·



《世界是平的》

里德曼说：“我发

现，如果不了解此我系

统，不了解企业正在做

的事情和它们的工作

平台，就不但无法了解商

界，也无法了解恐怖主

义世界。”

(转载《参考消息》)







程的大展的快速发展等供了前也向建新能力环境压系,建目技部,和建材合行业“十一·五”期极完成绿色建成套装技术创新完,新,重)指导思发展计内外相申报和行业料科技进:绿)产资源备,研)术和装)水泥基)应用体)艺技术与)用二次资源推动我国面提高。绿色基重点围绕”镇化与城市部品,建)基础的技才)型示范基)型住宅和公)轻工建)继续提高)表制造成)加强建材)备的开发和

出了如何提高,益严重的资源,能(节约型建材工业材强国的历史重任)建材集团正在国发改委、国防科(等部门的指导下)技术力量,组织和)各类科技任务。”十)建材集团要重点围)任务,建材绿色部)部品制造和轻工)四项中心任务并)中。

积极组织集团(开发和产业化项)国家科技任务。(推动我国建材工)造工作要重点围)和生产节能技术(大型水泥生产成)高性能、环保型水)的基础研究,开)提升浮法玻璃成)源的综合技术水平)材制造技术水平在)配套部品制造工)地、住宅的建设)展,开发生态型)色建筑用配套部)体系,建立节能)我国建设节能)与步伐。

装备制造工作)食品、塑料制)品的同时,进一)去制造关键技术)增强集团公司研

基础上,对中国)先进技术进行)工作,吸收)文创新,最)成自主知识产权)实现从中)造向中国创)根本性转变。

## 整合科技资源,建立技术创新体系

由于历史的原因,我国建材行业仍资源分散,创新能力弱,科研开)程设计和生产应用)者之间的)合还不紧密,没能发挥技术体)在潜力等问题,制约了行业进)发展,要建立技术创新体系,加)进步的步伐,建立技术创新体)点做好下列几项工作。

建立集团公司的科学研究平台,团公司的整体科技优势,积极)家、地方、企业的重大科技项)重大科技项目,开展共性、关键)制性技术的研究和开发,引领)材料和无机非金属材料)的科)推动我国建材工业整体科技)提高。

建立集团公司工程服务平台,替)公司丰富的工程设计、工程承)备研制资源,加速科技成果的)为集团公司的重大技术改造、)备更新、工艺产品性能优化、)安和承担国内外工程建设等项)的成套工程技术服务,推进实)国制造、向中国创造”的根)。

建立集团公司技术融资平台,利)公司科研设计院所的优质资)的信誉优势,建立技术融资平)于多种方式,增加融资渠道,加

装备制造部)全面提升我)建材成装备)的制造水)科技创新工

的发展提供了前所未有的)遇,另一方面也向建材工)如何提高自主创新能力,严)严重的资源、能源和环境)立节约型建材工业新体系)界建材强国的历史重任。

成果的产)产品,关)发,增加)技产品的)业的高效)工作的可

5. 目)利用集团)集团公司)利、信息)源,加强)院校、科)团公司加)际国内两)水平,为)提供强有力

6. 建立)利用集团)类专业技能)才,业务骨)为行业和集)才保障。

中国建)用资源,服)合丰富的科)技术创新体)建筑部品,推)国际化建材产)司的大建材)立资源节约)提供强有力的)型社会,构球

业化和市)键装备系)科技成果)利润率,、健康、)持续发展)立集团在)公司在行)扶靠的协)网,技术)国内外)国内外)示市场,建)升集团公)技术实)集团公司)博士、)别网络,和专业)公司的)材料集)建设”理)资源,、)大力)居住产)业平台,路和国)和环境)科技实)和谐社)

2006·

面建设)国家重)市化与)和交通)建材工)的发展

未来15年,我国将处在全)康社会的快速发展时期,大)工程的大量建设,农村城)市发展的快速推进,建筑)的迅速发展等,一方面为

农村城镇化与)建筑和交通)为建材工业的



又近年来了,我们在总结过去的同时,更要去谋划明年。当我们在制定明年的经营目标时,在计划明年的工作时,是否拥有必胜的信心呢?尤其是中国建材集团即将海外整体上市,这更加要求我们要以利润为中心全面提升企业管理水平,但如何才能拿出充满信心的有力措施呢?笔者认为,关键是要抓住绩效,而且要抓住关键绩效。

## 为什么要进行关键绩效管理

进行关键绩效管理是企业完成经营目标的需要,是管理者有效管理的需要,是员工更好的完成工作的需要。企业需要将目标分解给各个业务部门及员工,并使其都向共同的目标努力。企业需要配置最有效的人力资源,以便高效率的达成目标。企业运营本身需要监控目标的达成过程中各个环节的状况,及时发现问题并予以解决。

管理者需要有机会将目标传递分解给团队中的员工,并取得他们对目标的认同,使团队成员有共同的努力方向;管理者需要有机会告诉员工们他们对员工的期望,使员工了解自己工作的重要序列及各项工作的衡量标准。员工内心需要了解自己的工作绩效,了解上级对自己的评价;员工希望自己的工作成绩得到他人的认可与尊重,希望了解自己工作中有待于提高的地方,以制定出改善计划。而满足这些需要的最佳途径,就是进行关键绩效管理。

关键绩效管理并不是一般的绩效考核,而是管理者和员工就工作目标与如何达成目标形成共识的过程,它首先是管理,而后才是绩效。管理是一种营销行为,管理是卖方,卖的是薪酬,员工是买方,绩效是其用来交换的“货币”。这种绩效管理不是简单的任务管理,不是管人理事,而应是管事理人,它并不仅仅是人力资源部的工作,各部门管理心的作用最为关键,更不是专门寻找员工的错处,记黑账,其重点在于绩效改进。

## 建立关键绩效指标管理体系

关键绩效指标是用来衡量某岗位

工作绩效同的重要战略目标行为的反映,分的衡量因素的变的建立,沟通奠定号清晰了操作的情



# 中国复合材料

为国际美  
料



RVC

美洲  
90%  
为34  
的72  
个国家  
总量

国家  
其发  
占欧  
世界

后,1  
为8;  
名世

734  
15.4  
千瓦  
名第

印度  
利,1  
中国  
10位

能协  
工业还  
通信公  
型风力  
速率增  
1010美  
能力将  
EWEA  
力发电  
123.17

### 国内

1,  
我  
量为32  
风能总  
位,与  
千瓦/  
兆,规  
我



机组已在内蒙

复合材料

国风电产业

20世纪八、九

国产化程度

电产业的发展

期间，对大型

和产业化进行

研究所和制造

国外先进技术

了600千瓦和

打破了国外

降低了叶片

瓦~750千瓦

术已经成熟，并

瓦级叶片的国

随着兆瓦级风

瓦级叶片也将

2005年我国

期。在2005年5

国风电建设前

改委提出了风

风电将达400

千瓦，2020年

国家规划，至

2010年的风

力发电工业

和装备能力

达到国际先

进水平。还

根据国内风

资30个省（

自治区）的

装机容量作

出了风电

发展规划。此

外，国家电

网公司于6

月启动了

新疆达坂

风电建设

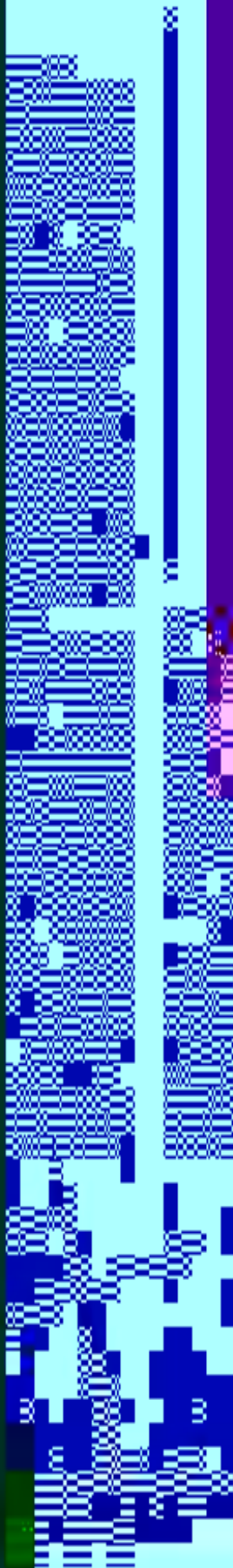
项目。会议

还提出，201

0年风电



叶片吊装现场



# 邢台“11·6”

## 我国石膏矿特大坍塌事故

建筑材料集团公司 张健

2005年11月6日，河北省邢台县会庄康立石膏矿发生坍塌事故，林旺两个石膏矿，造成33人失踪，是近年来我国一起非煤矿山也及其严重的石膏矿安全事故。

改革开放以来，我国非金属矿工业平均速度快速发展，与此同时也发生非金属矿安全事故也频频发生，给人民生命财产造成了重大损失。非金属矿山近年发生的重特大安全事故，以2000年3月28日山东烟台石膏矿特大冒顶事故，死亡5人，

2001年5月特大冒顶事故，死亡11人，2002年11月11日河北省兴宁市石膏矿特大冒顶事故，死亡11人，2005年

11月18日广西合浦县恒大石膏矿特大冒顶事故，死亡29人，2003年11月11日北那隆石膏矿大面积冒顶事故，死亡17人，2004年2月16日，广东叶塘石膏二矿大面积冒顶事故，死亡17人。

# 石膏矿特大坍塌事故 非煤矿山开采安全

2005年1—10月份，全国金属非金属矿发生一次死亡3人以上冒顶、坍塌事故17起，死亡70人。由于我国石膏矿为沉积矿床，矿岩软弱，因此在金属矿的开采中，石膏矿死亡人数最多，安全生产状况

### 一、我国石膏矿安全隐患

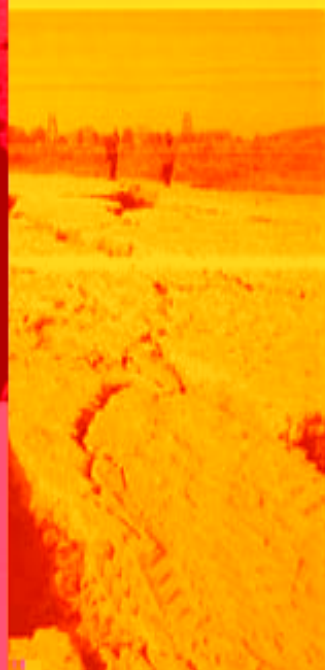
从规模看，石膏矿一般规模都比较小，一般进行开采，在开采过程中甚至十几对矿同时开采，不同，矿山开采规划和协调，并以邢台“11·6”为例，直接坍塌的三个石膏矿的地面生活区。另外，缺乏协调组织，几十个矿山同时开采，矿山之间留下保，造成了大

业为了一己私利，发生坍塌事故。从技术上讲，设计少，草率设计多，采矿方法小断面巷道掘进少，大断面掘进大跨度空矿房率高的少（40%多）（10%—20%

跟金刚石、高价值矿石相比，低价值矿石，利润微薄，企业聘请一些设计院进行设计



2005·6



薄层的采矿方法对非常严重，事故频发，多次造成重大且有扩大的趋势。那于石膏矿塌陷造成生活区建筑，形成同时，由于采矿方法情况严重，那台很多崩柱法开采，矿石石。

前看，一些地区矿业空，政府监管不力，义上在停产整顿而生产的事情。去年特别重大火灾事故了全面的非煤矿山一年的时间内，又发特大坍塌事故，其中保障方面的隐患和揭示了我们某些行生产执法不严，工内问题。

了降低支出，安全投入生产准备差，管理工在生产过程中的。由于国民经济快速增长的需求加大，一不足的情况下，超工多为临时工和岗全生产培训流于形殊岗位人员做不到操作屡禁不止。安有资料显示，近年高于金属矿，事已占非煤矿山安全10%—70%，且特的趋势。

## 安全隐患治理

源整合，规范矿产

矿体呈薄层状产准入门槛低，我国，小规模开采多，少形成安全隐患。政府，特别是矿业

开采秩序长期混乱的需要全面整顿和规范序，国家和地方相关同一区域矿产资源的规划，合理的统筹安区采矿力量，适度发造中小型矿，坚决社越界开采或以探矿名行为。

由于过去不征资源在矿体内掘进主要生优质矿石进行矿房开处理采空区，很多民



断面掘进巷道甚至以度空矿房下冒险作业真正落实资源税的征进企业从经济角度考本，重视资源和环境保护期经济行为，将“循环的理念落到实处。

2. 加强矿区安全生

命生产主体责任一来说，煤炭、石出现对国家和人民生命影响的重大安全事故，方面的严重关注。事实证的安全生产状况也不容小矿山多，矿源分布集中许可证的颁布不能流于形

地区的地方政府矿产资源开发秩行政部门应该对开发进行科学的，有效的整合地大型矿，调整改乱采滥挖，超层义实开采之实的原税，很多石膏矿产巷道，只选择采，丢弃矿柱，不常小规模矿山大



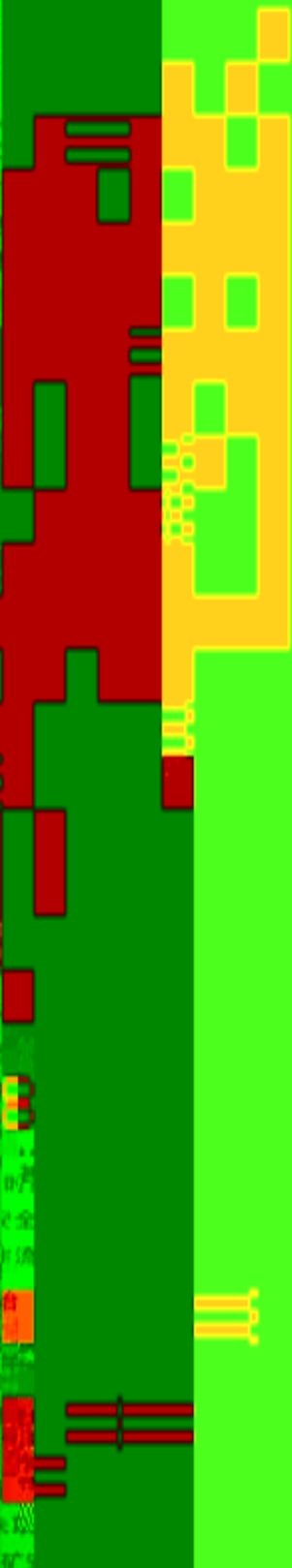
用代采，在大时造成安全隐患，工作有助于促取果掘方式和成护，减少企业短济，绿色建材”律，落实企业安等行业容易产造成重大一直受到各用，非煤矿山视，尤其是的矿区。安全式，应结合

本地区矿产矿体多家小治，从源头的状况，存聚决停产整范围和保安开采的情况的情况发生

截至200产整顿矿井处，占停产中，验收合格矿井的80.6



处，占验收矿井1933处，个镇煤矿验收产整顿的煤生产条件的可收通过率高，非正常，不及导致不具备整顿关闭工作安全生产事故内蒙古的表煤炭有限斯矿井，由于监控系统不检查制度，未以问题，地方煤矿



山岭地开发，与中台共的共严重不足石膏回收

秩序经常雷同“11后，安全生了存在风险政部作不

入少制度安全速发些企负荷地农式，

特征上全生非金属事故起数事故和大死亡

## 二、应采取

1. 资源开我出，石膏石膏矿统筹规针对这一



全监察机构，  
下达整改通知，  
民政府有义务  
责令其停产整  
目。内蒙古煤  
要求其停产整  
产整顿的指令  
织生产，造成  
了原有通风系  
违章作业，引  
这是一起典型  
行煤矿安全法  
造成的责任事  
同时，企  
水、井下火灾  
事故隐患的已  
措施。企业要  
企业安全生产  
成一整套完善  
真正做到“谁  
谁负责”，从  
幸，忽视安全  
获取暴利。

### 3. 加大技 从生产方式上 患问题

采矿方法  
频发，回采率  
去不征收资源  
大宗非金属产  
体内掘进主要  
矿石进行矿房  
采空区，不规  
了民营矿山自



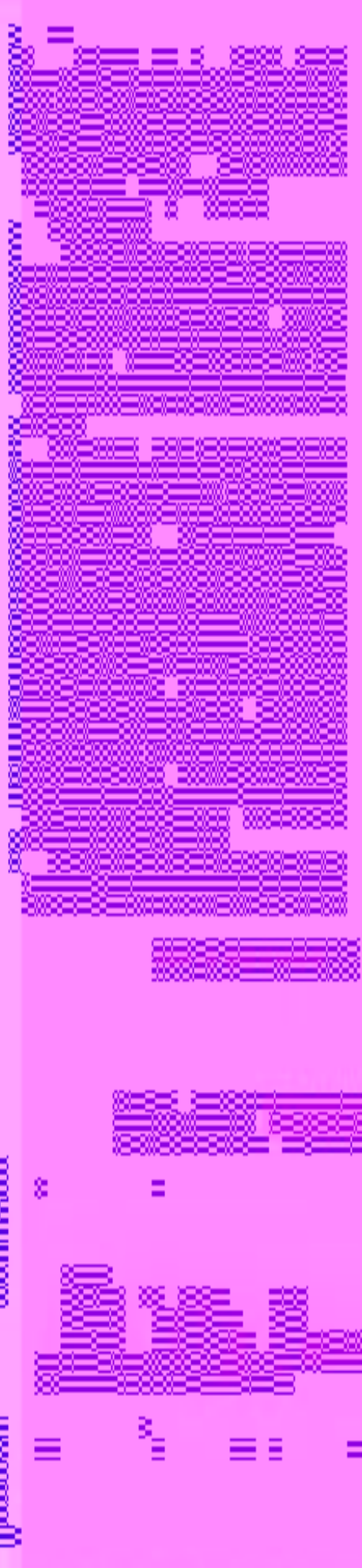


对日本的水泥工厂及材料公司  
主要材料公司  
分现代化的

笔者  
曾在日本  
月的研  
集团旗下  
这个并不  
中国凯  
一、日本  
日本三  
森和岩  
100万吨  
196。我  
于福  
的厂，有  
位为500  
水泥水  
产线代  
产的利  
的现  
废物  
在外  
口，产品  
较高，销  
外进  
成本  
业的成  
化的  
个企  
州水  
e)、再  
们的  
、废物  
(Recu  
我们到九  
寒冬，但  
地面清  
中的水  
水泥厂  
九州水  
石灰石和

# 经济 看 司 李志铭

工程有限公  
水泥的  
本有九州  
能力为  
总产量  
料公司在日  
占最大的  
水泥厂，年  
九州水泥  
本最大的生  
的是九州  
建成设  
都郡，是日  
水泥厂  
年保护和  
州境  
主的是  
料从国  
生产  
济全球  
因为一  
那么九  
在于他  
互利用  
生产。  
11日，  
天空  
本不是  
发现，  
厂。  
因除进  
国内  
备和  
里，  
集团高级管  
东陶、新日  
代生产方式  
公司九州水  
的









## 服务

《德》有感

# 全心全意为人

——观看《张思德》有感

中国复合材料集团有限公司

张森

中国复合材料集团有限公司开展保先教育活动，组织观看影片《张思德》。

影片《张思德》是为了纪念60年前毛泽东在延安的著名演讲《为人民服务》而拍摄的。毛泽东同志在《为人民服务》一文中，高度评价张思德同志的人，一个纯粹的人，一个有益于人民的人。看完影片《张思德》后，对这一评价，我有了更深刻的认识。心灵又一次受到极大的震撼。

张思德是革命队伍中的一道一兵，在生产战线上，他最不起眼的工作，最不起眼的日子，平凡的岗位，平凡的工作，平凡的人，平凡的事，平凡的心，平凡的情，平凡的爱，平凡的一生。在这平凡的一生中，他以他的朴实憨厚给我们一种动人心魄的震撼。

张思德是一个平凡的人，他身上聚集了许许多多普通人的美德。他太平凡了，平凡得让人几乎可以忽略他的存在。但是，正是这种平凡，让他散发出一种不平凡的光芒。他的一生，都在为革命事业默默奉献，直到生命的最后一刻。

张思德的一生，是全心全意为人民服务的一生。他从不计较个人得失，始终把集体的利益放在第一位。他的这种精神，是我们每个人学习的榜样。

张思德是一个平凡的人，他身上聚集了许许多多普通人的美德。他太平凡了，平凡得让人几乎可以忽略他的存在。但是，正是这种平凡，让他散发出一种不平凡的光芒。他的一生，都在为革命事业默默奉献，直到生命的最后一刻。

张思德的一生，是全心全意为人民服务的一生。他从不计较个人得失，始终把集体的利益放在第一位。他的这种精神，是我们每个人学习的榜样。

他收入眼底，这无声的角落，正是从点点滴滴的真性情中，我们看到一个普通人与高尚的灵魂，了解了这品德的可贵。张思德做着不平凡的事，才能用“伟大”来形容他的一生。在这理想破灭的物质社会，根基上我们的灵魂，张思德以他的朴实憨厚给予我们一种动人心魄的震撼。

烧木炭是能够得艰苦的「色，意义非比寻常。下来却无私无畏地，而在日常生活中，我们看不到任何的，把心的后，买了糖，共当爹，德一共说这是几句简短的一块革命队悟，就干啥工些浅显它并不滴小事周围的春风化红军就，对待

他最大马力人吃饱肚子。”“不管前线就在脚底下。”这在今天都管用。“为人民服务”其实很简单，人，在自己的事，去爱自己兄弟姊妹一样；对小孩子就像父亲一样。

他最大马力人吃饱肚子。”“不管前线就在脚底下。”这在今天都管用。“为人民服务”其实很简单，人，在自己的事，去爱自己兄弟姊妹一样；对小孩子就像父亲一样。

通讯 57

2005 · 6 中国建材



自己的工作更是恪尽职守，干一样爱一样。在我们的周围也有很多这样的同事们，他们工作上有“不对待学生像对待自己，像对待自己的蜜，已是这样的一片天和欣慰。

毛泽东以“三篇著名讲话，这三篇文章，奉为宗旨，真正的崇高，不淡；真正的美善，无辉。张思德203年绝的延安岁月，诠释。他朴实得0粒细砂聚在一起他微小如清凉山，同摇曳，也能伸

影片中有个窑洞前，毛泽东运《不屑地一笑蒋介石嘴上。那印，流着汗淌着



中国历史上，相，而惟有共产党人，民的使命就为自己的根巨大的变化，语虽然还常内涵却早已成为一种空德用他的实了一课，我就能一下子，但是无论都不能忘记，这是成就主义事业的建设小康社会面对人们的它的现状，我张思德同志现实意义，服务的精

权力观、待工作、荣誉、以主种种考为公，执

政为民。张思德精神在我嗚。大家志那种全乏了这种向。第二个人得失高低的高工作中才夜，把本思德同志情关心积关心帮助有限的生在不同的于细微处价值，满光辉。

怀着作的高度任恐，踏神水远激奋斗，用人民服务民服务”，动力，还将长征程。





# 赛后思考

我有幸参加“2005中国赛维电工决赛”，从赛前到赛后，可以说是一个紧张而又兴奋的过程。有收获，有兴奋，也有遗憾。说起最大的收获，

## 一、过程重于结果

参加全国大赛，本身就是对自己技术本领的一次考验。在比赛中，我一直认为自己的操作并不差。在赛前，我把主电路得分在电表未来3分钟内应用比较

企业职业技能大赛，到赛前，又经历了一个紧张而又兴奋的过程。有收获，有兴奋，也有遗憾。说起最大的收获，

一种学习的过程。一场比赛，在过程中，但是比赛，从比赛程序来说，40分钟的比赛，我没有能按时完成。达到10分钟的时候，电路接完，这就是差距。在以后的比赛中，可以说是很不容易通过的，可是临近比赛时，导致了全盘皆输。在比赛时，导致了出现差错。其实没有失误，也不

方面。两场赛维的一个人，是。虽然只是的差

## 二、

是。完工了看比赛字电了。三、

在过程中，但是比赛，从比赛程序来说，40分钟的比赛，我没有能按时完成。达到10分钟的时候，电路接完，这就是差距。在以后的比赛中，可以说是很不容易通过的，可是临近比赛时，导致了全盘皆输。在比赛时，导致了出现差错。其实没有失误，也不

在过程中，但是比赛，从比赛程序来说，40分钟的比赛，我没有能按时完成。达到10分钟的时候，电路接完，这就是差距。在以后的比赛中，可以说是很不容易通过的，可是临近比赛时，导致了全盘皆输。在比赛时，导致了出现差错。其实没有失误，也不

在过程中，但是比赛，从比赛程序来说，40分钟的比赛，我没有能按时完成。达到10分钟的时候，电路接完，这就是差距。在以后的比赛中，可以说是很不容易通过的，可是临近比赛时，导致了全盘皆输。在比赛时，导致了出现差错。其实没有失误，也不







# 福娃承载多期愿

■北新集团 范劲松

奥运倒计时仟天，盛大晚会国博前，  
 央视媒体做直播，吉祥物品露真颜。  
 奥运福娃意相牵，灵感源于奥五环，  
 贝贝晶晶与迎迎，可爱妮妮和欢欢。  
 福娃组成亲伙伴，每娃均赋美祝愿，  
 繁荣健康伴好运，更有激情和乐欢。  
 奥运圣火将点燃，北京欢迎您观览，  
 传递友谊与和平，福娃承载多期愿。









国务院参事王... 视察合肥院  
院副主任蒋明康...

企业

集团公司领导葛铁铭赴基层:



...材料股份有限公司总经理...  
...合肥材料基地

