

建材通讯

China
CNBM

中国建材

1

视察工作会议

代表大会暨党廉纪检

党员代

中共中国建材集团党组



水平

党建工作水

开

织建设 提高

七大召

作用

的组

发挥先进作

发展

加强新

好又快地发

以优异的成

强党

动集团公司又

推

耀材集团 代表大会

2011年11月11日



耀材集团
代表大会

2011年11月11日



耀材集团
代表大会

2011年11月11日



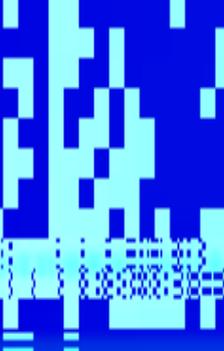
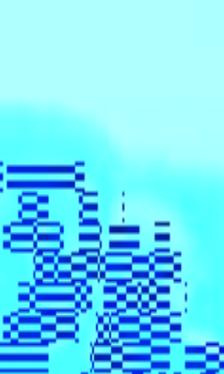
耀材集团
代表大会

2011年11月11日



耀材集团
代表大会

2011年11月11日



耀材集团
代表大会

2011年11月11日



耀材集团
代表大会

2011年11月11日



作为工作的出发点、实现、维护、发展利益，不断满足大和精神需求，从大员工生产经营

的要求，为构建社会主义和谐社会指明了方向和道路。我们要深刻领会其精神实质，把握其具体要求。要以高度的政治责任感和历史使命感，在工作中既充分发挥职工群众参与构建和谐企业的激情与创造力，又充分保障职工群众充分享有企业发展的成果，实现建设与享有的高度统一，不断推进集团公司的和谐发展，为共同建设、共同享有和谐社会做出贡献。

2007-2 中国建材通讯 1

eface

首 语

和谐发展

中精力抓好共建，发挥广大员工在建设和谐企业中的主力军作用。要充分尊重职工群众的主体地位和首创精神，想方设法调动起广大员工的积极性，焕发劳动热情和创造活力，在本职岗位上建功立业，继续加快集团公司发展，把蛋糕做得够大，使共享能有雄厚的物质基础。二是在共享上进一步牢固树立发展为了员工，发展依靠员工，发展成果由员工共享，促进员工的全面发展观念。在操作中力争在蛋糕切割分配上做到公平合理，建立科学的考核分配激励机制为基础的集团薪酬管理体系，使广大员工都能从发展中得到实惠。三是有针对性改善部分困难群体的生活状况，维护企业稳定。要从员工最关心、最直接、最现实的利益出发，切实解决部分职工群众生活中的实际困难。进一步健全困难员工帮扶体系，想方设法解决员工的有关切身利益问题。深入开展“送温暖”工程，进一步做好困难员工紧急救助工作，及时帮助生活特殊困难的员工渡过难关。

“在共建中共享，在共享中共建”，体现了社会主义和谐社会的本

展，究其重要原因公司领导班子在坚持科学发展观，坚

前不久的两会期间，胡锦涛总书记在看望全国政协十届五次会议委员并参加联组讨论时发表重要讲话，深刻阐述了广大人民群众在构建和谐社会中的主体地位和共同享有的辩证关系，体现了我们党“为了人民，一切依靠人民”的执政理念，更加明确了为谁建设、靠谁建设和和谐社会的根本性问题，丰富了社会主义和谐社会战略思想的内涵。“共建”社会主义和谐社会，是辩证统一相互依存的关系，没有“共建”，“共享”就没有基础，不能“共享”，“共建”就失去了持续的动力。构建和谐社会是这样，对一个企业生存发展来讲也是这样。广大员工是企业发展的主力军，又是享有企业发展成果的主体。“在共建中共享”，体现了企业发展的根本目的。为了让广大职工群众共同享有发展取得的成果，“在共享中共建”明确了企业的发展的主体力量是职工群众。只有充分发挥广大员工的智慧和力量，才能使“共建”取得实效，才能让职工群众可以充分享受“共建”的成果。只有让职工群众充分“共建”的成果，才能进一步调动的积极性，为实现更大、更多、更好的“共建”成果提供力量支撑，“共建”与“共享”互相推动、互相促进，形成一个连续不断的良性循环，从而不断推动和实现企业的和谐发展。

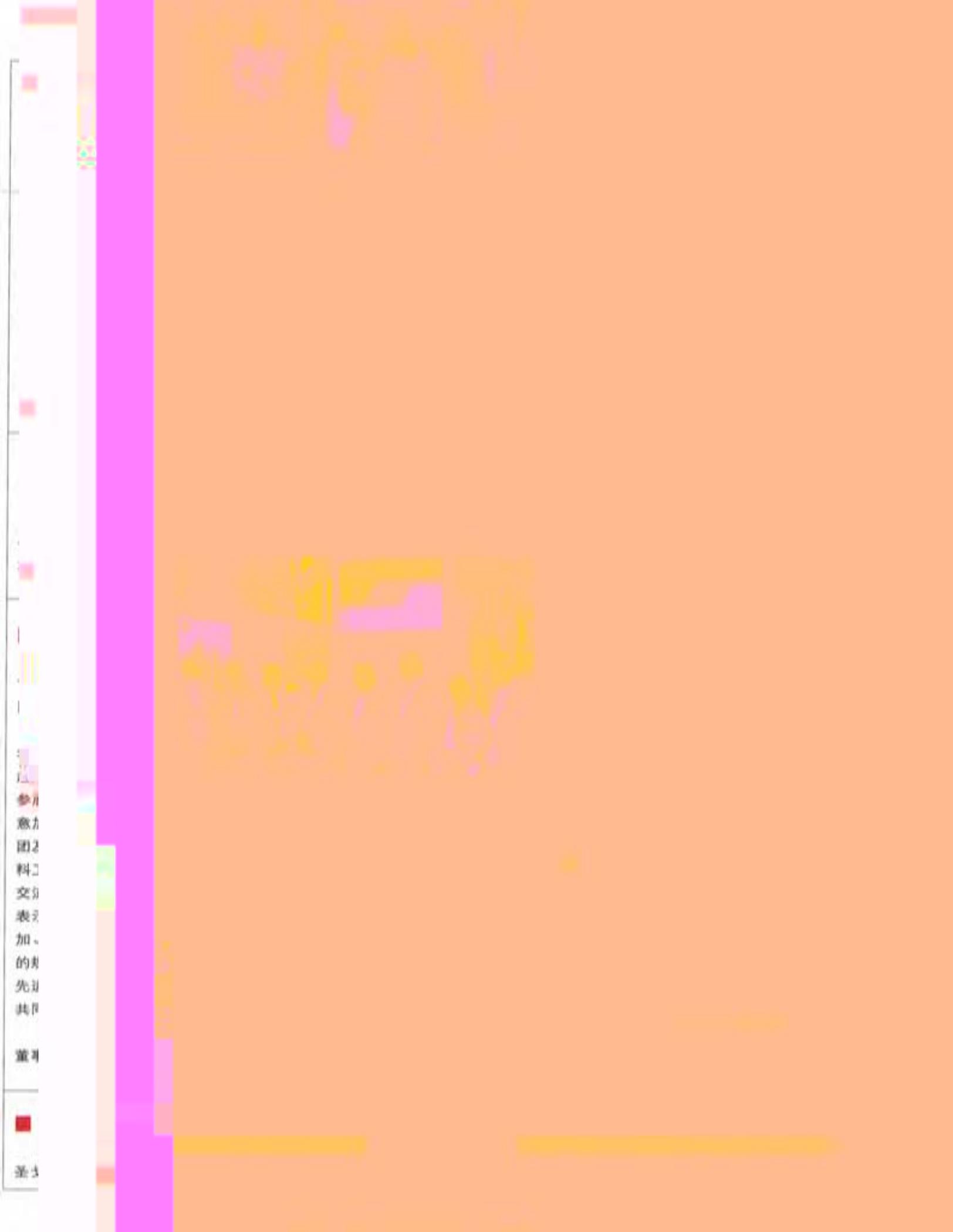
近年来，我们集团公司得已

总书记在两会期间，胡锦涛总书记在看望全国政协十届五次会议委员并参加联组讨论时发表重要讲话，深刻阐述了广大人民群众在构建和谐社会中的主体地位和共同享有的辩证关系，体现了我们党“为了人民，一切依靠人民”的执政理念，更加明确了为谁建设、靠谁建设和和谐社会的根本性问题，丰富了社会主义和谐社会战略思想的内涵。“共建”社会主义和谐社会，是辩证统一相互依存的关系，没有“共建”，“共享”就没有基础，不能“共享”，“共建”就失去了持续的动力。构建和谐社会是这样，对一个企业生存发展来讲也是这样。广大员工是企业发展的主力军，又是享有企业发展成果的主体。“在共建中共享”，体现了企业发展的根本目的。为了让广大职工群众共同享有发展取得的成果，“在共享中共建”明确了企业的发展的主体力量是职工群众。只有充分发挥广大员工的智慧和力量，才能使“共建”取得实效，才能让职工群众可以充分享受“共建”的成果。只有让职工群众充分“共建”的成果，才能进一步调动的积极性，为实现更大、更多、更好的“共建”成果提供力量支撑，“共建”与“共享”互相推动、互相促进，形成一个连续不断的良性循环，从而不断推动和实现企业的和谐发展。



编委会：宋志平
 主任：姚燕 郝振华
 副主任：(按姓氏笔划为序)
 编委：卫锋 田野
 于广宽 付延圣 光照宇
 邢茂盛 李阿颖 汪鸿
 朱淑云 宋春玲 宋淑英
 宋志平 罗峰宇 周国萍 郝文
 张焱 姚燕 崔淑红 潘
 赵瑞福 郝文
 熊吉文 郝文
 总编：郝文
 主编：宋春玲
 副主编：宋义红 杨希
 编辑：傅
 中国建筑材料集团公
 主办单位：中
 地址：3
 邮编：10-88416888转840
 电话：010-88413388
 传真：010-88413388
 电子邮箱：7

讯 2007·2





在紧张进行风力机
关于叶片项目建设
演过程中，全球资
年中国复材收购德
展，引起了广泛重
重视新能源的重大
项目，打造中国风能
国内规模最大的太
池产销规模排名世

期间，宋志平与
新材料、新型住宅
在连云港建设的风
推行的新能源、新
市名片。宋志平感
一步合作的战略方

集团公司副总
市委常委兼秘书长
会谈。

■ 郝振华到杭州

3月1日，集团公
国新型建筑材料工
和领导班子成员20

在听取了创建
报告后，考核小组
民主测评，并通过
众意见。

■ 郝振华到邢台中

5月4日，集团公
切慰问节日期间坚

郝振华在听取了
流等情况汇报后，详

中国，集团...
中国进出口...
重点骨干企...
乌兹别克...
代表团成...
就中乌双...
意见。除...
合作外，...
家电等方...
凯主任将...
等介绍给...
“中国建...
管理的...
安泰与乌...
进行了深...
组关于发...
总统令的...
考察了塔...
材生产企...
对外经贸...
了会谈。

检查

许全...
等到中...
际装...
理部...
和人...
组成的...
司所...
“境外...
进出口...
全生...
急预...
逐项...
管理...
交流...
安全...
和...
外...
相...
安...
并且...
处。

出口

许全...
等到中...
际装...
理部...
和人...
组成的...
司所...
“境外...
进出口...
全生...
急预...
逐项...
管理...
交流...
安全...
和...
外...
相...
安...
并且...
处。

中建材进出口

许全...
等到中...
际装...
理部...
和人...
组成的...
司所...
“境外...
进出口...
全生...
急预...
逐项...
管理...
交流...
安全...
和...
外...
相...
安...
并且...
处。

金华到

许全...
等到中...
际装...
理部...
和人...
组成的...
司所...
“境外...
进出口...
全生...
急预...
逐项...
管理...
交流...
安全...
和...
外...
相...
安...
并且...
处。

工程安

许全...
等到中...
际装...
理部...
和人...
组成的...
司所...
“境外...
进出口...
全生...
急预...
逐项...
管理...
交流...
安全...
和...
外...
相...
安...
并且...
处。

境外

许全...
等到中...
际装...
理部...
和人...
组成的...
司所...
“境外...
进出口...
全生...
急预...
逐项...
管理...
交流...
安全...
和...
外...
相...
安...
并且...
处。

境外

许全...
等到中...
际装...
理部...
和人...
组成的...
司所...
“境外...
进出口...
全生...
急预...
逐项...
管理...
交流...
安全...
和...
外...
相...
安...
并且...
处。

■ 集团公司安全检查

4月29日，集团公司副...
材矿业及中国建材轻机企业...
轻工业机械厂及其参股的...
前安全检查和指导。检查组...
“五一”节日期间安全生产...
和台帐，对办公区及各个生...
检查。

通过检查，检查组认为...
要求，认真抓好安全生产...
对性地加强了企业安全生产...
同时，检查组也就检查过...
“五一”期间安全生产工作

■ 集团公司组团访问

3月1-3日，集团公司...
建材等单位有关负责人到...
副市长凌迎兵等港口相关...
情况后，北新集团、中建材...
业在连云港港口的业务情况...
所属企业与连云港港口相...
积极配合。

马建国一行还考察了...
港开发区、灌南开发区。

■ 马建国赴沙特水泥建

日前，集团公司副总...
考察指导工作。

在对施工现场实地考察...
建设工地现场主持召开座...
理提出四点要求。一是项目...
设备安装单位要建立有效的...
采取统一步骤。二是加强...
目责任人、重点项目、关键...
原则下，对影响设备安装的...
争取时间。四是在抢进度、

在沙特期间，马建国一...
了沙特工程项目进展情况。

备公司，通...
位今年以来...
汇报。查...
护设施。

按照集团...
企业自身...
业平稳发...
与理想！

程中发现的不足...
提出了进一步要

云港市

北新集...
了连云...
马建国...
马建国...
才有关...
连云港...
凌迎兵...
凌迎兵...
单位进...
连云港...
云港中...
复连众...
特纳吉...
马建国...
马建国...
见后...
事长的...
其思想...
和未完...
工作效...
家历史...
多措施...
要保证...
又证工...
特使...
非进交...
并会了...
并就项...
顺利

设工地考察

马建国一行赴...
马建国一行...
见后...
事长的...
其思想...
和未完...
工作效...
家历史...
多措施...
要保证...
又证工...
特使...
非进交...
并会了...
并就项...
顺利

马建国赴沙特水泥建

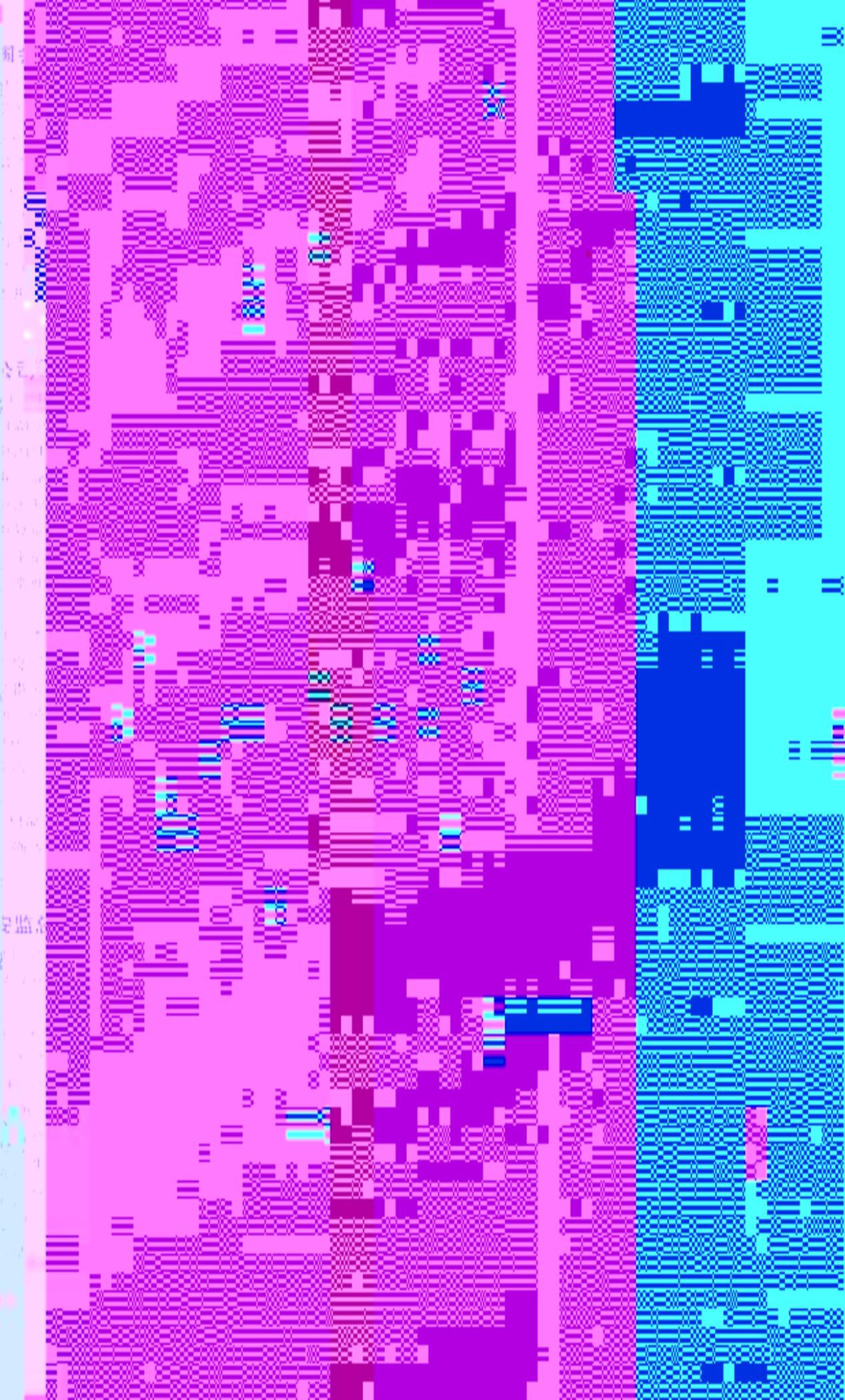
日前，集团公司副总...
考察指导工作。

在对施工现场实地考察...
建设工地现场主持召开座...
理提出四点要求。一是项目...
设备安装单位要建立有效的...
采取统一步骤。二是加强...
目责任人、重点项目、关键...
原则下，对影响设备安装的...
争取时间。四是在抢进度、

在沙特期间，马建国一...
了沙特工程项目进展情况。

了整改...
的问题提出...
提出了建设...
等进行...
的涉山...
了整改...
的问题提出...
提出了建设...
等进行...
的涉山...
了整改...
的问题提出...
提出了建设...
等进行...
的涉山...

5月10日
 团公
 快速
 情况
 响,N
 中建
 进展
 集团分
 材集
 马建
 份执
 李宜
 总经
 董事
 下、
 材料
 一行
 板生
 的科
 书记
 见。
 副总
 3月
 石集团
 调研。
 孙东
 参观了
 吨池窑
 及科技
 巨石集
 省霖介
 的生产
 平以及



中国建材集团 代表大会在京 会议在京

3月26日

中国建材集团
代表大会在京
会议在京

党员 工作

中国建材集团
代表大会在京
会议在京

领导班子活动，着力发挥作用，为集团公司的改革进一步党建和纪检监察，是加强党的组织建设，领导班子创建活动，加强领导班子民主政治建设，持续开展效能监察，五是企业文化建设，六是充分发挥群众组织在集团工作，九是认真做好企



阮国平在讲话中充分肯定了集团领导班子，并祝愿中国建材集团改革发展取得新的成绩。

会上，宋志平代表集团党委作了工作报告，宋志平、郝振华、黄安代表。

集团党委召开

4月12日，按照国资委的要求，中国建材集团党委召开党风廉政建设专题会议，宋志平、郝振华、黄安代表。

会上，宋志平代表集团党委作了工作报告，宋志平、郝振华、黄安代表。

会上，宋志平代表集团党委作了工作报告，宋志平、郝振华、黄安代表。

提高企业领导班子的政治素质、理论素质、业务素质和道德素质，充分发挥党组书记的政治保证作用，提高广大党员的战斗力，三是进一步深入开展积极有效的工作，四是切实加强党的思想政治工作，五是切实加强党的群众工作和扶贫工作，六是加强党风廉政建设，七是加强党风廉政建设，八是加强党风廉政建设，九是加强党风廉政建设。



阮国平在讲话中充分肯定了集团领导班子，并祝愿中国建材集团改革发展取得新的成绩。

会上，宋志平代表集团党委作了工作报告，宋志平、郝振华、黄安代表。

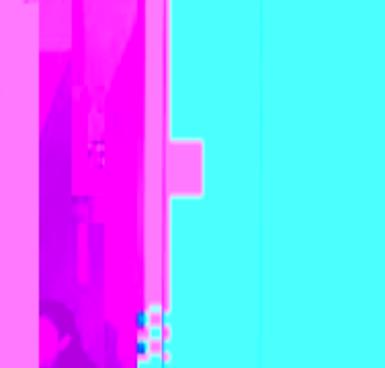
集团党委召开

4月12日，按照国资委的要求，中国建材集团党委召开党风廉政建设专题会议，宋志平、郝振华、黄安代表。

会上，宋志平代表集团党委作了工作报告，宋志平、郝振华、黄安代表。

会上，宋志平代表集团党委作了工作报告，宋志平、郝振华、黄安代表。

政治素质、理论素质、业务素质和道德素质，充分发挥党组书记的政治保证作用，提高广大党员的战斗力，三是进一步深入开展积极有效的工作，四是切实加强党的思想政治工作，五是切实加强党的群众工作和扶贫工作，六是加强党风廉政建设，七是加强党风廉政建设，八是加强党风廉政建设，九是加强党风廉政建设。



阮国平在讲话中充分肯定了集团领导班子，并祝愿中国建材集团改革发展取得新的成绩。

会上，宋志平代表集团党委作了工作报告，宋志平、郝振华、黄安代表。

会上，宋志平代表集团党委作了工作报告，宋志平、郝振华、黄安代表。

集团党委召开

4月12日，按照国资委的要求，中国建材集团党委召开党风廉政建设专题会议，宋志平、郝振华、黄安代表。

会上，宋志平代表集团党委作了工作报告，宋志平、郝振华、黄安代表。

会上，宋志平代表集团党委作了工作报告，宋志平、郝振华、黄安代表。

会上，宋志平代表集团党委作了工作报告，宋志平、郝振华、黄安代表。

和党
也发
风靡
性、人
效率
度的
和工
意见
一步

中国

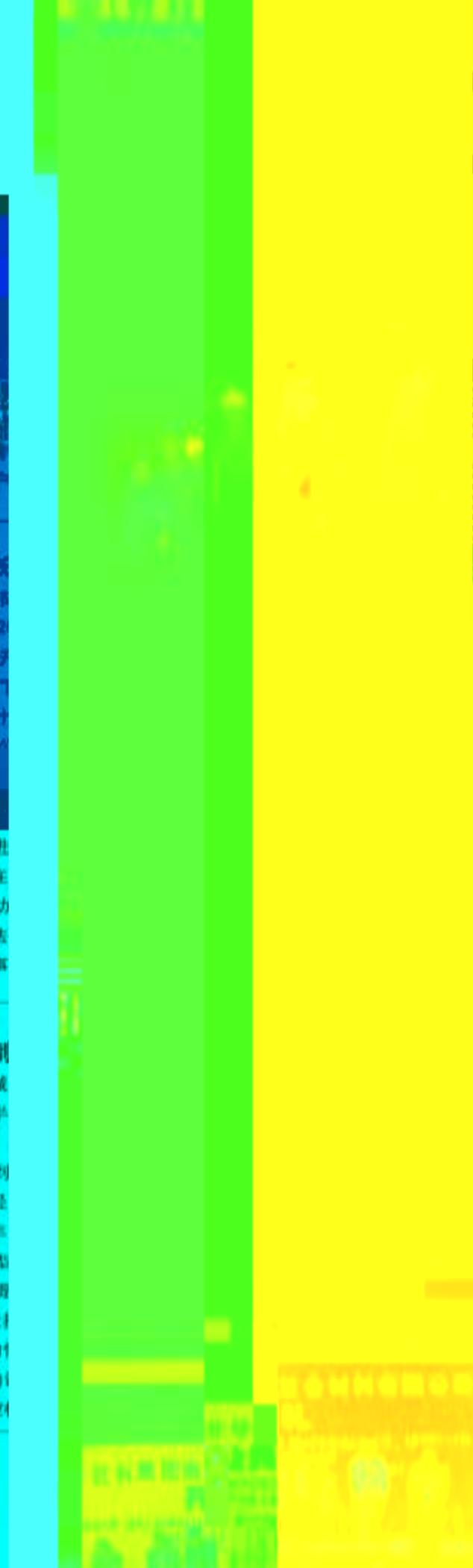
五一
临之
新建
被中
国“五
集团公
的基层
国机冶
会副主
部部长
颁奖。市
司总经
席张乃
姚燕
中国机
工表示
优异的
张进
员工发
单月产
产品合
动奖状
条件艰
积极性
改革。
信，中

全球
4月
吨玻纤

人参加了开
余斯在讲话中
等80儿支持南非的
业典成对发展,愿意并
说,中通过投资、技
和和建设性伙
进步助南非,此次
且能平在致辞中说
术交直石集团的国际
伴关行合作有了一个
身明展,并进一步加
仅表助世界玻纤的创
南非强表示,此次
团的:离,实现与零
飞,长

产品任
7日,国家人事
部长季允石一行
月市长刘永忠
5王唐国海的陪
外专连众大浦风力
连云港复合材料集团
委会:复连众董事长们
察了:介绍了项目的引进
司中,重点介绍了在
经理,领域的专家帮助
宾详办“引智”的做法
生产,我国的新能源事
系国,利
连众,久
生产,

中轻纸机研制
中轻机造纸机械
部科研人员半
西安年一成功。目前,
西技术指标均达到
过市场去年西安中轻
一次代机之后,一年
常,4在玻璃纸成型
这是璃纸成型机,是
玻璃纸成成型机。最近
安中轻机破的设计,结构
这种进玻璃纸机的
新型玻璃较先进的工控
越了第一
械的优劣
采用了国



人与毕...
会谈，...
利用等...
院、院...
和行业的...
莱英市的...
设性的...
导和相...
并希望...
节能、利

■ 中国
3月...
主席张...
工会主席...
郝振...
会多年来...
公司的发展...
集团公司...
绍后，刘...
建设、党...
很突出的...
解决和...
动关系...
展、改革

■ 魏罗
3月...
司访问...
务情况...
行是受...
建国对...
动实质...
合集团

■ 埃及
3月...
建材商...
究总院...
待了来...
埃及...
作。埃及

负责人一行，到
(所) 考察指导科研
行参观了西安纸机
成果，认真听取了厂
业科研开发和生产经
建成立新公司的汇报
的科研工作和厂所联
研方面取得的成绩表
其今后的科研工作提
希望。

■ 集团公司召开工

4月19—20日，集团
年工会工作会议。集
书记郝振华，中华全
机冶建材工会全国委
芳城、国资委群工局
出席会议并讲话。工
作工会工作报告。

郝振华代表集团
《坚持融入中心服务大
司又好又快发展》的
说，2006年集团各单位
面都取得了好成绩，
发展，受到国资委的表
做好四个方面的工作
员广大员工充分发挥
为实现全年经营目标
功立业。坚持主动依
大员工合法权益，不
织的凝聚力，适应新
要求，进一步加强各
设，提高工会服务大
平，坚持与时俱进，不
作新局面。

熊吉文在报告中对
年工会工作作了全面
并对2007年的任务进
重点要着力抓好六个
围绕实现具有国际竞
集团和战略目标，团
工积极为企业发展建
加强企业员工民主管
努力培养具有国际水

会工作会议

公司；
司公
国总工
员会第
调研办
会主任
，
司安
高促以
重要以
工会工
是进行
扬，2
团第
主力；
和快速
大科学
新增强
形势制
及工委
高的前
断开
集团；
总结；
了全
方面有
争力的
活动步
力立非
评价不
下的属

2007年安全生

产工作会议
4月18日，集团召开
2007年安全生产工
作会议，集团副总
经理、总工程师李
德生主持会议，集
团副总经理、副总
工程师李德生、副
总工程师李德生、
副总工程师李德生
等参加了会议。会
议由李德生主持，
首先传达了国资委
召开的2007年安
全生产工作会议精
神，然后由李德生
作集团2007年安
全生产工作报告。

李德生指出，2006
年集团安全生产工作
取得了优异成绩，
这主要得益于集团
各单位领导重视，
广大员工共同努力
的结果。

《调研

报告》
4月18日，集团副
总工程师李德生率
领调研组，到集团
各单位调研2007
年安全生产工作。

集团召开

2007年安全生
产工作会议

公司荣膺2006年

集团日前发布消息称，集团公司在2006年度中国企业竞争力调查活动中，荣获“2006年度中国最佳企业”称号，表明集团公司信用评级有所提升，对提高企业竞争力起到了积极的推动作用。

公司企业财务快报

集团3月12日，财政部发文通知，要求中央企业、中国建材集团等中央企业，中国建材集团各级财务部门共同努力，切实提高财务管理和会计核算水平，确保及时、准确、完整地提供财务信息，为集团公司的改革和发展提供有力的财务支持。

公司全面部署维

集团4月20日，集团公司召开2007年维护稳定工作会议，会上，集团公司党委书记部俊生传达了中央领导同志关于维护稳定工作的重要指示精神，通报了集团公司党委、纪委、工会等部门在维护稳定方面的工作情况，并对集团公司2007年维护稳定工作进行了全面部署。



集团4月20日，集团公司召开2007年维护稳定工作会议，会上，集团公司党委书记部俊生传达了中央领导同志关于维护稳定工作的重要指示精神，通报了集团公司党委、纪委、工会等部门在维护稳定方面的工作情况，并对集团公司2007年维护稳定工作进行了全面部署。

材集团2007年度

中国建材集团4月20日，中国建材集团总经理许金华出席了在集团公司召开的2007年度工作会议，会上，许总总结了集团2006年的工作成绩，并对2007年的工作目标和任务进行了部署。

集团

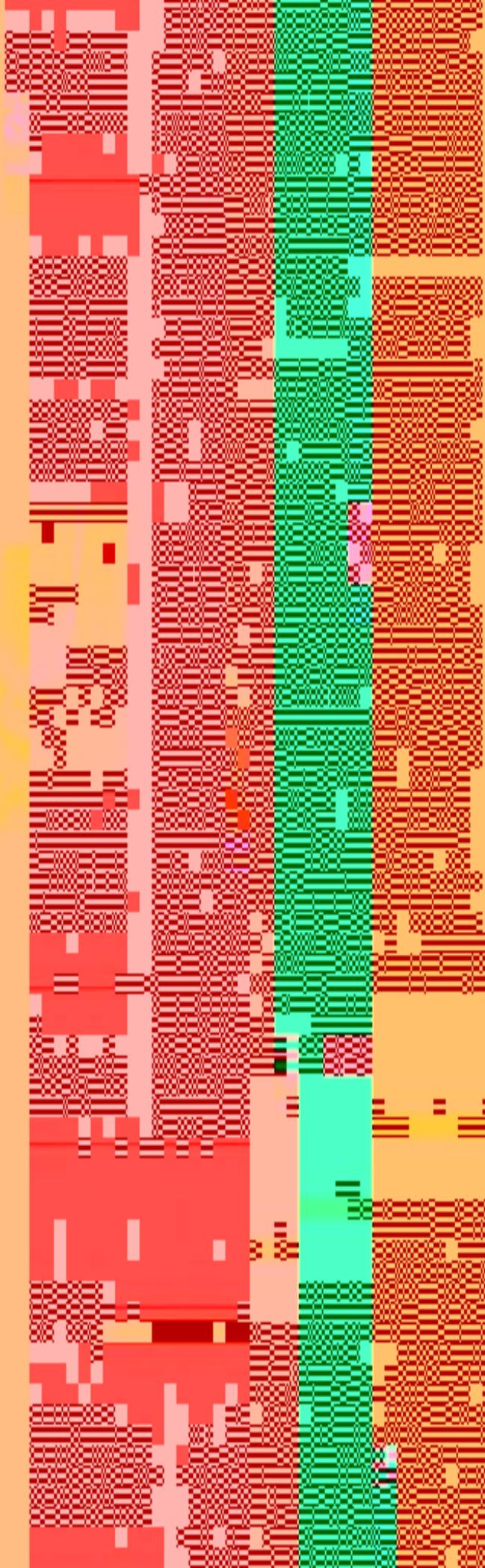
集团

集团

集团

集团

集团



心
上
一
集
家
36
重
大
集
4
于
《文
护
以
部
工
是
社
会
理
社
稳
落
中
国
建
材
集
团
副
集
所

高集团
为生产

■ “龙”系中标奥体中心

日前,中国龙牌石膏板有限公司北京奥运公园国家体育场“立方”以来一奥运重点工程。作为奥体会议中心对要求极高,承建过程中提出新建材的业与项目相关决了项目上顶吊顶等技的施工技术计与承建商

■ “龙”运环境建设目录

日前,中国龙牌石膏板有限公司再传佳讯,骨干系列产品重点项目国家游泳馆(水立方)优异的品生产能力和境建设工程甲。此次入家大剧院之重彩。

■ 北新建材大会在京

3月23日

板轻项目

建材股份
之骨体系
目北京奥
。这是
国家游泳
材再次中
。新闻中
声的功能
工集团
刻的要
人员到
方案。
悬挂
最终决
项目中
和信
赢得
款认

入围筑外

材股份
青板
08北京
(单),
“龙”
(口碑及
北京
的
入
牌漆
京奥运
北)

次职

五建材
三
集
二

卓越团队、模范职工之家等优秀荣誉称号。会议听取并审议了总经理王其全、财务总监杨艳军作的财务工作报告,认为报告实事求是地总结了2006年工作和2007年工作思路。王其全和曹江林分别作重要讲话,对2006年生产经营取得的成绩以及获奖单位和个人给予高度评价,肯定了公司的发展成就,号召全体员工,在中国建材股份有限公司的领导下,同心同德,振奋精神,全面完成经营目标再创佳绩,为北新建材

北新集团召开职工代表大会

27日,北新集团五届三次职工代表大会在北京会议中心隆重召开。集团党委书记郭德海、集团总经理王其全、集团财务总监杨艳军、集团副总经理曹江林、集团工会主席王德胜、集团总工程师曹燕等

代表和部分职工参会。集团总经理王其全在总经理工作报告中提出,要围绕“调2007年要做大做强物流,加大产品市场营销力度,切实推进企业文化建设,构建和谐企业,工会要不断加强企业工会的组织建设,强化维护职工合法权益,构建和谐企业,切实服务企业发展大局。”王其全代表集团公司对北新集团的经营业绩她说,北新集团拥有一个非常团结、有一批积极努力、顾全大局的员工,为集团的发展做出了突出贡献。她指出,工会和职代会是实现发展,员工利益才能得到切实体现影响力的大型企业集团。大会对先进集体和个人给予了表彰。

DYNAMIC REPORT 工·作·勤·志

五届三次职工代表大会在北京会议中心召开,中国建材股份有限公司总经理王其全、党委书记郭德海、中国建材副总经

■ 中国建材空气净化材料审查

4月7日，由中国建材总院材料产品部、中国建材集团材料产品行业分会联合编制的《空气净化材料净化性能要求》国家标准正式实施。随着人们对加强、空气净化的关注，10多位专家以及15家企业为此标准的出台产品指明了方向，为消费者提供了依品种繁多的净的产品。

■ 枣庄中联二期工程竣工

4月16日，公司日产5000吨熟料点火。工程于2006年6月20日开工建设，设计产能6万吨。项目建成投产，将显著提升公司在鲁南地区的市场占有率，对提高公司核心竞争力具有重大意义。

■ 中国建材玻璃改造

3月12日，公司设计并实施的玻璃改造项目在平拉生产线通过首创技术改造为平拉技术，成为国内玻璃改造的又一突破。

负责制定的行业标准通过

中国建材总院材料产品部、中国建材集团材料产品行业分会联合编制的《空气净化材料净化性能要求》国家标准正式实施。随着人们对加强、空气净化的关注，10多位专家以及15家企业为此标准的出台产品指明了方向，为消费者提供了依品种繁多的净的产品。

日产5000吨旋窑

中国建材集团枣庄中联水泥有限公司二期工程竣工点火。工程于2006年6月20日开工建设，设计产能6万吨。项目建成投产，将显著提升公司在鲁南地区的市场占有率，对提高公司核心竞争力具有重大意义。

承包越南答

中国建材集团工程总承包部承包越南答南答梳干拉水泥厂。该厂目前处于基础建设阶段，生产线的技术装备比其先进了玻璃工艺。



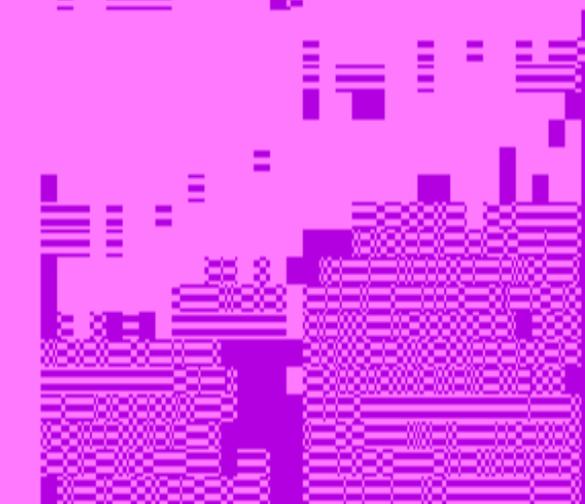
中国建材集团枣庄中联水泥有限公司二期工程竣工点火。



中国建材集团工程总承包部承包越南答南答梳干拉水泥厂。



中国建材集团工程总承包部承包越南答南答梳干拉水泥厂。



玻璃与工业玻璃协会“运行与发展座谈会”在开
璃工业“十一五”发展
构调整政策,研究,甚
趋势,研讨应对措施。

会上,专家们就其
业的节能降耗与污染
论和技术交流。中国
节能环保技术和玻璃

中国建材工业协会
司总经理兼中国建材
济运行局局长吕桂新

第五届理事会董
北召开,会议
规划》和《平板
讨论建材行业
璃行业运行与发
展, TFT-LCD玻
璃总院和陶瓷科
学耐火材料优化
院长张人为、副
院长姚燕、集
团领导,以及国内

■ 印度尼西亚项目

■ 中复西港中标

根据中国和印度尼
校提供一批教学实验
指导。日前,威海中
在众多投标者中脱颖

中复西港的船型有
操纵性和适渔性,能
海水金枪鱼延绳钓鱼

西两国政府换
设备并运至雅加达
西港船艇有限公
司出,成为中国政
业专业金枪鱼延
绳,分满足远洋海
是我目前科技

■ 国际化战略展

■ 合肥院召开实施

为了更好地推进
目,合肥水泥研究设计
国建材集团总经理姚
外事办公室崔葆萍处
局长及科技日报、新华
台等新闻媒体参加了

近几年来,合肥水
定了国际化发展战略,
合肥院没有被恐怖事
业额12580万美元,连

会上,院长徐宁同
了较为详细的介绍。与

座谈会由合肥院副
长助理马克和韦家信

国际化进程,为全
院在外商俱乐部
表,安徽省商务厅
合肥市对外经
社、香港商报、
议。
泥研究设计院抓
取得了显著成绩
和事例,继续加快
近两年名列安徽
志对合肥院的基
实人员都作了积
院长周云峰主持
出席了会议。

■ 经营工作会

■ 中国复材第一季度

4月27日,中国复合材
作会议。总结了去年的各
目标和工作重点。会议由

料集团有限公司
副经理曹世江
中国复材董事



以龙御济牌以颖观

报

会诚次设诚

市

司地市企终程展

会陶

年来
2006
二次
基学
院在
定组
并为
院。主
专业
出任

■ 鲁南中联、枣庄中联第一季度动员确保实现双过半

2月29-30日,鲁南中联有限公司、枣庄中联水泥有限公司先后召开了活动动员大会。会议宣读了中联重施方案,部署了任务目标,具体要求 and 保证措施。会上,鲁南中联、枣庄中联董事长冯耀银讲话强调,一季度不动摇的意义,这次动员是确保实现“时间过半,任务过半”的关键。抓好生产、营销、采购和财务等项任务,抓好流程化、标准化、精细化管理,齐心协力,制定有力措施,确保生产、营销、采购和财务等项任务完成。掀起“比、学、赶、超、赛”的热潮,保证完成上半年各项任务。

■ 鲁南中联及公司员工荣获山东省行业表彰和嘉奖

日前,鲁南中联荣获山东省水泥行业质量管理先进单位、行业优秀化验室、“2006年度产品指标对比检验验证先进”、“2006年度全省水泥品质指标优胜单位”等多项荣誉称号。鲁南中联魏锦强、仇红梅等多名公司分别荣获山东省“水泥行业质量管理先进工作者”、“水泥行业化验室主任”等多项荣誉称号。

■ 徐州中联三月生产经营新突破

为全面超额完成一季度生产任务,徐州中联水泥有限公司组织开展“保运行,创高产”竞赛活动,取得大窑月运转率连续运转52天的历史最好成绩。

■ 鲁南中联、枣庄中联第一季度动员确保实现双过半

鲁南中联有限公司、枣庄中联水泥有限公司先后召开了活动动员大会。会议宣读了中联重施方案,部署了任务目标,具体要求 and 保证措施。会上,鲁南中联、枣庄中联董事长冯耀银讲话强调,一季度不动摇的意义,这次动员是确保实现“时间过半,任务过半”的关键。抓好生产、营销、采购和财务等项任务,抓好流程化、标准化、精细化管理,齐心协力,制定有力措施,确保生产、营销、采购和财务等项任务完成。掀起“比、学、赶、超、赛”的热潮,保证完成上半年各项任务。

■ 鲁南中联及公司员工荣获山东省行业表彰和嘉奖

日前,鲁南中联荣获山东省水泥行业质量管理先进单位、行业优秀化验室、“2006年度产品指标对比检验验证先进”、“2006年度全省水泥品质指标优胜单位”等多项荣誉称号。鲁南中联魏锦强、仇红梅等多名公司分别荣获山东省“水泥行业质量管理先进工作者”、“水泥行业化验室主任”等多项荣誉称号。

■ 徐州中联三月生产经营新突破

为全面超额完成一季度生产任务,徐州中联水泥有限公司组织开展“保运行,创高产”竞赛活动,取得大窑月运转率连续运转52天的历史最好成绩。

了月生产熟料33,1467万吨,厂水泥9402吨,日生产水泥熟料,使水泥磨台时产量、湿磨2度/吨,在克服原煤、粉煤降低1元/吨,为全面完成年

■ 合肥水泥研究设计院活动中荣获第二名



合肥市市政工程代表队,合肥设计院代表队一路过关斩将,成绩,为合肥院和芜湖路街出了贡献,包河区文明办主

■ 邢台中联水泥有限公司

邢台中联水泥有限公司“安全年”各项工作措施的落实和提高全员的安全生产意识和应急处置能力,4月开展全员安全生产教育培训。

■ 中国建材工程获上海市

4月10日,在上海市召开表彰大会上,中国建材集团上海市评选“学习型企业文化”精神文明建设委员会。

■ 合肥院徐宁荣获安徽省

4月27日,安徽省委省政府表彰大会,合肥水泥研究设

的历史最好纪录,使水泥产量大幅度提高,水泥磨台时产量大幅上升的基础上,标打下了坚实基础。

■ 争创安徽省首届



合肥市市政工程代表队,合肥设计院代表队一路过关斩将,成绩,为合肥院和芜湖路街出了贡献,包河区文明办主

■ 办安全生产教育

打造本质安全型企业及参加全省“安康杯”竞赛,9日该公司聘请县安监局考核取证,做到相

■ 市首届

学习型企业文化”精神文明建设委员会。

■ 进工作者荣誉称号

安徽省劳动模范,先进个人徐宁因其带领全院

■ 知识竞赛

争创安徽省首届文明城市活动中,合肥水泥研究设计院积极参加了活动,取得了较好的成绩。3月,合肥水泥研究设计院代表队,合肥水泥研究设计院代表队等8个代表

■ 培训班

业为主,提高预防事故,控制职业危害,持证上岗。

■ 先进单位

学习型企业文化”精神文明建设委员会。

■ 先进工作者荣誉称号

安徽省劳动模范,先进个人徐宁因其带领全院

的发展，在科研开
得了突出的业绩，

■ 第二届生态环

5月9-11日，
筑材料科学研究总
工业协会生态环境
为了加强交流，
会与全国工商联房
展》备忘录。与中
及人造板在建筑领
论坛上，国内
林科院、建筑设计
销售相关生态建材
本次论坛得到多家
进行了跟踪报道，

■ 中国建材工程

4月30日，上海
人文化宫演艺中心
动奖章，上海市劳
董事长、总经理彭
会上还举办了
中国建材国际工程
好效果。

■ 蚌埠院获安徽

“五·一”前夕，
蚌埠玻璃工业研究

■ 咸阳院质检中心

日前，咸阳陶瓷研
国 IAPMO、澳大利
大的认证机构之一



2007 公司债券发行



缔造长远

打造

10

等
雷
主

债
新
店
社
发
面
一
期

中

中国建设银行

人
行
行
行



企业

亿元“

家发改委
及中介机
到会祝贺
行仪式

中国建
2007中
会于4月
中建设
发行。据
亿元入
为4.32
本金。并
改委、国
办会、北京

中

市场低迷难 10亿元

代码为“078007”的中国建材股份有限公司(下称“07中建材债”),4月9日发行市场甫一推出即引起各机构投资者认购踊跃,在短短5天内顺利完成。业内人士称,在当前预期气氛浓重的形势下,发行表现是难能可贵的。

今年以来,央行不断收紧货币政策,3月10日央行上调存款类金融机构人民币存款准备金率,这是央行今年以来第6次上调存款类金融机构人民币存款准备金率,同时央行还在资本市场发行票据回收货币。由于央行上台紧缩货币政策使得市场所抽紧,在二级市场上,作为重要指引指标的3年期国债已经被拉升至3.3%附近,市场在近期处于弱势格局,气氛浓厚。但就在这样的形势下,“07中建材债”发行受到市场的青睐,在预期时间内完成发行。

有投资者称,认购“07中建材债”主要是看好发行人——中国建材股份有限公司(以下简称中国建材)扎实的业绩。作为在香港上市领军企业,中国建材以“善于服务建设”为核心理念,以



玻璃生产产线奠基

洛阳玻璃化智能玻璃产线

该集团大常委、洛长郭洪林、刘镇江等式；宋长史济中国建成一致

4月产辐射亿元项目引西部月、年生生产线河南收入1.8洛是我国中玻璃生产

中共大书记连维洪昌、洛阳市委洛阳市洛阳市集团公司林、副社长谢党委书记式。莫事长、总

中国仪式上讲择划转进入措表示充分集团的有力好更快地发

洛玻集大浮法玻璃璃工艺”的璃保温效果

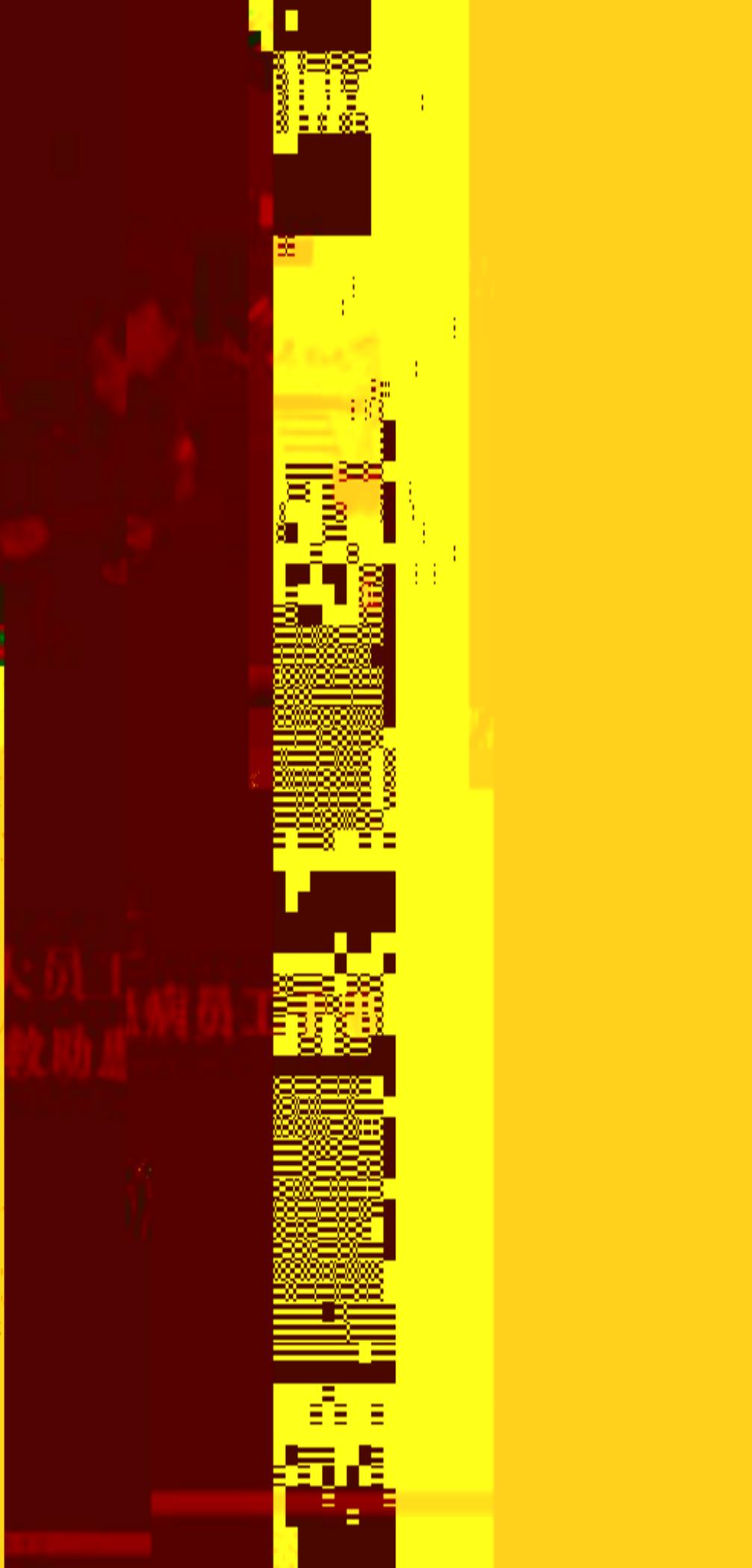
中国建材

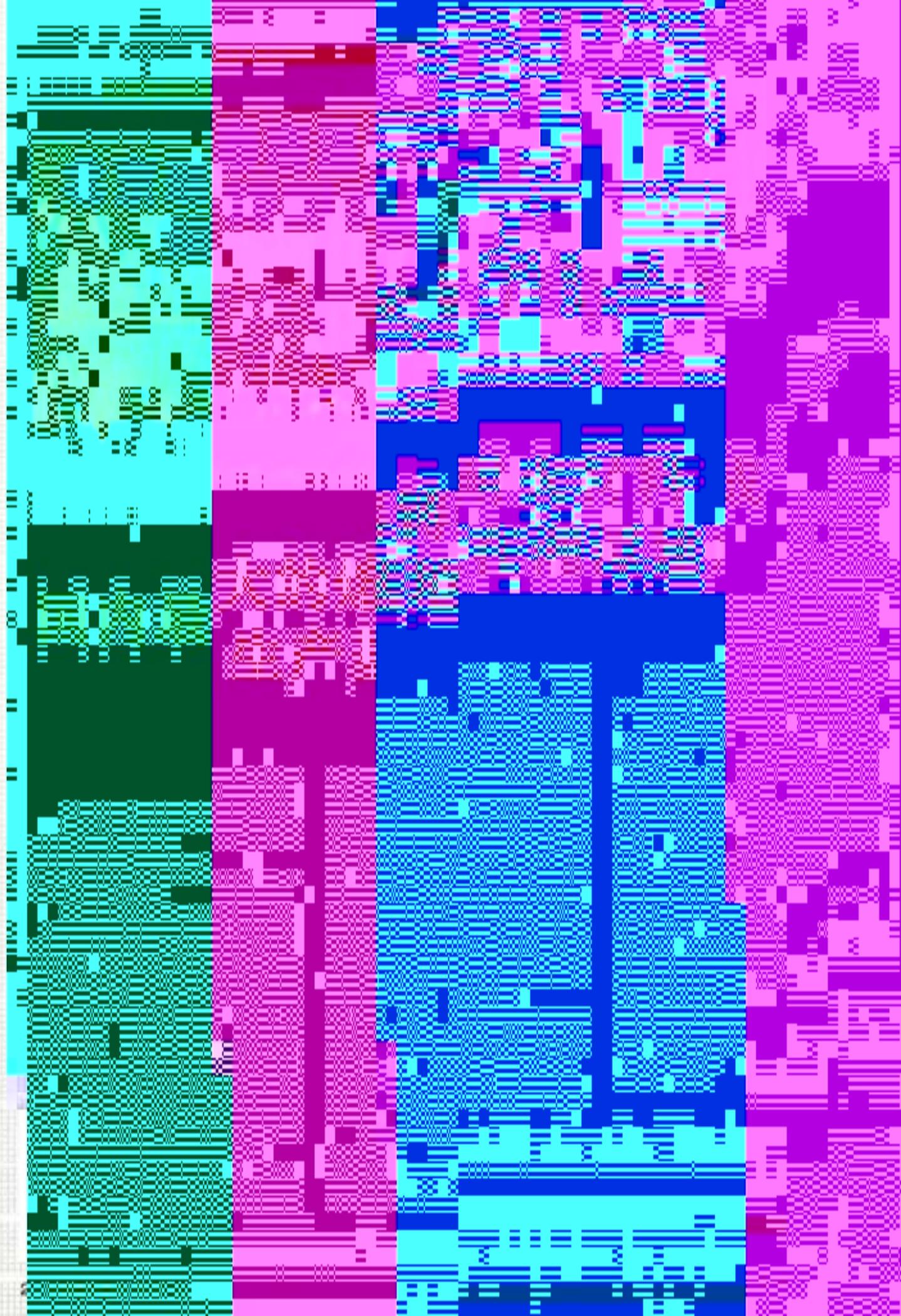


4月20日、23日，由集团所属中国建材股份水泥公司总承包的越南宜山6000吨水泥生产线正式开工，开工典礼先后在越南举行。集团公司总经理姚志波、副总经理马建国，越南清化省

集团公司 爱心善举

近日，集团公司发出援助之手，挽救年轻患病员工子弟颜海峰。集团公司和各单位领导带头，广大员工纷纷响应，踊跃捐款，累计金额达17万余元





以优异的成绩迎接党的十七大



一、以高度的政治责任感，完成好这次党代表的各项任务



会议的
议事能
统党的
党的领
席的代
党和人
表的条
自己神
织交付
统(在)
基础。

二、党

抓
革和发
业取得
来，集
具贯彻
和改进

5和98%。根据国资委
和多改基层党组织。3
见。集团公司党委决定
央企业系统(在京)党
候选人名单,报经国
。撰文今天的党员代

如今天党员代表大会的
团公司全体共产党员
。都是严格按照代表
位党员选举产生的,具
性和广泛的代表性。中
央企业系统(在京)



代表的政治素质、党性
力。直接关系到中央
代表大会各项任务的
与作用的发挥。希望
表以强烈的政治责任
民高度负责的精神,具
件和结构比例的要求,
圣的一票,圆满完成
的选择任务,为中央
(京)党

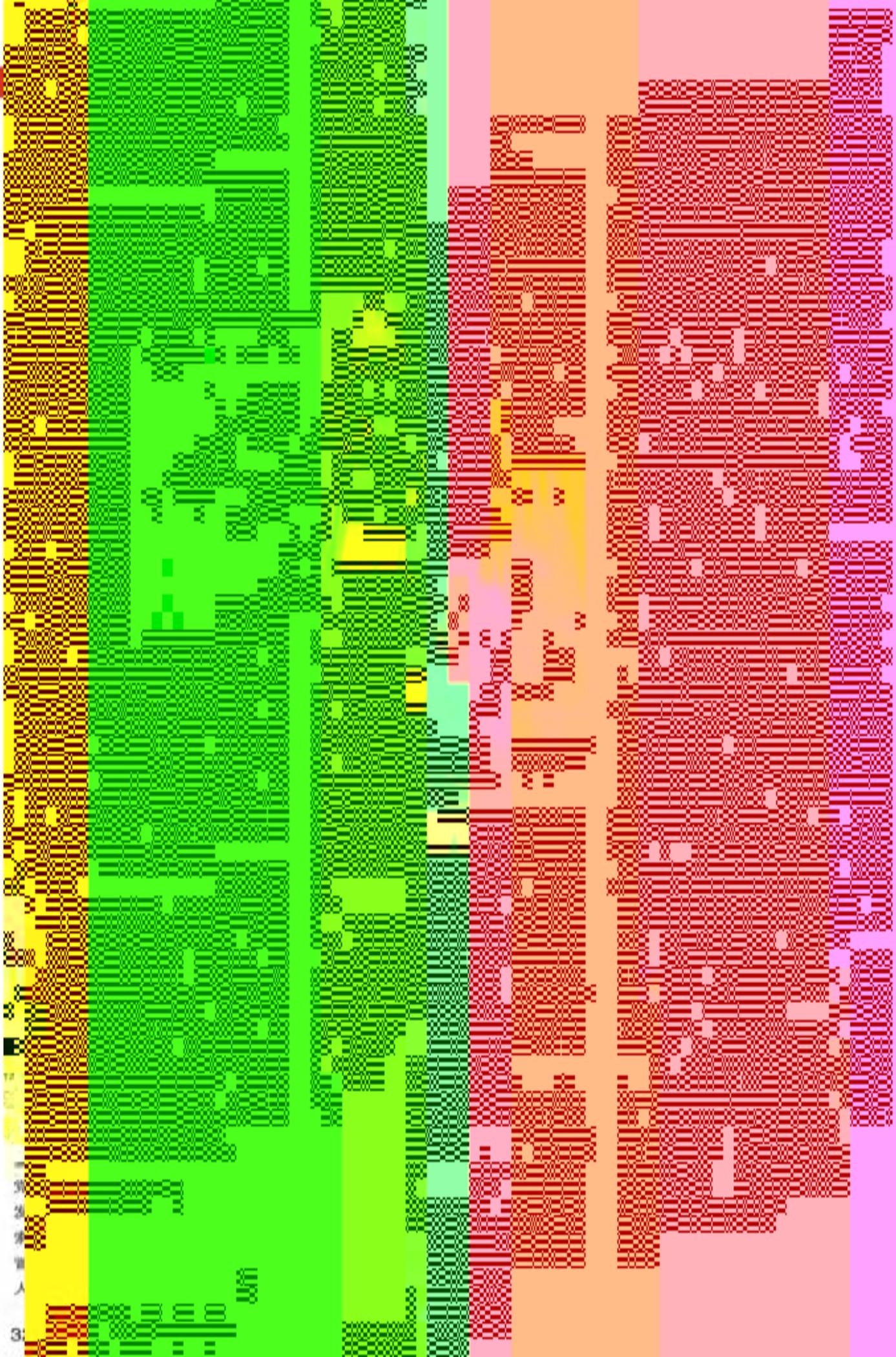
关于集团公司当前的 党建工作

好党建工作是顺利推进
展的根本保证,也是
成功的一条基本经验。
集团公司党委和各级党
的十六大和中央关
有企业党的建设有关

通讯 2007·2







全面
推

加强党建工作 推动集团公司

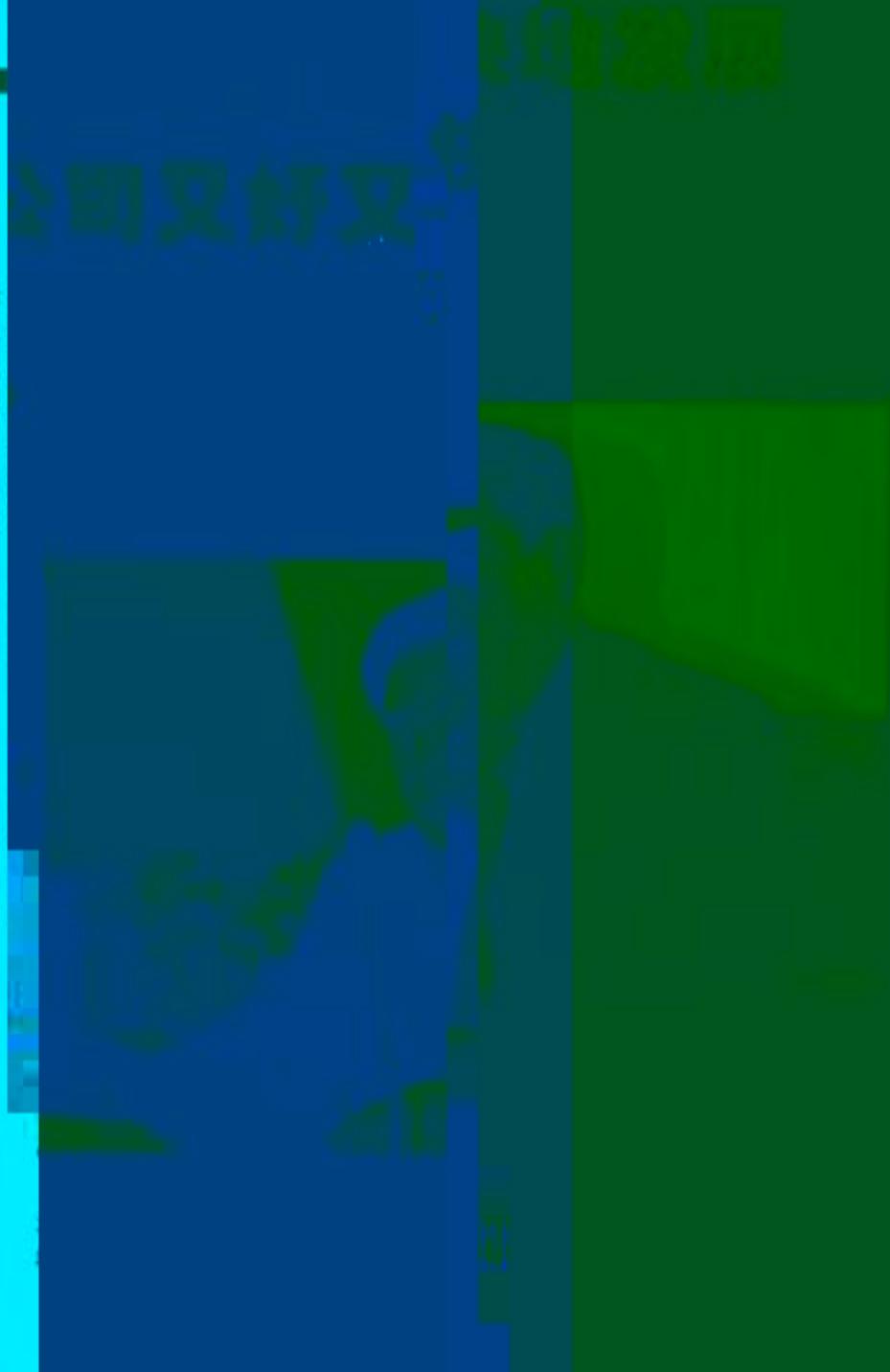
在集团公司（在京）

同志们：
我们召开集团公司党员代表
纪检监察工作会议，主
席出席中央企业系统
代会代表，回顾总结2006
纪检监察工作，部署2007年工
作任务，加强党建工作，为实现
目标提供思想政治保
障。受集团公司党委书记、
同志委托，代表党委

主要工作回顾

实施“十一五”规划的
集团公司党委坚持以邓
“三个代表”重要思想为
实国资委党委关于加
企业党建工作的意见，
中心工作，加强党的
作风建设，完善党的工
和扩大先进性教育活
推进建立保持党员先
制，加大纪检监察工
展效能监察，积极开
领导班子活动，充分
政治核心作用，为集

各位代表：
今天
大会暨
主要任
(在京)
年党建
作任务
集团公司
证。
下面
董事长
作工作报
6年
2006
2006
开局之
小平理
的导，
强和改
紧围绕
思想，
作机制
动成果
进性的
作力度
展创建
发挥党



和不断改进的文件面。

1. 坚持党的领导，坚持“双向进入、交叉任职”原则，形成了企业党组织与运行机



2. 全... 班子活动... 认真... 委《关于... 导班子创... 以政治家... 作好、作... 好”领导...

3. 开... 研讨... 按照... 认真开展... 教育活动... 研讨和“... 活动与党... 进一步从... 先进性和



实际，党委... 团公司党委... 定和程序》，... 各级党委换届... 党委换届... 完成二级企业... 实《国资... 中央企... 司党委认真落... 关于做好2006... 换届选举工作... 的各项协... 实施了8... 工作。... 安排并组织... 重新划... 党委换届选举... 和党建... 8个党支部进... 行了行政工作... 优”活... 开展“创先... 表彰活动... 创建先进基... 产党员”评比... 周年... 会，组织... 员、优... 总结表彰大... 安参观... 为优秀共产... 分代表赴... 国资委党... 组织，优秀... 作者，为... 立了榜样... 好组织发展... 落实党的... 党员发展工... 年共发展4... 员按期转... 成效。... 委六次全... 会议精神... 实中央纪... 检查监察工... 发挥服务... 建设和效能... 和生产经...

高。... 制度与活动... 成效。... 规范工... 取得明显... 换届选举规... 求，结合

和保障作用。

1. 认真

建立完善惩

一是召

学习中央等

纪检监察工

纪检监察工

增强了廉政

开展思想教

2. 完善

工作取得新进

首先, 针对

和管理工作的

137项, 修订制

项, 为强化企

理工作提供了

规范决策程序

等重要改革方

免, 重大事项

由党政班子集

质量和效率明

话提醒制度,

好效果。

3. 坚持“

效能监察工作

按照国资

部署, 集团公

监察工作, 坚

导, 实施方案

位”。

4. 优化配

设不断加强

结合党委

8个单位的纪

职纪检监察从

加国资委纪委

业构建惩防体

提高了纪检监

工作水平。

五、加大在

业文化建设取

贯彻落实国

业企业文化建

集团公司实际情

况, 塑造企业



况进行一次专项检查
员经常性教育,努力
和服务群众的有效机
动态管理机制,完善
事规则,进一步健全
作责任制。

二、加强党的组织 组织战斗力。

1、全面完成集团公
党委换届工作,重点做
党委换届选举工作。

要完成北新建材等8
届改选工作。特别是要
公司第六次党代会,高
届选举工作任务。召开
京企业党代会,选举出
系统党代会代表,参加
举党的十七大代表的会

2、抓好组织发展和
习培训。

按照“坚持标准、保
善结构、慎重发展”的组
培养入党积极分子,抓
分子的党课培训教育,
党员的培养和教育考察
形式培训党务干部,努
干部工作水平。

三、进一步深入开展
了创建活动。

继续按照中央组织

。扎实抓好党
构建党员联系
制,建立党员
工作制度和议
完善党建工

设,提高党

司二级单位

好集团公司

家企业的换

召开好集团

质量完成换

集团公司在

常中央企业

中央企业选

。党务干部学

证质量,改

织发展原则

好入党积极

加强对预备

通过各种

力提高党务

“四好”班

部和国资委

党委创建“四好”领导班子的
深入开展“四好”领导班子
动,把集团各级领导班子建
团结、和谐、有战斗力的“四
导集体。

1、加强领导干部思想
设。坚持学习贯彻“三个代
要思想,增强党性,提升理论
切实落实理论学习制度,着力
党委中心组学习,不断提高
部政策水平和政治思想素质。

2、加强领导班子“四种
建设。一要提高领导班子驾驭
发展、稳定大局的能力,二要
进单位持续发展的能力,三要
推进改革的能力,四要提高
定和谐氛围的能力。

3、加强领导班子民主
设。党委要坚决按照“集体领
主集中,个别酝酿,会议决定
则,建立健全科学、民主、高
策机制。要充分发挥每一位
员的积极性,增进领导班子
的团结,协力搞好工作。

4、加强领导班子作风建
领导班子成员要严格要求
自觉端正思想、工作、领导和
风。坚持实事求是的原则,讲
务实效,办实事,进一步密切
群关系。

落实。

要突出工作重点。今年效能监的重点是对物资集中采购立项进效能监察。4月底各单位的《物资中采购效能监察实施方案》报集公司纪委。

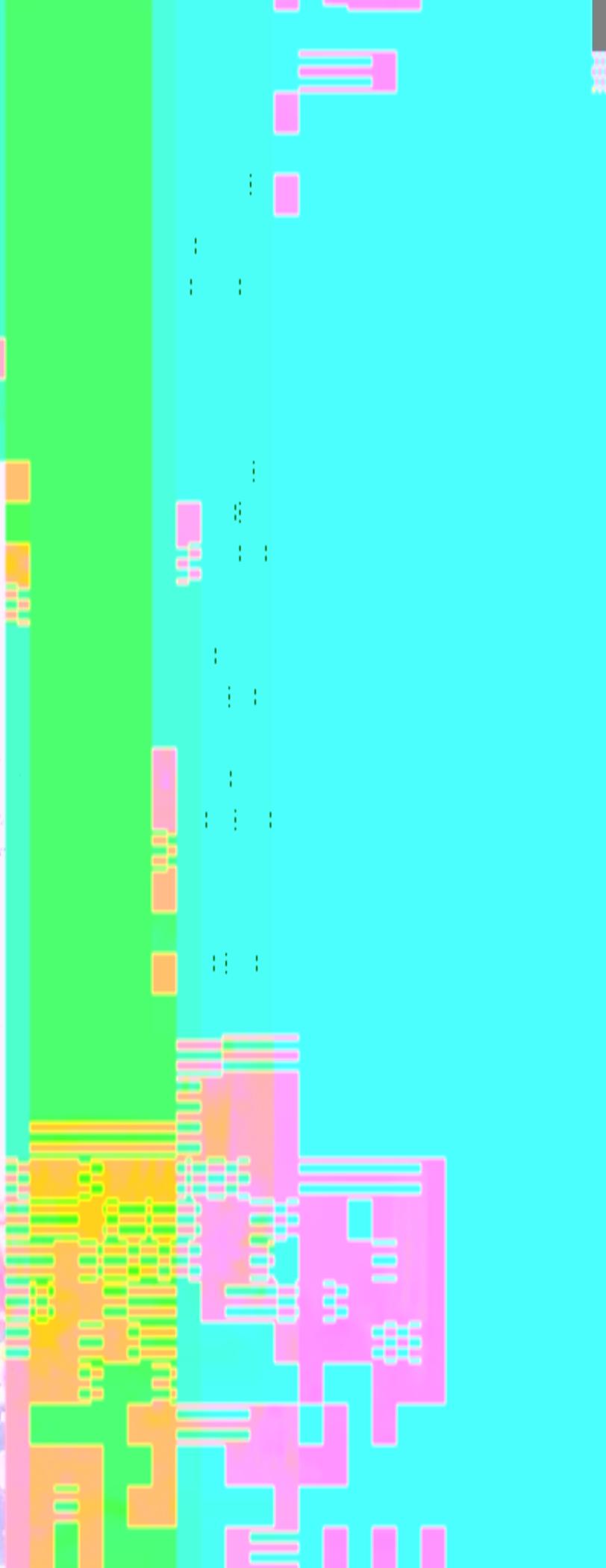
4、加强纪检监察队伍建设

各单位要结合党委的换届选举进一步完善纪委工作机构和人员合理配置，并进一步完善纪检监察岗位责任制。党委工作部门与纪检监察部门合署办公的，要切实履行纪检监察工作的职能，并确定专负责纪检监察工作。

五、开展积极有效的思想政治工作，加强精神文明建设和企业文化建设。

思想政治工作要与解决生产经和改革发展中的实际问题相结合要及时掌握员工思想动态，开展工思想道德、法律知识等方面的育，提高员工的素质。

加强企业文化建设，提升企文化效能。要宣传集团公司的经哲学、经营理念、企业精神，培育业核心价值观。加强企业文化工者队伍的建设，适时组织培训，抓集团和各单位宣传阵地建设，办集团内部刊物《中国建材通讯》，





包亦望简介

包亦望，男，汉族，1953年11月生，浙江嘉兴人，工学博士，高级工程师，现任中国建材检验认证集团总工程师、首席科学家。1997年入选新世纪人才工程国家千人计划；1998年获国务院特殊津贴；2004年获人事部授予科技突出贡献奖；2005年获德国洪堡基金、中国科学院“百人计划”。现任中国建材集团总工程师、首席科学家。



陈益民简介

陈益民，男，汉族，1964年11月生，浙江湖州人，工学博士，现任中国建材集团总工程师、首席科学家。1994年毕业于浙江大学材料系材料科学专业，现任中国建材集团总工程师、首席科学家。1994年获国务院特殊津贴；2004年获人事部授予科技突出贡献奖；2005年获德国洪堡基金、中国科学院“百人计划”。现任中国建材集团总工程师、首席科学家。

在无机非金属材料科学研究总院、中国建材检验认证集团总工程师、首席科学家。在无机非金属材料力学性能表征、失效机制、预测、产品检测、在线性能测试、微机仿真和测试与绿色建材的表征评价以及新型实验研制等方面有成果和多项创新。在国内外发表论

文多篇。主持多项研究课题，性能家973计划“高的水泥制备与应用”、“研究”首席科学家。完成国家重点技术创新项目3项，国家自然科学基金项目3项，科技部技术开发专项项目1项，行业发明专利4项；申请发利权11项，总获专利50项，发表论文章，主编专著1部，与编写4部。主持“三峡大坝混凝土完



陈辉

简介

1982年毕业于哈尔滨工业大学授级高级工程师，现任哈尔滨玻璃钢研究院院长兼总工程师，哈尔滨市总工程师，哈尔滨市技术专家顾问委员会委员，全国纤维增强塑料标准化委员会理事，哈尔滨工业大学兼职教授，大连理工大学兼职教授，哈尔滨石油高等专科学校荣誉教授，大庆石油管理局三次采油专家顾问组组长。一直从事陈辉同志研究生工作在军工配套持和参产第一线，主



林楚荣

简介

1999年林楚荣：1961年工程获得管理科学授级高硕士学位，担任中国级工程师，现工业杭州设计研究院院长。先后参加了项目的、大型工程、其中具体设计工作部级和有多项获得国奖。主部级优秀设计向垂直持完成的“侧

参加了30余项配套和关。重大军备项目的重要民用产品材料结构研制。在复合材料结构设计、工艺领域有深新产品研制。国家科技入研究，获国家、国进步三等奖、二等奖、一等奖、科技进步三等奖、省部级一等奖、省部级二等奖、省部级三等奖、省部级科技进步研究成奖四项、五项(鉴定)。果通过省部级，被作为发明人之一项，授予发明专利两项，实用新型专利

主持开“研制开中片堆垛机部级科技发”项目，获省部级科技进步二等奖。请处长以内容白。担任国院重表，负责组织杭院计和天工程项目的的工作，重大的科研开发多项省使该院获得了30个和科部级以上的设计拓创持成果奖。勇于玻璃、新，使杭州院的新技术新型建材等专非

在现面步识备在程务200业

中轻机造纸机械整合思路

——在中国建材轻机集团公司的发言(摘要)

■ 西安中轻机造纸机械有限公司



有关中轻机造纸机械产业的由来已久。为了让大家对中轻机造纸机械公司有一个比较全面的了解,根据领导的意图和个人的理解,从三个方面进行阐述,希望能使大家消除疑虑和困惑,增强大家的信念和为我们共同的目标而奋斗。

一、为什么要组建新公司

1. 市场的需要

我们所在的造纸行业,是一个经济息息相关的重要产业,排序位于汽车工业之后,在钢铁工业和航空工业之前。2005年,纸张需求量已达到5000万吨,列世界第二。据有关部门预测,2010年,我国纸和纸板的需求量非

展望

上的发言(摘要)



29%的速度增长,一共有500家,平均产值达到1亿元,而国内新增企业,是全国造纸机械制造业提供了定增长的国内地

政策上,国家提出所谓“抓大”,是结构向大型化、企业集约化”,所谓一批产量小、污染重企业,造纸工

7.2 中国造纸机械 41

业必须走资源节约型、治污力度强、造纸设备提出优化、有目的和装备,提高国产和制造能

在产业市场,除此

3. 自身

轻机集团业和科研院所纸机械厂、轻机研究所、天津轻机厂、宜宾造纸计研究院。

应当说,一定实力和实的实力面前,经济效益却不及业盈利以外,存问题,企业艰。众所周知,些企业大都是品趋同,缺乏低,过度竞争薄。一方面,润下降,另一

求又难以胜

。而是我们

虽然我们

与合作,也

“优势互补”

自的利益,的组

织作有调配,没

保障,很对互

补,进行作烈

的形式作营。

循环经济的道路,提倡资环境友好型产品,加大保持可持续发展。在制备的技术结构调整上,国光发展制浆设备。要有计地引进国外先进的技术过消化吸收,技术创新,制浆造纸设备的自主研发力,缩小与国际先进水平

政策面前,我们只能顺应

外别无选择。

发展的需要

公司旗下的造纸机械企

一共有6家,即西安造

业西安机械设计研

究院,西安工业机械厂,安

阳机械

厂,杭州机电设

计研究院。

这些企业在业内部具有

影响。然而,在如此雄厚

的企业所创造的经

济效益却不如意,除了个别企

业盈利以外,大家面临最多的是生

存问题,企业的发展更显得举步维

艰。众所周知,些企业大都是品趋同,缺乏

低,过度竞争薄。一方面,润下降,另一

求又难以胜

。而是我们

虽然我们

与合作,也

“优势互补”

自的利益,的组

织作有调配,没

保障,很对互

补,进行作烈

的形式作营。

当我们这

低端产品

行无谓的内耗时,美

国企业还在为竞争到同

行无谓的内耗时,美

国企业还在为竞争到同

行无谓的内耗时,美

国企业还在为竞争到同

行无谓的内耗时,美

国企业还在为竞争到同

行无谓的内耗时,美

国企业还在为竞争到同

行无谓的内耗时,美

早已收购上造

东西夹击之势

甘落后,在上

他们大有进断

头。当我们还

整合与单干的

亚洲浆纸APP

机械(山东)

制浆设备的行

老三。国外的

说,芬兰的维

地利的安德烈

道要强大我们

国,真可谓到

们落后得实在

就只有死路一

条。

宋志平说

是成长的逻辑,

须具有一定的

说,整合企业

缺一张牌只好

人手虽看似无

里就是一条龙,

赢了。

这就是逻辑

展逻辑。对中

行整合与重组,

建材轻机集团

是我们自身成

别无选择。

二、新公司

作,有哪些价

1. 新公司

按照集团公

纸机械业务领

走。第一步,先

行企业分立,

分离出来,组

内部制浆造纸

理与经营。第二

厂改制结束后,

新公司。

为便于生产

移,新公司注册

2007-2

斯诺克与企业

■ 鲁南中联水泥有限公司 陈宝民

在2006—2007赛季斯诺克温布利大师赛中，中国“神气小子”丁俊晖创造了历史，不仅成为中国进入温布利大师赛决赛的第一人，而且还创下了147分满杆的好成绩。这无疑又为中国的台球热点了一把火。我原来对斯诺克了解甚少，现在禁不住也开始研究起斯诺克比赛规则来。研究发现斯诺克还真的与企业管理有许多相通之处。

斯诺克的本义 Snooker 与企业管理的市场竞争

斯诺克为英语单词 Snooker 的音译，是“阻挡、制造障碍”的意思。在斯诺克比赛中，比赛双方为防止对手得分，故意把母球（白球）像放在活球被死球完全挡住的位置，

使对手无法下手，从而造成一个阴险让人猜不透的局。看起来这和管理中竞争中的“障”很相似。我们只知道“障”是障碍，却不知道障的由来。障，从阝，从章，阝，过界地也。如甲壳虫，意在于一个粉虫。障，半行市场，到与天技术大。

“把鸡蛋放在一个篮子里好”，这里给出了明确的方向。在公司治理方面，在公司治理结构为相似。若发挥好董事会首要的经营指挥作用，重要的一点是经理层有一个明确的目标。下来经理层要瞄准进行资源配置，不辱使命“空手而归”。若经理层目标不够坚定，打了球选手未首先击球，定没有尽全力击球，不仅这个指定球不能入袋，输掉整局比赛。

保证目标球入袋 走位与企业战略

下象棋要求走一步看三步，下斯诺克比赛要求每次出球时，多。我们看到高手在每次用母球击打目标球时，考虑两点：一是如何利入袋；二是控制在后的走位，确保适合标球。以此确定击打度和旋转。对我们这看高手打球很纳闷，击打的球他们为什么问呢？其实他们考虑的这一步，而是接下来的

子然后
确的答案
关系上也
“三会”之
董事会首
的经营指
这个“指
命，确保
理层瞄准
个“空手
击球并被
那可就是
能入袋，
输掉整局
比赛。

同时控 执行

步看三
下考虑的
斯诺克比
球时，
可保证目
母球撞击
击打下
球的角
外行来
本来
考虑那
不是
几步，
——

业

◎重要的是能力

日本著名的企业家，本田宗一郎，从事组装工车厂工人，从事组装工因此他到一家高等工业学校，他却在考卷上写他，他却平静地表示：技之长。正是本田这种一直努力钻研着汽车技为擅长开发汽车、摩托

点评：时代在不断发上来。所以，作为一名样的能力，能做出什么

本田宗
作。上
学校
这张文
才能力
术。最
车的专
展变化，
员工，重
样的业绩

本田宗一郎

本田宗一郎的自传

本田宗一郎

本田宗一郎

本田宗一郎的自传

本田宗一郎

于志理
的利润
带来才
流30.5
机。危
机的志
恩恩
企业
难题

员工

滑坡
吃肉
现象
表现

竞争
畅通
有些
现个

清楚
一分
极怠

一技
不出
乘取
谋福

家、
企业

甚至

46年

望和压力,驱使人们背
职业道德。
六)员工在企业内缺乏
企业不能创造安全感,
员工整天处于危机中,
基本的社会保障都没有,
通过最大限度地使用
资本积累,与员工是资
润,但
业连
办理
完成
上的
高。

认为不能施展自己的能力
忠诚度降低。
八)法制不健全,使员工挑战
用人
责任感,
致忠
(
有
完善,
法》对
劳动
惩处
员工
便从
培
如何
女
力,忠
在新
方面
(
业
业
合。人
所以
些优秀
害第二
艺术,
要把
理解
和才
益。各
体制。
决策
和建设

认为不能施展自己的能力
忠诚度降低。
八)法制不健全,使员工挑战
用人
责任感,
致忠
(
有
完善,
法》对
劳动
惩处
员工
便从
培
如何
女
力,忠
在新
方面
(
业
业
合。人
所以
些优秀
害第二
艺术,
要把
理解
和才
益。各
体制。
决策
和建设

如何
女
力,忠
在新
方面
(
业
业
合。人
所以
些优秀
害第二
艺术,
要把
理解
和才
益。各
体制。
决策
和建设

如何
女
力,忠
在新
方面
(
业
业
合。人
所以
些优秀
害第二
艺术,
要把
理解
和才
益。各
体制。
决策
和建设

经营机制和激励机制,还有
工的前途和未来,包括员工
学习的机会,得到认可的
到发展的机会,鼓励员工的
极性,使企业拥有一支高
定的员工队伍。

(二)增强员工的归属感 的忠诚度

在国企中,随着经营机制
管理体制的转变,职代会由



职工“主人翁”地位也发生
一些员工感到失落,产生
的疑问。当然,企业不是员
不能当作家来经营。但企业
员工的感受,培养员工的归属
立归属感有以下几种方法:

1. 信息共享
员工可获得信息的多少及其
程度,不仅直接影响工作绩效,
影响他对自己在企业中地位的
和企业与员工关系的认识定位
强内部沟通,做到相关信息共享
以创造一种坦诚相待,相互信
“家庭”氛围,使员工产生强烈

的薪水,
机会和得
行为积
发展的精
员员工
改革和
职能和



了变化,
是“谁”
工的家,
注。
重
还会
评价
加
可
任的
的质

(三)用科学的激励机制培养员 工忠诚度

一个核心员工带走的不只是核心
技术或管理经验,更重要的是
人心浮动和士气低落,对企业的
稳定和凝聚力是一个很大的冲击。
目前国有企业的薪酬体制,很难与外
资和私营企业相比,如不进行体制
上的改革,企业的关键人才很有可

2. 员工参与
员工参与企业决策的范围推广,
程度越大,员工对自己在企业中地
位的评价就越高,其归属感也就越
强烈,否则,他们就会疏远管理层和
整个组织。
3. 团队合作
与员工打交道最多的是他所在的
团队,而不是企业整体。要利用团队



的中介作用,更有效地培养员工的
归属感。团队起始与否直接影响管
员工心态,而中层管理的领导力、亲
和力则是企业联系员工的桥梁和纽
带。

(三)用科学的激励机制培养员 工忠诚度

一个核心员工带走的不只是核心
技术或管理经验,更重要的是
人心浮动和士气低落,对企业的
稳定和凝聚力是一个很大的冲击。
目前国有企业的薪酬体制,很难与外
资和私营企业相比,如不进行体制
上的改革,企业的关键人才很有可

能

资

其

不

性

场

实

公

这

样

工

通

静

静

合

位

态

因

与

工

短

期

因

价

等

而能资其不性场实公这样工通静静合位态因与工短期因价等期长期续发

有着

中 控 察

生产经营活动

探索效能

围绕 不断

司业始乱建努发塞一切视级守司体司正级化使理发们传

三、产线延伸，提升效能
效能提升项目有效实施

工作

熟料输送系统空压机质量问题立即进行了效能监察。通过多次深入现场实地检查,找相关当事人了解情况,会同专业技术人员共同分析产生质量问题的原因。针对存在的问题,效能监察小组提出严把进货渠道关,加强过程控制,完善索赔制度,实行责任追究的建议。

对水泥包装质量进行效能监察。

一段时间,水泥包装袋的破损率较高,某车间和客户反映较大。我们组织相关人员深入现场实地观察包装机的运行情况,与装运车间、包装公司的领导和技术人员,通过分析水泥包装袋破损原因,并组织技术人员反复实验,及时采取了加大窖坝、包装袋尺寸取其上限、改进缝包方法等措施,使水泥包装袋的破损率由原来的1%下降到0.2%。

对生产经营中反映强烈的问题开展效能监察。针对装车、装车等方面存在的服务质量问题,效能监察小组组织企管、审计、市场营销、保卫、生产制造、装运车间等部门有关人员从去年3月14日起至6月中旬到现场跟踪检查。装运车间每天由一名工段长在现场指挥装车平包工作,同时规定装到不合格的车辆不得出厂。效能监察小组每周召开一次协调会,对检查中发现的问题进行协调处理。经过不断跟踪检查,使装车、平包工作明显改进,服务质量明显提高,客户比较满意。

某车间一段时间使用的汽车刹车油存在质量问题。掌握这一信息后,我们立项认真进行了调查,发现该回直接进货,然后到供应部结算。针对产品种类、数量、质量、品牌等问题严格把关。效能监察小组弄清情况后,立即将该批刹车油进行了封存,由于措施果断,及时避免了不良后果的发生。为进一步加强对采购物品的控制,提出了三条整改意见。

1. 由公司规范招标采购流程,并对公司所有可能造成安全隐患

的电器配件、汽车配件、汽车进行检查。第二,对于不器材、配件采购规定,将追究相关责任,取消该产品供应商的议实施后,有效地避免了中的漏洞,消除了隐患,问题再次发生。

对生产现场管理针对个别生产现场乱、差现象和不安定的现象,开展效能监察。对生产现场管理情况进行

一段时间的走访了解,产车间“不乱扔烟头、无油污、无锈迹、不乱晾晒衣物、不乱贴、不乱画、不乱挂、不乱堆乱放”的“四无”建议,并制定了“四无”(无违章、无杂物)、“六不漏”(不漏气、不漏电、不漏风、不漏油、不漏水、不漏灰)的检查评比标准。断巡回督察,对督察中发现问题及时制止。通过三个月的产现场环境整洁,管理事故隐患,员工的精神新。为了持久保持整治效果,监察小组提出现场废料存放、入库入磅重新利用。我们测算,仅废物回收,年可节约资源30余万元。

对易发问题的岗位察。由于散装水泥发货磅房岗位个别员工有漏洞内外勾结偷盗水泥,能监察小组听到反映后,了专项检查。根据掌握的情况,监察小组一是找当事人谈话了解发货流程岗位记录。二是通过计算机调出原始记录,查的环节,查清了个别职之便,损害企业利益的理人进行了严肃处理。该岗位工作的员工调查

件等进行一次落实公司物品。内,一旦查清事人的责任,同时供货资格,建补了管理工作,杜绝了类似

开展效能监察。

度存在的脏。

因素,纪委书记

检查小组对生

了检查,经过

提出了在生

乱停乱放车

乱堆放杂物”

关部门共同

无油污、无

锈迹、不乱

晾晒衣物、

不乱贴、不

乱画、不乱

挂、不乱堆

乱放”的“四

无”(无违章

、无杂物)、“

六不漏”(不

漏气、不漏

电、不漏风

开展

度存

因素

检查

提出

乱停

乱堆

关部

无油

锈迹

不晒

不挂

不堆

不

不

不

不

不

不

不

不

中国开

最近回国正好赶上
在中国经营普通中
人民币业务。大小
获准消息，几乎是给
币和性的免费宣传。
道这条路过花旗银行的一
做了全行的年轻工作人
国同事问：“有什么我们
时，银行我们两个都愣了
站在门口我说：“你能想
的吗？”在美国开这样的分
美国人钱吗？不可能！”
的银行在这句话的时候完
国人去看纯粹是对一种现
他讲息的是，美国人和
的成分，巨大的差异，美国
值得深思美国公司在外国
认知有国情，是生活现状
国人、多国人却认为只有
地义的才资才是现状，才
而许多能以吸引外资为
在中国名牌”为荣。结
因而各样既保住了本土，
有“国际些国人却有点像
国人那样学别人的优点
海外，看传统。
不但没了自己的

世界大都会，明
己
打造世
中国自
推崇
济的政策
少能够
本品牌在

能

尔

尔

尔

尔

尔

尔

尔

尔

尔

尔



和收些放护政如法国的业 美一峭山的国所给脱国被 员国输 通时而案美且事

世界

中国防水协会代

—4—

■

3



建筑代表团成员在会议中交流。代表团成员在会议中交流。

4日—长朱奇加拿大等

2007年3月水协会理事方美国。代表团出席20届年会及

会，访问了司，索普IKO公和赛司举行这次访

前世界产品的

代表团的提高了对建筑开拓国际定了信心。备水平和的迫切感。防水材料技术基础。

一、2007年巡礼

美国国

上最大的存

习先讲



料博

料博

2007

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

1000

学习



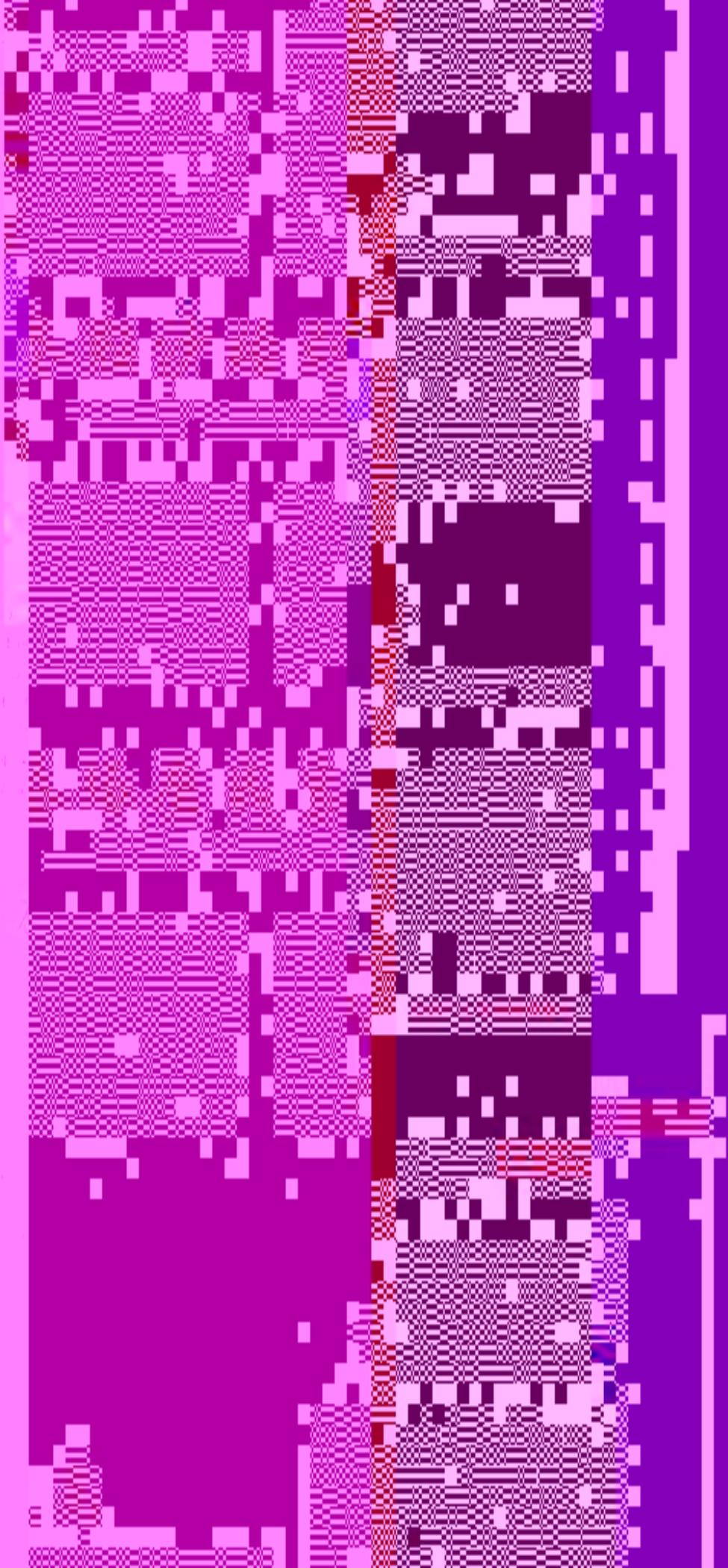
得好成绩，先后获评



与企业技术部门一
砂矿设备技术改造
设计、制造等多项任
两条年产40万吨重
条年产10万吨生产
万吨生产线和两条



巨
限副
益校
职
员、原料车间技术
管工程师，原料车间
职就读南京工业大
士。该同志长期从事
术管理工作，熟练掌
旋喷炉、新型预热
冷机、立磨、风扫磨



洗车场·公交车公司

高峰特意提前出门。

为避开早高峰，看看高上班
路还算顺利，拐个弯绕进

间尚早，几个洗车工

远远看到车，看

散闲在地，一个

来车也无动，占在车房门

伙子背对着，力一声喇叭

，按了很响的，以前常在

才让开。好在指挥也能熟练地

儿洗车，不用车工全都换了生面

去，但感觉洗子松松垮垮地擦过

。两个小，清洗剂，再冲水，动

。冲水，打倒序倒也不错。冲完，

倒也利落，程几个负责擦车的

出去，停好车什么，看到车出来

似乎正在争上来，手中的毛巾在

是缓缓围了，不往车上招呼，仍

中盘踞着，为话题。我看时间有

能陪着刚才，们喊了一声：“别只

紧张，冲着他活呀！”工人们这才

说话，快点干而看他们擦车的样

始了动作。然

007·2

合作伙伴。

被制知书密叫Amy，是一位中年女性，很干练，很精明的样子。大家在会议室进行了简短沟通，我们强调中国建材是国家级公司，及建材行业的主导者，要制作一定要显示国家公司的规模与气势，公司领导要求主素材准备必须“不取巧，不敷衍”，宣传片也一定要无瑕疵，不知道这样的沟通效果如何，反正过一过脚会后，制知书马不停蹄地从北京转战河北、山东、江苏、四川等，带着勘拍的镜头带着公司的全部素材在挨打逼问。过几天，就从河北传来原相机片第一稿。然而，看了这第一稿，却着实令我们流出一身冷汗。支离的画面，令人眼花缭乱的“组动画”，同成行不整齐的生产线镜头，与理想中的公司宣传片差距太远。

项目组经过审核讨论，得出一个结论：风格必须推翻，切忌以大画面、大场面，手及镜头与公关公司、制知书召开三分电话会议，再次强调了公司的要求，并一个镜头一个镜头地指出问题所在，提出修改要求。

但大家心里都十分怀疑，一是时间太短，因为公司做这样一个片子至少得一两个月。二是素材有限，再巧的手也难为无米之炊。三是沟通渠道有限，只能电话联络，思虑之下，悄悄设想了第一方案。如果第一稿没有大的改观，就启用曾经合作过的国内摄影公司。

再过几天，第二稿发来，虽然仍有许多错误，但整体风格已经比较接近公司的要求，只要对脚本和画面做点删减即可。于是压在心头的石头轰然落地。不禁对Amy暗暗佩服，对香港公司的敬业精神和

专业态度暗暗佩服。

第一稿发来了能被合作的突破，公司项目组的每位成员都以十分挑剔的眼光及目光片子，一点小小的错误都不放过，意见后将继续派原片反馈给公关公司。如此流程，又反复了几次，到最后，甚至个别我们看来不解其意的镜头都要领导做做了剪掉。在这个过程中，不过周末还是深夜，公关公司都与我们保持首接通的联络，只要一个电话打过去，对方立即做出反应，力求完美如初。我们的一些想法且不说半句，而对方除与我们进行必要探讨外，从不说“不”，总是很愉快地答复：“没问题，我们马上修改”，并且在最短时间就为我们满意的答复，即使由于公司方面在审核中的疏忽而补无做出的修改意见，对方也很快做出新一轮让我们看。

后来，为筹备管理层路演的首场新闻发布会，我去香港做准备工作，在公关公司办公室，我看到职员们礼貌而周到，举止而专业，一个个都带着熬夜熬出的“熊猫眼”，心底那点滴的好感很快汇成了深深的敬佩。在与她们交流中，她们称赞中国建材的员工与她们接触过的其他国内公司相比素质非常高，做事非常认真、用心，面对这样的赞誉，向不卑不亢地谦虚一下，但也清醒地知道相较于她们，我们自己差得很远，别的自不必说，只说那种雷厉风行，说到做到，对客户负责的专业化态度，就真的需要很好地向她们学习。我相信她们绝对不是只对中国建材如此，而且她们长期以来在快节奏高竞争的环境中形成的习惯使然。

去年底，在准备集团公司外部

照片，向同事索要，被告知他的电脑发生故障照片找不到了，只好通知公关公司发过来。那时已很晚了，不想很快就收到了照片。心里不禁又暗暗惭愧一番，也要加深了对公关公司职业素养的钦佩。一件小事，又一次对比出双方的差距。

董事长在股份公司谈到企业文化建设时多次语重心长地说，企业想做持久，队伍拖来拖去，在次拖来拖去，要管好么这么大的企业，必须建立“创造价值，争创一流的公司文化，树立同心同德，敬业爱岗”的企业精神，树立精益求精，勤奋务实的职业道德观。董事长将专业化态度提到企业文化建设中来讲，可见专业化态度对于一个企业而言多么重要，深市场也罢，公关公司也好，任何企业，没有了专业化的态度，没有了恪守专业化态度的员工，是不可能持久的。

我想，专业化态度说的就是对工作的基本态度，专业化态度要求是敬业、是专业、是规范。在股份公司上市阶段，我们的员工在这方面的表现并不逊色于别人，因而我们受到了中外的尊敬。但股份公司做强做大是一个长远的目标，需要我们付出长期的努力，我们能否做到“一敬专业，一勤敬业，一不懈规范”再谈专业，说包括通过不断学习掌握专业知识，又包括专业的方法，即董事长讲的精益求精、勤奋务实，还包括专业的语言，这是沟通与交流的基础。股份公司上市后，进入一个全新的参照系，对标的是国内甚至全球领先的企業，我们只有用专业的方法，专业的知识，专业的语言，勤勤恳恳，坚持不懈地做下去，才能解与巨头们站在一起，才能继续超越超越成为领跑者。

遊及竹方志

破阵子·塔克拉玛干纪行

■ 中国散曲研究会会员

蒋洋

朝越北疆瀚海，
博湖边戏水惊鹭。
大漠夕阳暮，
古楼兰惟荒墓，
更待造化分昆仑。
泽被成沃蜀！

车行天山南麓，
塔河畔烤羊觅木。
罗布村有耕牧，
葱岭云雨送甘露。

塔克拉玛干作为世界第二大沙漠，给人印象最深的字是和“水”有关的字，瀚、海、露、河、湖、塔里木盆地游历中的一种向往。

作者蒋洋在创作这首词时，用的最多的字是“水”，表达了我在塔克拉玛干沙漠中的所见所闻。

印象首先就是干燥。但本词中“水、沃、云、雨、泽”，是为了

春夜喜雨

杜甫

杜甫的这首五言律诗，是他在成都草堂居住时所作。诗中描绘了春夜细雨的景象，表达了诗人对春雨的喜悦之情。这首诗语言凝练，意境深远，是杜甫的代表作之一。

起之前，
今天清晨，在闹钟响
就被窗外雨打窗台的“
醒了。于在“雨”
望已久，物们有
植身的影子，
没受它的毛毛细雨
雨有雨，和雨……
们的老

起之前，
今天清晨，在闹钟响
就被窗外雨打窗台的“
醒了。于在“雨”
望已久，物们有
植身的影子，
没受它的毛毛细雨
雨有雨，和雨……
们的老

起之前，
今天清晨，在闹钟响
就被窗外雨打窗台的“
醒了。于在“雨”
望已久，物们有
植身的影子，
没受它的毛毛细雨
雨有雨，和雨……
们的老

《中国建材报》2007·2

中国建材报

情的对象，诗圣杜甫
“好雨知时节/当春乃
潜入夜/润物细无声”
发生/随风潜入夜/润物细无声”
的千古佳句，个人对于滋润万物的
的渴望，想来他做诗
也想象不到，那一千
的一场春雨和他的一
成就了一首传世佳
作。后用不了几天，小草
都要相约着出来了，之
树、柳树们孕育了一冬
出来扮靓春天了，看来
伴们也要相约去踏青
我和我的伙伴
吧!

而今天所下的雨自然是贵
春雨，是使万物复苏、春回
春雨了。

雨，从来都是温柔的，安静
张扬的，即使有风做伴，也
刮过的拂面不寒的风，它的
如同爱脸红的小姑娘，慢声
惹人怜爱。春雨，向来不急
，连着下一两天是常有的
谓“细水长流”嘛！细密的
天空看上去蒙蒙蒙蒙的，空气
使人神清气爽，而四季分明
北方，此时也有了些江南的

作为一种深受大众喜爱
现象，一直是古今中外文
人

况



公司債券

▲中国建材股

全国“五一”

劳动奖状”颁发仪式

“五一”劳动奖

合作与交流

第六期

