

! " # \$ % & ' ( )  
 \* + , - . / 0 1 2

2012 3 11 4 16 5

## 内容要目

678" # \$ % 9: 1; &' ( ) < = >

### 【专项提升】

! 78" # \$ % 9: 1; ? @ AB &' CD ( ) EF  
 & GHI  
 ! 78" # \$ % 9: 1; J K L M N O &' 8 O P  
 Q R ( ) N O &' H I  
 ! 78" # \$ % 9: 1; S T U V W X Y Z ( ) [ \  
 &' H I

### 【降本增效】

! 78" # \$ % 9: 1; ] ^ \_ ` a b c d e V

【       】

ABf &' ghi j kl mnopqf r s t hHI u  
v r w x y Vz k { p q &' | } ~ • f  
q Of 78" # \$ % 9: 1; 6u           78 \$ % >  
k AB &'  
      &' ( ) \* + f   Yk 78 \$ %           f  
k                   f           f   k ? @ AB &'  
CDk ' AB &'           Z k           f   EFk e  
pqEF &G  
      10 4k 1; pq &'   NO  
2    2 / f           /k 64 1; \ AB  
+    k 1; f                           b  
                  /                   f           ! qO  
      78!   q 1; v   qO   b <  
      ! k   &' " v f # qO \$ % 1; &Z' ( )  
) f \* ? + , uv - &' ( ) + , .           q  
&' A f   k 78 \$ % ? @ AB &' CDk / - O  
      &'   q &' 1 1; 2 &' k 3   ABf &G 4  
56k. ! # qO 78 79 : F 1; ; <   = f  
      k 1; \*   > 9 qOk 2   ? b : F qO @ A B ? k  
1; C @ DAB &' OPEk ST           Z k F > 9  
      GHI J 9 ( Kr L b - C @ EFM \ N,

78 \$ % OPQ &' ( ) \* + k J K L M N O &' 8

OPkRSC@T U &' V8WXr +P ' =YZ  
 NO[ \ ] ] ^ ^ \_k` ( ) 1; NO&' HI  
 ( a 1; r s b h V z k 3 c r s d e k c f r s  
 d k 7 8 \$ % 8 g h D T U i j v k &' O  
 P E l O P # q O 7 8 f U V W X O P m n k } u o b  
 q O \$ e r s d p q k r + s t r s k 3 u A B d e  
 v ` &' ( ) \* + f a b k T U Z w x y V z 3  
 1-104 1; d { | \* + } ~ s • 比去35 = e 35.2 亿  
 84 1; \* 体贷款[ C c k I & 贷款[ C 较去35 = c  
 9.12%4 贷款 g z H I 5 比 ) 14.09% f i j k R ~  
 1; NOj h 比去35 = c 11%  
 严峻 f s X 形势 k 7 8 \$ % Z 辟] 种 W X r 渠道  
 R S L M b h 工 交 ] s X Y 构 a 出 f N 付款 X r 供  
 ) 链: ' 短 = ' N] s X 间 q O w 品 k 1; u 较 f d  
 C 短 = 6' 10 f

XOP列 r源&' < ^ ( ) f ~ f UVWX  
OP{ 2010 3Z' f k虽 ' 仍J9JKyhk  
但qO板块f \* e3 UVWXIy(出更af F  
78\$%UVWX委员 B<\$立UVWXST  
. /k UVWXSTIy UVWXST. / 1; ,  
- vd 11个 \$f #层级员工b 深访Ak R\_  
UVWXf H性 UVWX+Df ? b" ; ] +面广泛  
征Fpyk确:反映|5层次 |5职员工f声音k:证  
反馈T容f 面性 9V性  
访! & R\_UVWX" # \$持 %' k56k&'  
出 ( ] ? b" ; k) \* 据职 \$ qO \$ Iy性L  
d= f = + k设, - Iy. /\* 1Tf WXd=4  
b - 深TWX指标OT kSTWX1I ]

1 2

78\$%34&' ( ) \* + f FkRS3 投r &  
' 43 56T&' 43大 5f P7 X k8 ) i  
账款9i Z 4: • ERP; 2] ^ \_ kZ源< cdeV  
投r &' +面k 78\$%3 投r df k  
O Z征i f =j > ? @交 " vf =j ^! " 设"  
vf j h w{ | " vf =j 三大A RS 三A Z性  
=j f 面B C6 DkAE6 FG大: f SHI  
Jkcf ^! 投r d  
P7 O&' +面k 78\$%O确: 5K kST  
) i 账款&' y POIy ( ) f 78\$% 3  
5P7 XIyf 56kb - C@8 ) i 账款9i Z  
R Iy k +面3 1; T P7L NO q

O \$M间f +kN +面OP? r O7Q PRf  
S k采 TU: V WQ债O Nw] 9V^\_kX  
ui s) i 账款 z3wC 大 YZ款^f [ \ 工y  
b出] qO k78\$% ^2fb出] qOCD  
b V8kW\_"立~s ` qO[ C `f56k严  
aK #^[bZ k(a56T&' HI RS 物 1  
; f r c d e 出• f 严a&' k9V(aAB&'  
HI 4RS #个qO78f 物 报K] qOf <  
f2WS kgh dGS4"立qO 员报销i , kv6  
j kj h\$出kqOj h5比大l ckR~ cdeV  
&' +面k78\$%b ST \* ) k 8  
\* 7京物r `f~901mnk o9{ | p@b  
q次[ >k b Bp面Jr 大s 2000 I t u v k 7京  
物 wf 2x 房 \* yf Bp} e3z { | #s 15000  
} uvk~3} e3g• 200万u  
ckT+面k78\$%O \$1; y 7  
\$1; : • 7? ERP; 2 f56k qO  
&' Z / Q构] b ' C@k dR~"立 q  
O NO5- { | &56 qOT? + ckr源  
f1 ck&' 体; f! 标 ERP; 2fx k()  
f { | Vz kz 3 1-104 \$1; R~r | qOi • 5  
比e长66%kr | qOg• 5比e长105%kj h5比 c

: 坚 I :88416688-6503 :glts@cnbm.com.cn

报: ! O ! r 委k ! " # k \$ % 1 ; , - 4

: \$ % 1 ; # 6 2 > \$ % # 9 K 7